

יד ושם

עיקרי תכנית העבודה

לשנת 2021

תוכן עניינים

תכניות עבודה לשנת 2021

3	עמ'	אגף הארכיונים	.1
5	עמ'	ספרייה	.2
6	עמ'	מרכז הצפייה	
6	עמ'	המכון הבינ"ל לחקר השואה מחלקת הוצאה לאור	.3
8	עמ'	ביה"ס הבין לאומי להוראת השואה	.4
14	עמ'	אגף המוזיאונים	.5
16	עמ'	אגף הנצחה וקשרי קהילה	.6
18	עמ'	מחלקת חסידי אומות עולם	.7
19	עמ'	אגף טכנולוגיות מידע	.8
20	עמ'	אגף התקשורת	.9
22	עמ'	אגף משאבי אנוש וארגון	.10
23	עמ'	אחזקה ותפעול – שוטף ופיתוח	.11
24	עמ'	אגף קשרי חוץ	.12
25	עמ'	אגודת ידידי יד ושם בישראל	.13

1. אגף הארכיונים (כולל מחלקת היכל השמות)

יעדים אסטרטגיים

1. הרחבה והעמקה של הנגשת תיעוד הארכיון באתר האינטרנט של יד ושם. בכלל זה:
 - המשך העלאת עמודי תיעוד סרוקים נוספים למאגר המסמכים.
 - השלמת פורטל עדויות אודיו-וויזואל בפרטפורמת YVNG והעלאת עדויות למאגר.
 - העלאת פריטי מידע לגבי ניצולי שואה והרחבת כלי החיפוש והאיתור במאגר שמות קרבנות השואה.
 - הוספת פריטים לאוסף ארכיון התצלומים של הארכיון בפרטפורמה החדשה.
 - אפיון של כלי חיפוש חוצה מאגרים בפרטפורמת YVNG.
2. המשך הפעלת קמפיין ציבורי לאיסוף פריטים מתקופת השואה, באופן מותאם לתנאי הקורונה.
3. גביית עדויות מצולמות של ניצולי שואה, באופן מותאם למגבלות התו הסגול תוך מתן מענה לניצולים המבקשים למסור עדותם ללא דיחוי.
4. התחלת מיזם נרחב לתמלול "חכם" (Speech to print) של עדויות ניצולי שואה.
5. תכנון אסטרטגי רב-שנתי של הפעולות הדרושות לאיסוף יעיל של המידע החסר על קרבנות השואה, וכן להעלאתו לאינטרנט, כולל תכנון מחודש של יעדים, סדרי עדיפויות, שיטת עבודה ומקורות מימון.
6. הובלת מיזמים משותפים עם שותפים מהארץ ומהעולם להרחבת הנגישות לתיעוד שואה:
 - המשך הובלת פרויקט תלת-שנתי (2020-2022) במימון IHRA שותרתו : Monitoring Access to Holocaust Archives שנועד לקדם בקרה בינלאומית על הגישה לארכיוני שואה ברחבי העולם.
 - המשך שותפות בהובלת פרויקט EHRI-3 במשך שלוש השנים הבאות (2021-2024) לשם יצירה והעשרה של תשתית מחקר בתיעוד וחקר שואה.
 - המשך ביצוע מיזם לשיפור הנגישות לאוספי ארכיון ארולסן.
 - ביצוע הפרויקט המשותף עם EVZ (קרן העתיד) לפיתוח כלי חיפוש חוצה מאגרים ולבחינת שאלות מתודולוגיות בהנגשת תיעוד.
 - המשך שותפות בפרויקט הנגשת תיקי השילומים של משרד האוצר הגרמני.
7. ארגון מחדש של הארכיון המנהלי של יד ושם: מעמד משפטי; נהלי הפקדה, ביעור ועיון; מיקום פיזי; חומר נייר וחומר דיגיטלי; שיטות עבודה ועוד.
8. המשך הפעלת תכנית הפיתוח הרב-שנתית לאגף הארכיונים, והתאמת הפעילות והמבנה הארגוני, בהתאם לתוכנית.

