

עיקרי תכנית העבודה – יד ושם 2015

1. אגף הארכיונים (כולל היכל השמות)

- א. תיעוד השואה: לאסוף את כל התיעוד הנוגע לשואה, מכל סוג, מקור או העתק, מישראל ומהעולם
- ב. שימור: שימור התיעוד המצוי בארכיון בתנאים אופטימליים, וגיבוי דיגיטלי של התיעוד
- ג. הנגשת התיעוד: לתת גישה לציבור הרחב לתיעוד המצוי בארכיון בעזרת האינטרנט
- ד. יהודים בשואה: הנצחת שמותיהם של כל קרבנות השואה ותיעוד סיפור חייהם של יהודים בשואה
- ה. שירותי קהל: מתן שירות תוכן מקצועי לקהל המבקרים בארכיון וכן לפונים מרחוק
- ו. פעילות בינלאומית: הובלה, מעורבות והשפעה על תהליכי הנגשת תיעוד השואה בעולם

2. ספריית יד ושם

- לאסוף את הספרים המתפרסמים על אודות השואה בכל השפות וכן כתבי עת משמעותיים לגבי השואה
- להנגיש לציבור ברחבי העולם את מירב החומר לגבי השואה
- שדרוג אולם הקריאה

מרכז הצפייה

- קידום ושיווק קטלוג הסרטים המקוון באינטרנט בשיתוף אגף תקשורת
- ייזום פיתוח כלים לקבלת סטטיסטיקות על החיפושים בקטלוג - במרכז הצפייה ובאתר האינטרנט.
- תכנון אירוע אקדמי/סדנאי להשקת אוסף ה-BBC ולציון עשור למרכז הצפייה.
- קיום הקרנות פומביות לקהל רחב בשיתוף פסטיבלים, מכוני תרבות ומפגשים. זאת, בנוסף על 2 ההקרנות השנתיות של מרכז הצפייה (במוצאי יום השואה ולציון ליל הבדולח)
- השתלבות מרכז הצפייה במערכת הממוחשבת של יד ושם לניהול פניות.

אתגרים

- הסדרת שטחי אחסון ומתכונות הנגשה לסרטים בפורמטים חדשים ובעלי נפחים מוגדלים (בשיתוף אגף מערכות מידע).
- המשך הסדרת זכויות לסרטים שבמאגר.

3. המכון הבין-לאומי לחקר השואה

במהלך 2015 ימשיך המכון בפיתוח ובהרחבה של פעילותו, תוך דגש מיוחד על תמיכה בלמידה האקדמית סביב נושא השואה באוניברסיטאות בישראל כמו גם בפיתוח ובעידוד תכניות אקדמיות על-אוניברסיטאיות שמטרתן עידוד חקר השואה.

פרויקטים מחקריים

- במסגרת **פרויקט אתרי הרצח** יתווספו כ- 150 ערכים של אתרי רצח.
- במסגרת **פרויקט השילוחים** יתווספו פרטים לגבי כ-180 שילוחים מבלגיה, הולנד, איטליה וצרפת.
- במסגרת **קתדרת טאובר** יצאו לאור שתי חוברות נוספות.
- **השקת פרוייקט "אודות השואה"** – ייצוב תשתית טכנולוגית (בשיתוף אגף מערכות מידע)
- יקודם המפעל המשותף של תרגום לאנגלית של הסדרה Die Verfolgung und Ermordung der Europaeischen Juden durch das nationalsozialistische Deutschland 1933-1945

מרכזי מחקר

- במסגרת **מרכז דיאנה זבורובסקי לחקר השלכות השואה** יסתיים המחקר בנושא "תוצאות השואה והשלכותיה בהונגריה". כמו-כן תצא לאור **אסופת "מכתבים ראשונים"** כחלק מהפעילות האקדמית הנערכת סביב הנושא המרכזי שנבחר לשנת תשע"ה - "כאב השחרור".
- **המרכז לחקר תולדות יהודי ברה"מ בתקופת השואה** ימשיך בפעילותו המחקרית.
- במסגרת **המרכז לחקר תולדות יהודי פולין** תמשך הכנת הביבליוגרפיה וכן הרחבת הקשרים עם מוסדות וחוקרים מחו"ל.
- במסגרת **המרכז לחקר תולדות יהודי גרמניה** תצא לאור חוברת בסדרת העיתונות היהודית בגרמניה, יימשך פרויקט התרגום לעברית של תעודות מהסדרה הגרמנית ותימשך כתיבת מאמרים בנושאים רלבנטיים.