פעולות ליבה

הרחבת האוסף

- המשך הפעלת מבצע "לאסוף את השברים" בישראל, תוך התמקדות בקליטת החומר שנאסף, בסריקתו ובהנגשתו לציבור. היעד הוא לאסוף במהלך 2021 עוד כ-16,000 פריטים מכ-800 מוסרי חומר.

- המשך פעילות הרכש הארכיוני בחו"ל וצילום כ- 1.5 מיליון עמודי תיעוד נוספים, מתוך מגמה לנצל את חלונות ההזדמנות שנפתחו בשנים האחרונות ברחבי אירופה. כמו כן, הידוק שיתוף הפעולה עם ארכיון מוזיאון השואה בארה"ב (USHMM) ויצירת קשרים עם גופים ומוסדות נוספים.

צילום עדויות וידאו של ניצולי שואה באופן מותאם לתנאי הקורונה, בהיקף של כ-120 עדויות מצולמות במחצית הראשונה של השנה ועוד כ-360 עדויות במחצית השנייה, סה"כ כ-480 עדויות.

- השלמת מיפוי הסכמי זכויות השימוש בחומרי הארכיון ופיתוח שיטה להצגת המידע ב"ספיר".

ניהול האוסף והנגשתו

- המשך שימור ושיקום של כ-3,000 דפי מסמכים ארכיוניים בסיכון.
- המשך פרויקט הגיבוי הדיגיטלי של מסמכי הנייר והמיקרופילמים בארכיון, והמשך מתן שירותי סריקה וגיבוי דיגיטלי לארכיוני שואה בכל הארץ, תוך סריקה של למעלה מ-500,000 עמודי נייר ותצלומים.
- המשך העלאת חומרי ארכיון המסמכים לאינטרנט, והנגשה הדרגתית של חטיבות המקור של הארכיון, כולל התיעוד הסרוק.
- המשך קיטלוג וטיפול בעוד כ-80,000 תיקים ארכיוניים, ברישום ידני ובהסבת רישום ממוחשבת, תוך מתן דגש על הנגשת תיעוד מקור וחומרים המתקבלים מהקהל בפרויקט "לאסוף את השברים".
- המשך רישום והנגשה של כ-3,000 תצלומים, והשלמת הוספת כ-70,000 פריטים לאוסף ארכיון התצלומים של הארכיון בפלטפורמה החדשה באינטרנט.
- תוספת 100 עדויות אודיו ווידאו למאגר העדויות בפלטפורמת YVNG, השלמת טיפול ברישום ובהסבה דיגיטלית של 250 עדויות. המשך פרויקט לתמלול ידני ואוטומטי למחצה של עדויות ניצולי שואה, על מנת לבחון לעומק היתכנות שימוש במערכת תמלול היברידית.

הנצחת יהודים וקהילות

- הרחבת כלי החיפוש והאיתור במאגר שמות קרבנות השואה, כולל הרחבת החיפוש לשמות קשורים. זאת, כדי לשפר את יכולת האחזור והמצ'ינג.

- טיפול בפרטי ניצולים:
- המשך העלאת פרטי ניצולים (בשנת 2021 - עד 400,000 רשומות שם) למאגר השמות באינטרנט ושילובם בממשק הקלאסטרים החדש; כולל טיפול בהרשאות מכוח חוזים;
- בניית מודול למילוי "שאלון לניצול" מקוון, בדומה לדפי עד מקוונים;
- יצירת פריט שם נפרד למוסרי דפי העד שמסומנים כניצולים;
- טיפול בשמות הניצולים שמסרו עדות בארכיון, ופתיחת רשומות-שם עבורם
- "קלאסטרים" (מיקבצים): המשך טיוב ופיתוח אלגוריתמים שיאפשרו איתור פריטים שונים הקשורים לאותו קורבן באמצעות השוואת שדות מידע שונים.

- איסוף וקליטה של כ-20,000 דפי עד וכ-4,000 שאלונים ניצולים; הקלדה של 20,000 דפי עד ו-3,000 שאלונים לניצול. הקלדה של כ-15,000 רשומות-שם מספרים תורניים ומלוחות הקדשה בבתי כנסת. הפעלת פיילוט להקלדת שמות בעזרת הקהל (Crowd Sourcing). הקלדה והסבה של כ-25,000 שמות מפולין.

קשר עם משתמשים

- ביצוע רה-ארגון למחלקת הייעוץ והמידע, ויישום תכנית האב חדשה לשירותי קהל.
- מתן דגש לנושא חקר המשפחות לציבור הרחב בשירותי הייעוץ והפעלת 2-3 קורסים לציבור הרחב המתעניין בחקר שורשי המשפחה.
- פיתוח כלים למענה לצרכי יעוץ למחקר ובכלל זה השתלמויות צוות מקצועיות בנושאים הקשורים לתולדות השואה וכן יצירת מאגר מתעדכן של מומחים בתחומים שונים, וכן של מחקרים בהתהוות, בשיתוף עם מכון המחקר
- המשך הכשרת מתנדבים לסיוע בעבודת היעוץ וניהולם

מובילות בינלאומית: הובלה, מעורבות והשפעה על תהליכי הנגשת תיעוד השואה בעולם.

- המשך הובלת פרויקט תלת-שנתי (2020-2022) במימון IHRA שותרתו Holocaust : Monitoring Access to Archives הנועד לאפשר בקרה בינלאומית על הגישה לארכיוני שואה ברחבי העולם. בשנת 2021 צפויות הפעילויות הבאות:

- השלמת סקר הגישה לארכיונים ב-3 מקרי המבחן שבדיקתם החלה ב-2020: ארכיוני אוסטריה, ארכיון הצלב האדום בהולנד, וארכיון הצלב האדום בפולין, והגשת דו"ח סופי למליאת IHRA.
- ביצוע סקר נוסף ב-1-2 מקרים נוספים של קשיי גישה לתיעוד שואה, בהתאם לבחירת וועדת ההיגוי.
- כתיבת מדריך-IHRA להגדרת "תיעוד שואה"
- ארגון כנס משותף של צוות הפרויקט ואיגוד ראשי הארכיונים של האיחוד האירופי וכן ראשי ארכיוני משרד החוץ של האיחוד האירופי להמשך מיפוי בעיות גישה לתיעוד שואה.
- הצגת ממצאי הפעילויות הנ"ל בשני מפגשי המליאה של IHRA המתוכננים ביון במהלך 2021.

-הובלת פרויקט EHRI-3, במשך ארבע השנים הבאות (2021-2023). סדרת הפעולות שנבצע בשנת 2021 תגובש ברבעון הראשון של השנה.

-המשך מעורבות בוועד המנהל של ארכיון ארולסן, בקבוצת מומחי היעוץ על חומרי ארולסן, ובמיזם לשיפור הנגישות לארכיון ארולסן בעזרת פלטפורמת YVNG.

-המשך ביצוע הפרויקט המשותף עם EVZ (קרן העתיד) לפיתוח כלי חיפוש חוצה מאגרים ולבחינת שאלות מתודולוגיות בהנגשת תיעוד.

2. ספריית יד ושם

בשנת 2021 יימשך פיתוח האוסף לפי המדיניות והנהלים שהוגדרו, במטרה לצמצם את הפערים שנוצרו בעקבות הקורונה, לקדם שינוי מהותי בדרכי העבודה של המקטלגים ולהתאימם לסטנדרטים מקצועיים עדכניים. יבוצעו סקר של מצב השימור בכל המחסנים וספירת מלאי של האוסף כולו. זאת, כדי לאפשר דילול כפילויות באוסף והשלמת חוסרים במידת הצורך.

במהלך השנה תימשך הנגשת אוסף הספרייה באמצעות הרצאות ופרסומים. יפורסם תקנון השאלה מעודכן אשר יחול גם על השאלות בתוך יד ושם. ייעשה מאמץ לפתח מנגנון להזמנת ספרים, הארכת השאלה, ומשלוח תזכורות אוטומטיות להחזרת ספרים דרך אתר האינטרנט של יד ושם.