אירועים

- במהלך השנה יתקיימו כ-16 מפגשי צוות חוקרים במגוון נושאים וההרצאה השנתית של הקתדרה לחקר השואה ע"ש ג'ון ניימן.
- תתקיימו סדנת חוקרים לדוקטורנטים צעירים: ישראל-בריטניה, בשיתוף עם ספריית וינר.
- ביולי תיערך סדנת מחקר בין-לאומית (נושא-יקבע בהמשך).
- יתקיימו חמישה ימי עיון במגוון נושאים.
- תתקיימו ההרצאה השנתית ע"ש דוד בנקיר.

פרסים ומלגות

- ב-2015 יארח המכון כ-10 עמיתי מחקר מהארץ ומחו"ל במסגרת מענקי המחקר לפוסט דוקטורט. יתארחו גם חוקרים אשר יגיעו למכון לקידום מחקרם העצמאי, תוך מתן סיוע אקדמי ולוגיסטי.
- יוענק פרס יד ושם לספר מחקר ע"ש מאיר שוורצבאום.

- יוענקו כ-17 פרסים לתלמידי מ"א וד"ר אשר לומדים באוניברסיטאות בישראל וכן 2-3 מלגות לתלמידי מחקר מחו"ל.

מחלקת הוצאה לאור

ההוצאה לאור תפיק במהלך שנת 2015, כ-30 כותרים חדשים, מתוכם 4 כרכי **קובץ מחקרים** באנגלית ובעברית.

4. בית הספר המרכזי להוראת השואה

1. פעילות עם קהלי יעד בישראל

- הדרכת צעירים: קיום פעילות חינוכית לכ-150,000 תלמידי מערכת החינוך בישראל
 - צה"ל וזרועות הביטחון: ביסוס המגמה החדשה בפעילות בית הספר תוך התמקדות ב-3 מרחבי פעילות: כניסה למערכי ההכשרה של זרועות הביטחון השונים; הרחבת קהלי יעד; והרחבת מגוון הפעילויות
 - הכשרת מורים: הרחבת השתלמויות מורים ותיקים בשיתוף מספר מכללות; תכנון כ-75 השתלמויות ובנוסף ימי עיון והשתלמויות במכללות.
 - המגזר החרדי: הרחבת פעילות ניידות (לכ-150), השתלמויות במגזר (הגדלה לכ-35), והרחבת מספר והיקף ימי העיון (הגדלה לכ-110). בנוסף, פיילוט עם קהל יעד חדש - חיילים חרדיים (בשיתוף מגמת צה"ל וכוחות הביטחון).
 - המגזר הערבי: מתוכננת הדרכה לכ-60 קבוצות (1,500-1,800 תלמידים) ושתי השתלמויות למורים (צפי של כ-50 מורים). פעולות ממוקדות
- המשך הטמעת התוכנית החינוכית הארצית להוראת השואה ("בשבילי הזיכרון") במערכת החינוך
 - כנס מורים ארצי שישי – יולי 2015 (לכ-1,200 מורים).
 - אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשע"ה: "מרכז קהילתי פתוח" לתלמידים, ערב עיון לחניכי "מסע" בערב יום הזיכרון.
 - קורס מדריכי פולין
 - פרויקט גליונות: בשיתוף תלמידי מכללת ויצ"ו חיפה.
 - פרויקטים אזוריים וחינוך קהילתי
 - פרויקט תחרות ארצית מקוונת לעבודות חקר