יימשך קידום קשרי הספרייה בתוך יד ושם ומול ספריות וארגונים אחרים בארץ ובעולם.

מרכז הצפייה

- המשך פעילות הליבה של מרכז הצפייה: רכש סרטים, קיטלוגם ושירות לקהל בנוגע לאוסף, השלמת פערי קטלוג ורכש בשל מגבלות תקופת הקורונה, הטמעת CRM בשירותי הקהל של מרכז הצפייה
- פיתוח כלים לשיפור חווית המשתמש לאירועים מקוונים
- המשך מתן שירות לכלל אגפי יד ושם לשימוש בסרטים והסדרתם והנגשתם למגוון פעילויות של יד ושם
- פרסום זוכי מכרז "מאגר רשימה מפיקי סרטים ביד ושם" (רבעון ראשון 2021).
- הסדרת זכויות והפקדת קבצי גמר הפקה של הפקות ביי"ס חדשות הצפויות, כגון: סרט על אהרון ברק, ניידת חינוכית לכוחות הביטחון שתכלול אלמנטים מתערוכת הצלמים וסרטים נוספים.
- המשך טיפול באוספי קלטות באיכות שידור במעבדה חיצונית, וכן בהשלמת דיגיטציות של אוספים "פרטיים" של עובדים ומחלקות (כגון אוסף הקלטות של ספריית המרפ"ד של בית הספר).
- תכנון עונה חמישית למועדון הסרט המקוון של יד ושם 2021 שתפתח במקוון במרץ, בשיתוף עם אגף הנצחה וקשרי קהילה.
- המשך קידום הפצת הרסטורציות בהפקת מרכז הצפייה לסרטי דוד פרלוב והפצתם בעולם.
- הכנת מחסן משודרג לאוסף מרכז הצפייה, בכפוף לתכנית "בית האוצרות".
- דיון אסטרטגי בתפקידי מרכז הצפייה שיטות העבודה, האחריות והסמכויות בארגון.

3. המכון הבין-לאומי לחקר השואה (כולל מחלקת הוצאה לאור)

יעדים וכיווני פעולה מרכזיים

בשנת 2021 ימשיך המכון:

בפיתוח ובהרחבה של הפרויקטים המחקריים הנערכים במסגרתו; בפעילות האקדמית שתכלול כינוסים בין-לאומיים, מפגשי חוקרים, ימי עיון וסדנאות מחקר; בהידוק קשרים עם מכוני מחקר וחוקרים בעולם; בתמיכה בחוקרים צעירים העוסקים בנושא השואה; בפרסום מחקרים אנליטיים, דברי כינוסים, תעודות, מונוגרפיות, זיכרונות ויומנים השמורים בארכיון יד ושם; בהוצאה לאור של קובץ המחקרים; בתמיכה בלמידה האקדמית בנושא השואה באוניברסיטאות בישראל כמו גם בפיתוח ובעידוד תכניות אקדמיות על-אוניברסיטאיות שמטרתן עידוד חקר השואה; בקידום תכנית לטיפול דור חדש של חוקרי שואה בארץ ובחיזוק הוראת השואה באוניברסיטאות; בפרסום ספרי מחקר, תיעוד וזיכרונות; בחיזוק הקשרים האקדמיים שנוצרו עם מוזיאון השואה בווינינגטון. שיתוף הפעולה יתבטא בקיום סדנאות מחקר משותפות ושיתופי פעולה בפרויקטים מחקריים (כדוגמת פרויקט מסמכי הוותיקן שיוצג בהמשך).

דגשים נבחרים

פרויקטים מחקריים

- במסגרת פתיחת הארכיון של פיוס ה-12 בוותיקן, מתעתד המכון להתחיל בפרויקט חדש שתכליתו גיבוש קבוצת מחקר שתעבוד על החומרים החדשים שנפתחו בפני קהל החוקרים. הפרויקט יתקיים בשיתוף פעולה עם מכון המחקר של מוזיאון השואה בווינינגטון.