2. פעילות עם קהלי יעד חו"ל

- המשך העבודה במערכת החינוך האמריקאית
- חזון חדש למגמת אירופה: תחילת ההטמעה של חזון חדש ל-5 השנים הבאות
- עבודה באוסטרליה - תוכנית גנדל: התוכנית מתוכננת להמשיך בפעולה עבור מחנכים מאוסטרליה, לרבות ליווי המשתתפים ופעילויות בארץ ובחו"ל.
- העולם היהודי: העבודה תתמקד בארצות דוברות צרפתית, ספרדית (אמל"ט) ואנגלית - ארה"ב ואנגליה - לרבות קיום 2 סמינרים פתוחים לדוברי אנגלית.
- הסכמים בינלאומיים: תיעשה עבודת מטה לאיתור הזדמנויות להסכמים בינלאומיים נוספים עם ממשלות וארגונים פאן-אירופאיים.
- סמינרים בינלאומיים: בסיוע נרחב של קרן אדלסון צפויים מגוון סמינרים מאירופה וארצות נוספות

3. תקשוב וטכנולוגיה

- א. מרחב טכנולוגי להוראת השואה: בסיוע נרחב של קרן אדלסון, תוקם תוכנית תלת-שנתית חדשה שמטרתה להציב את בית הספר כמקום מוביל בישראל ובעולם בתחום החינוך המתקשב
- ב. קורסי MOOC, קורסי ONLINE בפלטפורמות "להמונים": העלאת קורסים בפלטפורמות למידה להמונים Coursera וב-Future Learn.
- ג. כלים מקוונים למורים בחו"ל, Video Tool Box: פרויקט שהגיע לשנתו השלישית, והורחב מעבר לתוכנית המקורית. במהלך השנה יתווספו 10-5 סרטונים למאגר הסרטים של הפרויקט.
- ד. קורס וידאו מקוון: באנגלית וכתוביות בעברית, מיועד למחנכים בארץ ובעולם.
- ה. הוספת יישומי טכנולוגיות חינוכיות לחומרים קיימים/מותאמים (כגון צירי זמן, מפות אינטראקטיביות, וכו').
- ו. פיתוח סביבות לתרגול לתלמידים לקראת בגרויות

4. פרויקט קרן ג'נסיס: הפעלת תכנית חינוכית המכוונת אל מרחב דוברי הרוסית בעולם ומיועדת לחיזוק הזיקה והזהות של יוצאי חמ"ע לפרק השואה כמרכיב בזהותם.

5. השפעה על מדיניות בתחום החינוך

- א. אונסקו: יימשך הקשר המקצועי עם הארגון, תוך בחינת אפיקים לשת"פ במרחב מדינות אפריקה, המזרח הרחוק ואמל"ט.
- ב. IHRA: תימשך ההשתתפות ב-IHRA תוך מעקב אחר מגמות וזיהוי הזדמנויות לשיתופי פעולה.
- ג. משרד החינוך הישראלי: המשך פיתוח והטמעה של התוכנית הארצית להוראת השואה "בשבילי הזיכרון".

5. אגף המוזיאונים

תערוכות מתחלפות

סיום הפקת ופתיחת התערוכה "עולם הילד בשואה" – בחלל התערוכות המתחלפות כולל אירוע השקה והפקת קטלוג.

תערוכות ניידות ל-2014-15

תערוכת 'עולם הילד בשואה' (שם זמני)

הפקת תערוכה ניידת המתבססת על התערוכה הנייחת שתיפתח ביד ושם באולם התערוכות המתחלפות.

'שומר אחי אנוכי'- 50 שנות הוקרה לחסידי אומות העולם
הפקת גירסא באנגלית המותאמת לאוסטרליה כנגד תרומה.

תערוכת SHOAH: HOW WAS IT HUMANLY POSSIBLE?

במהלך 2015 מתוכננת הפקת עותק נוסף של התערוכה באנגלית והפקת גירסא בשפה אחרת (מותנה בתקציב ייעודי שיגוייס).

מחלקת אמנות יימשך המאמץ לאתר יצירות שנוצרו בתקופת השואה ויצירות שנוצרו על ידי אמנים שנרצחו בשואה. זאת, מתוך הכרה בחשיבותו ובייחודו של אוסף האמנות של יד ושם.

6. אגף הנצחה והסברה

אירועים וטקסים

- הפקת מכלול אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשע"ה בנושא "70 שנה לסיום המלחמה: כאב השחרור והחזרה לחיים".
- הפקת טקס יום הניצחון על גרמניה הנאצית תוך דגש מיוחד על 70 שנה לסיום המלחמה.
- פעילות משותפת עם עשרות ארגוני ניצולים: סיורים מודרכים ביד ושם, עצרות שנתיות, אזכרות, ימי עיון, מפגשים, הרצאות, טקסים ופעילות משותפת עם המחלקות השונות ביד ושם.
- אירועי תרבות בשיתוף גורמי חוץ, כדוגמת קונצרט "משיב הרוח", ארועים בשיתוף עמותת "דורות המשך" ועוד.

הדרכות

- המשך פעילות של מח' הדרכה והיח' לביקורים רשמיים בסיורים מודרכים, ימי עיון, הרצאות והשתלמויות לאורחים מהארץ ומחו"ל בהם גם ארגוני הניצולים ודורות המשך.
- הרחבת הפעילות עם ארגונים וחברות במשק ומשרדי הממשלה, במטרה להביאם לסיורים מודרכים, ימי עיון והשתלמויות
- המשך פעילות במסגרת מיזם "שלישי בשלייקס".
- המשך הכנת משרדי ממשלה, חברות ואירגונים פרטיים לקראת סיורים בפולין.
- השתלמויות העשרה למדריכי מחלקת הדרכה.
- השתלמות לעובדי יד ושם.
- סיורי היכרות לעובדים חדשים של יד ושם.
- השלמת הקורס להכשרת מדריכים.
- הרחבת הדרכות והשתלמויות לקהל הרחב בנושא השואה.

פרויקטים

- השלמת תהליך ההכרה ביד ושם כמוסד המאפשר לקיים קורסים לעובדי מדינה (שאינם עובדי הוראה) המזכים בגמול השתלמות
- קורס בתרבות היידיש (בשיתוף הקונגרס היהודי העולמי).
- קורס העשרה למדריכים באתרי שואה יחודיים בברלין (מותנה בנרשמים).
- תחילת מחשוב ארכיון האגף.
- ארבע ימי השתלמות לצוות האגף.

כללי

- המשך עידכון מידע ארגוני באתר האינטרנט של יד ושם ע"פ חוק חופש המידע.
- המשך ייצוג יד ושם בוועדות הכנסת ובעמותה הפרלמנטרית.
- טיפוח שימור וחיזוק הקשר עם ניצולי השואה ובני דורות המשך.
- הרחבת פעילות תרבותית לקהל הרחב.
- טיפול בפניות ציבור

7. מחלקת חסידי אומות העולם

הכרה בחסידים חדשים תמשיך להיות המטרה המרכזית של מחלקת חסא"ע. בפרוייקטי הסריקה והמחשוב נותר להשלים את סריקת תיקי הולנד ובלגיה, ואת קטלוג וסריקת תיקי פולין.

יועלו שתי תערוכות מקוונות בשיתוף מחלקת האינטרנט באגף תקשורת. ייעשה מאמץ יחד עם אגף קשרי חוץ לגייס את האמצעים להשלמת סריקתם של כ-1,300 תיקים שטרם נסרקו ולבדיקת התיקים הפתוחים.

הכרה בחסידים

- ב. המחלקה תמשיך לטפל בפניות שמגיעות אליה מגורמים שונים בארץ ובעולם ותמשיך לפעול יחד עם צוותי הארכיון ואיסוף השמות בחקירת מקרי הצלה שבתעוד.
- ג. המחלקה תמשיך לפנות לקהילת הניצולים באמצעות הארגונים השונים. בנוסף תועמק עבודת הבדיקה של עדויות קיימות בארכיון יד ושם ואוספים אחרים, ועיון בתיקים שנפתחו לפני שנים כדי לבדוק אם כלי החיפוש שעומדים לרשותנו היום עשויים לסייע כעת.
- ד. נפעל עם אגף קש"ח כדי לגייס כספים לבדיקת תיקים פתוחים ישנים מארצות אחרות.