- במסגרת פרויקט אתרי הרצח, יורחב אתר האינטרנט "הסיפור שלא סופר", ויתווסף אליו מחקר על 150 אתרי רצח, הכולל קטעי עדויות, מסמכים ארכיוניים ועוד, ובכללם ערכים המתייחסים לאתרי רצח גם בשטח רומניה. בשנת 2021 יעבור הפרויקט הסבה טכנולוגית וישודרג ע"י קישור למאגרי המידע של יד ושם.
- במסגרת פרויקט השילוחים תימשך עבודת המחקר, מיפוי ארכיוני ואיסוף תיעוד מקורות בנוגע לשילוחים מאזור הוורטגאו (פולין). כמו כן יוחל במחקר על אזור הגנרלגוברנמן (פולין). לאתר האינטרנט "מסילות אל האבדון", יתווסף מחקר על 100 שילוחים וגלי שילוחים.

• יימשך קידום המפעל המשותף של תרגום לאנגלית של הסדרה *Die Verfolgung und Ermordung der Europäischen Juden durch das nationalsozialistische Deutschland 1933-1945*.

[EHRI:](#)

בשנת 2021 ימשיך מכון המחקר להרחיב את פעילותו במסגרת EHRI PP. זאת, לקראת הקמתו של מכון אירופאי לחקר השואה.

[מרכזי מחקר](#)

- במסגרת המרכז לחקר תולדות יהודי ברה"מ בתקופת השואה ע"ש משה מירלשווילי תראה אור במהלך 2021 אסופת המאמרים שנכתבו במסגרת פרויקט "השואה בברית המועצות – יחסי גומלין בין יהודים לסביבתם". בנוסף יתורגם לעברית וייערך מדעית ספרו של מקסים שרייר *I Saw It*. יוחל בקידום פרויקט מחקר חדש בנושא "המשפחה היהודית בברית המועצות בתקופת מלחמת העולם השנייה", בהשתתפות חוקרים מהארץ ומהעולם. המרכז יארגן, בשיתוף מכון המחקר בווישינגטון, סדנת מחקר לחוקרים צעירים. המרכז יתמוך בפרויקטים מחקריים שונים, כפרויקט אתרי הרצח ופרויקט חיילים יהודים בצבא האדום, אשר יורחב ב-80 ביוגרפיות חדשות. המרכז ימשיך להעניק מספר מלגות לחוקרים צעירים.
- במסגרת המרכז לחקר השואה בפולין נמשיך ונקדם את פרויקט "תולדות השואה – פולין". ייערכו שתי סדנאות חוקרים בהשתתפות החוקרים המעורבים בפרויקט לצורך שיתוף ודיון בנושאים הקשורים לכתיבת הכרך. במסגרת כינוס *Lessons and Legacies*, אשר נדחה בשל הקורונה לנובמבר 2021 ושעתיד להתקיים באוטווה (קנדה), ייערך מושב מיוחד שיעסוק בפרויקט תולדות השואה – פולין. במהלך 2021 יגישו המחברים את כתבי היד שלהם ותחל העריכה וגיבוש כתב היד המאוחד.
- במסגרת המרכז לחקר תוצאות השואה והשלכותיה תראה אור החוברת הרביעית בסדרת יומניו של יהודה בקון. החוברת תכלול יומנים 7-8, אשר ילוו בהקדמה מדעית. תיבחן אפשרות של הוצאה לאור משותפת עם *American University of Paris* של אסופת מאמרים בנושא "שיקום פסיכולוגי של ניצולי שואה", בעקבות סדנת המחקר המשותפת שהתקיימה בספטמבר 2020. יועמקו קשרי המחקר עם חוקרים פרטיים וגופי מחקר העוסקים בנושא זה.
- במסגרת המרכז לחקר תולדות יהודי גרמניה יימשכו כתיבה ותרגום מאמרים שייכללו בסדרת "העיתונות היהודית בגרמניה הנאצית", יימשך פרויקט התרגום לעברית של תעודות מהסדרה הגרמנית VEJ וכן תימשך כתיבת מאמרים בנושאים שונים. יימשך המחקר בנושא "הדרה, נישול ומאבק בראי הטבע: יהודי גרמניה תחת השלטון הנאצי – מבט היסטורי וסביבתי" וכן, יימשך המחקר במסגרת ספר מקורות "חיי יום יום בגרמניה הנאצית" המתקיים בשיתוף עם מרכז קובנר באוניברסיטה העברית בירושלים. מטרת הפרויקט היא לפרסם קובץ מסמכים על חיי היומיום בגרמניה הנאצית, של יהודים ולא יהודים כאחד.