בניית מאגר מידע

- הקלדת הנתונים וסריקת התיקים: תושלם הקלדת הנתונים של חסידי פולין וסריקת תיקי פולין והולנד ושארית בלגיה.
- מאגר מקוון: המאגר המקוון יעודכן כל שלושה חודשים

הפצת מידע והנצחה

- מתוכננות שתי תערוכות מקוונות חדשות. התכנים יקבעו בשיתוף עם מחלקת האינטרנט.
- הפקת גרסה חדשה של התערוכה הנוודדת "שומר אחי אנוכי" עבור אוסטרליה.

גן החסידים

תבוצע החריטה של הלוחות החדשים ושל שמות החסידים שהוכרו ב-2013.

8. אגף מערכות מידע

- קביעת שיטה לתחילת ההטמעה של תשתית טכנולוגית חדשה ליד ושם: Yad Vashem Next Generation
- שדרוג מערכת ההגנה על השרתים
- בחינת האפשרות לשדרוג מערך האחסון
- בניית ארכיון מנהלתי לאירועים וביקורים המנוהלים על ידי אגף הנצחה והסברה - כולל דיגיטציה ואחסון חומרים דיגיטליים לאירועים וביקורים אשר ינהל וישמור (כולל יכולות אחזור) את כל החומרים הרלוונטיים לאירוע כגון: תצלומים, וידאו, תכתובות וכו'. הבניה תכלול הערכות לעתיד ודיגיטציית העבר.
- שדרוג מאגרים נוספים (חסידים, שילוחים) בהתאם לטכנולוגיה החדשה של אתר השמות החדש.
- הקמת ממשק להזנת נתונים של מאגר "אודות השואה" וכן ממשק להצגת הנתונים שהוזנו.
- שדרוג מערכת המזגנים במרכז התקשוב.
- הכנת תכנית אסטרטגית להחלפת מערכות האקסס של בית הספר.

9. המחלקה לקשרי קהל ושיווק תיירותי

קשרי קהל

- המשך שיפור וייעול השירותים הניתנים לקהל המבקר ביד ושם.
- מרכז המבקרים: המשך מימוש השינויים שהוגדרו בתכנית להפעלת מערך ההדרכה הקולית
- נגישות: הטמעה מודרגת של התאמות הנגישות לפי חוק.

שיווק תיירותי

- הגדלת מספר המבקרים ליד ושם ע"י הרחבת הקשר עם סוכנויות, ארגונים וגורמים מחוללי תיירות.
- המשך הפקת פרסומות, חלוקת חומרים וקיומם של סיורים למחוללי תיירות.
- הגדלת הכנסות יד ושם: המשך עידוד צריכת השירותים הנמכרים באתר לקהל המבקר ורכישת מוצרי זיכרון והפקת מוצרי זיכרון נוספים. הרחבת הפעולות השיווקיות לקידום השימוש במערך ההדרכה הקולית.

10. אגף תקשורת

- המשך הפעילות לחיזוק מעמדו ותדמיתו של יד ושם בציבור בישראל ובעולם ולחשיפת פועלו באמצעות פעולות תקשורתיות ושיווקיות.
- המשך הרחבת הקשר השוטף והיזום של יד ושם עם התקשורת הכתובה והאלקטרונית בארץ ובעולם.
- המשך הענקת סיוע נרחב לכלי התקשורת הכתובה והאלקטרונית (לרבות אינטרנט) בתכנים, רעיונות וסיפורים בנושא השואה, בזיקה אל התכניות/המוספים/הגיליונות המתוכננים להתפרסם סמוך ליום הזיכרון לשואה תשע"ה.
- שיוני במתכונת ההוצל"א של מגזין יד ושם: הוצאת 3 גיליונות (במקום 4) בכל שפה, חלקם מוגדלים. בעברית הוצאה של גיליון נוסף בן 8 עמודים לקראת יום הזיכרון לשואה.
- מתן שירותי "תקשורת שיווקית" לאגף קש"ח, מחלקת קשרי קהל ושיווק תיירותי, אגף המוזיאונים, ההוצל"א וליחידות יד ושם נוספות ככל שנוכל, מתוך ראייה תדמיתית-כוללת של יד ושם.
- הפקת לוח שנה של יד ושם וכן חוברת דו"ח שנתי לסיכום שנת העבודה 2014.
- בנייה והפעלה של קמפיינים לעידוד תרומות באתר האינטרנט של יד ושם בשיתוף אגף קש"ח, ובסיוע אגף הנצחה והסברה ואגף מערכות מידע.
- כתיבה והפצה של הידיעון המקוון הדו-חודשי ושל הבלוג, והפצתם בתוך יד ושם ומחוצה לו.
- השלמת הטיפול הגרפי בלוגו המעודכן של יד ושם והטמעת השימוש בו במגוון החומרים המתפרסמים ע"י המוסד. ביד ושם. בהקשר זה יעוצבו גם דפי פירמה חדשים לכלל יחידות יד ושם.

מחלקת האינטרנט

- תמשיך ליזום ולהעלות מגוון פרויקטים לאתר ולהגביר את החשיפה לתכניו באמצעות פעילויות יד ושם ברשתות החברתיות ובאמצעות שיווק מקוון.
- תחילת הסבת אתר האינטרנט של יד ושם, לרבות המאגרים, לעיצוב חדש וידידותי יותר. הפרויקט מבוצע במשותף עם מערכות מידע.

- פרויקט איסוף ותייעוד שמות הנספים בשואה
- יעד ל-2015: איסוף כ-100,000 עד 120,000 שמות קרבנות שואה.
- המשך פרסום סיפורי איחוד ושמירת קשר עם קהילות שפועלות למען הפרויקט ברחבי העולם.
- המשך הקלדת שמות.

11. אגף משאבי אנוש וארגון

בתחום משאבי אנוש

- המשך שיתוף הפעולה עם ועד העובדים ועבודה לגבי גיבוש הסכם קיבוצי חדש.
- המשך הפיקוח והבקרה על ביצוע שעות נוספות.
- ביצוע פעולות גיבוש למנהלים.
- קיום הדרכות למנהלים וליווי התהליך בשטח.
- המשך קיום הדרכות להכרת יד ושם לעובדים חדשים.
- המשך קיום הדרכות לעובדים בתערובות השונות ובמוזיאון ההסטורי.
- קיום קורס המשך לשפה העברית לעולים חדשים מקרב העובדים.
- הפעלת תכניות לפעילות בתחום הרווחה לעובדים.
- המשך פעילות חיונית של מפעל סיוע לעובד במצוקה בהתאם לנהלים שנקבעו ואושרו.
- הובלת תוכנית "עובד מצטיין".
- פיתוח ותחילת יישום תוכנית הערכת עובדים לעובדים ולמנהלים.
- קיום קורס פרישה לפנסיה במטרה להקל את הקושי במעבר מעובד לפנסיונר, תוך מתן מגוון כלים מקצועיים לתהליך המעבר כגון: ניהול כלכלי נכון, אפשרויות תעסוקה והתנדבות לפנסיונרים.
- החלת מערכת "קומביטס" לניהול חכם לנסיעות לחו"ל לכל אגפי ומחלקות יד ושם. המערכת נועדה לחסוך בעלויות.
- גיוס עובדים: תחילתו של תהליך חיכוך בהשמות עובדים חדשים ע"י פרסום מכרזים פנימיים וחיצוניים בקרב עובדי יד ושם, טרם פנייה לחברות כח האדם. בכך יושגו צמצום עלויות ההשמה והגברת תחושת המעורבות בקרב העובדים.

בתחום הארגון

- מיפוי מתעדכן לאיש עמדות עבודה זמניות ברחבי הקמפוס.
- המשך שליטה ובקרה על מכשירי הסלולר לשם הורדת עלויות של הטלפון הקווי.
- המשך שליטה ובקרה על רכבי הליסינג והורדת עלויותיהם.
- הרחבת השימוש בפורטל הארגוני הפנימי.
- המשך הקפדה ופיקוח על מתן זכויות כחוק לעובדי הקבלן של חברת הניקיון והאבטחה.