אירועים

- בדצמבר 2021 יתקיים הכינוס הבין-לאומי הדו-שנתי שיעסוק הפעם בנושא "מחנות לא-גרמניים בימי השואה".
- במהלך השנה יתקיימו כ-10 מפגשי צוות חוקרים במגוון נושאים, ההרצאה השנתית של הקתדרה לחקר השואה ע"ש ג'ון ניימן וההרצאה השנתית של קרן דנק גרטנר.
- המכון יערוך את סדנת הקיץ הבין-לאומית, בנושא שטרם נקבע.
- יתקיימו מספר סדנאות מרכז, במסגרת מרכזי המחקר של המכון.
- יתקיימו מספר ימי עיון והשקות ספרים במגוון נושאים.
- כמדי שנה יתקיים האירוע השנתי לזכרו של פרופ' דוד בנקיר ז"ל.
- המכון יהיה שותף בארגון אירועים אקדמיים יחד עם מוסדות מחקר שונים בישראל. כך למשל יתקיים, באפריל 2021, אירוע לציון 60 שנה למשפט אייכמן, בשיתוף עם אוניברסיטת תל אביב וספרית ויינר.

פרסים ומלגות

- גם השנה יעניק המכון כ-16 מלגות עידוד לתלמידי מ"א וד"ר אשר לומדים באוניברסיטאות בישראל וכן מלגות ד"ר לתלמידי חו"ל; כמו-כן יוענק פרס יד ושם לספר מחקר.
- ב-2021 יארח המכון כ-10 חוקרים מהארץ ומחו"ל במסגרת תכנית עמיתי המחקר.

הוצאה לאור

ההוצאה לאור תמשיך לקדם פרסומם של מגוון כתבי היד. במהלך 2021 היא צפויה לפרסם כ-30 כותרים חדשים, מתוכם 4 כרכי קובץ מחקרים (2 באנגלית ו-2 בעברית).

4. בית הספר הבין-לאומי להוראת השואה

פעילות עם קהלי יעד בארץ

מורים ישראלים

פעילות המחלקה תתמקד בהשתלמויות מורים ופעילות במכללות, בעיקר באופן מקוון

- השתלמויות מורים: תכנון 55 השתלמויות, כ-1500 מורים (בהן 5 לציבור החרדי, 150 משתתפים)
- ימי עיון למורים: תכנון 150 ימים, כ-3000 מורים (בהן 50 לציבור החרדי, 1500 משתתפים)
- כנס מורים: תכנון 150 משתתפים (מיועד למקבלי החלטות)
- מכללות: תכנון 7 השתלמויות, כ-350 סטודנטים.
- ימי עיון במכללות: תכנון 100, כ-3000 סטודנטים.
- ניידות: תכנון 20 פעולות בהם ישתתפו 400 תלמידים.

תלמידים וצעירים מהארץ ומחו"ל

פעילות המחלקה תתמקד במגוון פעילויות לבתי ספר ומסגרות החינוך הבלתי-פורמלי, תכניות לנוער ומנהיגות צעירה מחו"ל, מסעות נוער לפולין, מסעות נוער בישראל ופרויקטים ייחודיים/לימודיים ואמנותיים. הפעילות מתוכננת להתקיים השנה ביד ושם ובאופן מקוון וצפויה לגדול ביחס לשנה הקודמת (140,000 משתתפים, חלקם במספר פעילויות).

● תכניות חט"ע

- הבניית דגמי פעילות חדשים לתלמידי חט"ע, בעקבות שינוי תכנית הלימודים בהיסטוריה והוראת השואה.
- קיום ימי עיון מקוונים הכוללים סיורים וירטואליים, סדנאות, הרצאות ומפגשים עם אנשי עדות ופעילות אינטראקטיבית.

● תכניות חט"ב ויסודי

- הטמעת פעילות שתי הניידות החדשות לחטיבת הביניים וליסודי
- הרחבת פרויקט בר/בת מצווה לערים נוספות ולבתי ספר חדשים.

● מנהיגות צעירה מחו"ל

- מיקוד במתן מענה לצרכים הייעודיים של תלמידים וצעירים, מנהיגות צעירה, ארגוני סטודנטים ומדריכים ברחבי העולם, דרך סמינרים מקוונים, ימי עיון, סדנאות, השתלמויות ופרויקטים מיוחדים.
- פיתוח סמינרים מקוונים למנהיגות צעירה בשיתוף בוגרי יד ושם מגרמניה, איטליה, טורקיה, הולנד, ליטא, פולין, ארה"ב ועוד.
- קיום ימי עיון מקוונים לתלמידים וצעירים מחו"ל לצד המשך הפעילות על ההר.
- עבודה חינוכית עם סטודנטים בפרויקט מסע.
- פעילות מיוחדת לציון י' בטבת, 27 בינואר ויום השואה.
- פיתוח שיתופי פעולה חדשים בשדה החינוך הבלתי-פורמלי ומסגרות מנהיגות צעירה.
- קיום הכנות לפולין ומסעות אלטרנטיביים מקוונים לתלמידים מחו"ל.
- השתתפות צוות יד ושם בהכשרה של מדריכי פולין בסמינרים מקוונים.
- פיתוח שת"פ חדש ותכנית חינוכית מקוונת "שגרירים צעירים" עם תלמידי כיתות ו'-י"ב בקלגרי, קנדה.

צבא וכוחות הביטחון

פעילות חינוכית לכ - 100,000 חיילים ומפקדים בצה"ל וכוחות הביטחון השונים. ימי עיון בכירים, תכניות אלטרנטיביות למסעות ומשלחות לפולין ופרויקטים מיוחדים. הפעילות תתמקד בשני צירי פעילות מיוחדים: חנוכתו והפעלתו של מבנה קבע חינוכי בעיר הבה"דים והטמעת נרחבת של אסופת "קולכם שמעתי" בצבא ובמשטרת ישראל.

פעולות מיוחדות עם קהלי יעד בארץ

● צה"ל וכוחות הביטחון

- פתיחתו והפעלתו של המרכז החינוכי של יד ושם בקרית ההדרכה של צה"ל בנגב, שהינו מתקן חדשני ופורץ דרך בתחום הנחלת זיכרון השואה בארץ ולראשונה ממוקם בתוך בסיס צה"ל.
- אסופת "קולכם שמעתי": שיח זיכרון לצה"ל, הרחבת הפרויקט והטמעה נרחבת בצבא.
- "קולכם שמעתי" שיח זיכרון למשטרת ישראל, הטמעת השיח במסגרת הכשרות מפקדים, בוגרי משלחות וספ"כ בתי מדרש לבכירים – ימי עיון היברידיים מגוונים ליחידות וקבוצות בראשות אל"מ ומעלה לאורך השנה.
- משלחות מפקדים בכירים לפולין – לפי תכנון עם הצבא וארגוני הביטחון (חציון שני)
- קתדרות העמקה והעשרה: תכנית חדשה למפקדים ובוגרי משלחות.
- מסעות חלופיים בארץ: לנוכח מצב הקורונה - הפעלת מתווה למסעות בארץ.
- פרויקט זיכרון בבתי הסוהר – תכנית השתלמויות לאסירים-פעילות בכ- 20 בבתי סוהר.
- "חסד אחרון": פרויקט זיכרון חדש בשת"פ שב"כ ומחלקת חסא"ע, להנצחת חסא"ע הקבורים בארץ.
- כבאות והצלה לישראל - הפעלת תכנית רוחב להכשרות הארגון
- רפא"ל- הפעלת תכנית חדשה הכוללת ימי עיון, שיח בין-דורי, אירועי שיא שנתיים.
- 'דור לדור יביע אומר'- תכנית חדשה, שיח בין-דורי העוסק בזיכרון למשרתי כוחות הביטחון ובני משפחתם.