בתחום החסכון ואיכות הסביבה

- המשך מאמץ לצמצום בעלויות רכש ציוד משרדי, כיבוד, דואר, שליחויות ובלדרות בינלאומית.
- מעקב והגבלת שימוש בפזומט לנסיעות יתר ע"י עובדים ברכבי ליסינג.
- המשך מתן עדיפות לתושבי ירושלים והסביבה בקבלה לעבודה, וכן לאוכלוסיות מועדפות כגון יוצאי אתיופיה ודרוזים.

12. מחלקות אחזקה ותפעול

המחלקות ערוכות לבצע במשך השנה הקרובה שורה ארוכה ואינטנסיבית של משימות לוגיסטיות, הן השוטפות והן המיוחדות, בכל שטחי קמפוס הר הזיכרון. זאת, בתיאום עם כלל יחידות יד ושם, שעבורן מספקים עובדי המחלקה שירותים מקצועיים מגוונים, לרבות הכנות לשורה של אירועים מרכזיים ותערוכות מתחלפות.

במהלך 2015, תתבצע בין היתר התקנתם של משרדים במבנים של בקעת הקהילות עבור כ-50 עובדי אגף הארכיונים שיעברו לשם.

13. אגף קשרי חוץ

- השלמת יעד הגיוס לשנת 2015
- תיאום העבודה מול האגודה האמריקאית והצורך להרחיב את הגיוס בארה"ב.
- אירוח משלחות ותורמים פוטנציאליים וקיום טקסים לתורמים חדשים.
- הקמת קירות החדשים לתורמים ביציאה מיד לילד והתקנת קיר בנפקטורס חדש בכיכר התקווה.
- המשך חיפוש תורמים חדשים, לרבות בארצות שבהן לא פעלנו עד כה.
- גיוס תרומות קטנות: מדובר באפיק חשוב שנדרש להגביר בו פעילות. מדובר בעיקר ביצירת קשרים עם מבקרים בהר הזכרון.
- המשך המאמץ להרחיב את הגיוס בדסק הנוצרי באמצעות פגישות עם ראשי וחברי הקהילות השונות, במיוחד בארה"ב.
- הגברת ההשקעה בשיטות שיווק חדשות, המכוונות לגיוס כספים. לשם כך נצטרך לגייס תרומות, למימון עבודת השיווק.
- פיתוח גישה מערכתית רב-יחידתית (הסברה והנצחה, שווק תיירותי, דוברות, אגודה ישראלית, ביה"ס וקש"ח) כלפי שיווק הביקורים בהר הזכרון.
- נמשך לגייס תרומות למערת הזיכרון לאחר השלמת הבנייה. נכין חומרי שיווק כדי לאפשר גיוס למערת הזיכרון.
- המשך עיצוב כלי מכירה לתורמים, הגשת פרויקטים לקרנות ושיווק עבודת קש"ח.

14. אגודת נאמני יד ושם בישראל

- השלמת יעד גיוס התרומות החדשות לשנת העבודה 2015
 - השלמת יעד קבלת התרומות בפועל בשנת העבודה 2015
- בשנת 2015 יימשך המאמץ להרחיב את מעגל התורמים הישראלים של יד ושם: תורמים פרטיים, קרנות פילנתרופיות ותורמים פוטנציאליים חדשים העשויים לצוות את רכושם ליד ושם. יקויים מבצע דיוור ישיר לכ-11,000 התורמים הוותיקים הרשומים במאגרינו; יאותרו נכסי נדל"ן חדשים מארגוני ניצולים בישראל ויעוגנו זכויות יד ושם בנכסים הקיימים במטרה לממשם.
- תימשך הפעלתם של מתנדבים המאיישים את מרכז התורמים של יד ושם הממוקם ביציאה מהמוזיאון.

15. פיתוח ובינוי (מותנה בגיוס תקציב ייעודי לבינוי)

- בניית משרדים ושטחי איחסון לאגף המוזאונים בעלות מוערכת של 1.5 מליון דולר.
- תכנון "בית האוצרות" – לאחסון אוסף יצירות האומנות, החפצים והחומר הארכיוני.
- תחילת עבודה על שיפוץ "שער יד ושם", בשיתוף משרד התיירות.