- תכנית חדשה לקצונה הבכירה בצה"ל – מב"ל, פו"מ, מ"פ מגדים.
- מילואים - מיסוד העבודה מול מערך המילואים ושיווק ימי עיון למערך דרך מקח"ר.
- שימור עבודת עומק עם אוכלוסיות ייחודיות

● הכשרת מורים בישראל

- ימי עיון גדולים מקוונים למורים סביב ליל הבדולח, 27 בינואר, יום השואה.
- ימי עיון גדולים מקוונים לסטודנטים במכללות ובאוניברסיטאות בתחומי מדעי הרוח, החברה, ומדעים מדויקים.
- כנס למקבלי החלטות במערכת החינוך שיתקיים בתחילת חודש יולי.
- פיתוח חומרי למידה אינטראקטיביים לחינוך המיוחד, ולהשתלמויות מורים סביב הנושא השנתי של "80 שנה למבצע ברברוסה".
- הכנת 3 גיליונות של כתב העת "בשביל הזיכרון".
- הכנת מאגרי למידה למורים בהיסטוריה סביב נושאים המופיעים בבחינת הבגרות.

● תלמידים וצעירים

- המשך תכנון, פיתוח והקמה של מרחבי הדרכה חדשניים בבית הספר.
- קונגרס תנועות נוער
- תכניות ייחודיות בשבוע י' בטבת: לתלמידי ישיבות תיכוניות ואולפנות, מתנדבי/ות השירות הלאומי, ועוד.
- תכניות מיוחדות בשבוע יום השואה הבין-לאומי ה-27 בינואר 2021.
- תכניות ייחודיות בשבוע יום השואה לבני נוער מישראל ומחו"ל.

● קורסי הכשרת מדריכים

- קורס פולין: ימשיך עד אוגוסט 2021 (31 משתתפים).
- קורס מדריכי פולין לחברה החרדית גברים/נשים (יתחיל ב-2021 ויימשך ב-2022).
- קורסי הכשרה ייעודיים מקוצרים למדריכים בשפה הערבית.
- ניהול תכניות השתלמויות לצוות מדריכי יד ושם ולצוות מדריכי תכנית "שליחי השליחים".

● פרויקטים אומנותיים

- מגוון פרויקטים אומנותיים ברחבי הארץ ובפורמט מקוון, ובהם:
 - שברי זיכרון** – פרויקט סרטי אנימציה עם HIT; **זיכרון מוזיקלי** (הכפר הירוק); תיכון חוות הנוער ירושלים; הצוללת הצהובה ירושלים); **פרויקט דור 4.0** – תחרות עיצוב והקמת סביבות השראה במרחב הבית ספרי;
 - "זיכרון מבעד לעדשה" ארצי** – עם רשת אורט ישראל – מפגשי תלמידים עם ניצולי שואה בקהילה, תיעוד ועיצוב תערוכת צילומי ניצולים; **"השתקפויות"** – תיכון טדי קולק ירושלים, תיעוד וראיונות ניצולי שואה בקהילה – קיום תערוכת צילום מקוונת; **Reading Together**: פרויקט בשיתוף מחלקת אירופה לעבודה משותפת של תלמידים גרמניים וישראלים. דגם זה יופעל השנה במספר מדינות נוספות; **"אבנים מדברות"** – שת"פ עם מחלקת חינוך בעיריית חולון ללימוד תלמידי העיר על קהילות ישראל ויוזמה ליצירת תיעוד סיפורן באתר בית הקברות העירוני (220 תלמידים); **"בעקבות הזיכרון"** – שת"פ עם מגמות אומנות ברחבי ישראל.

● אירועי יום השואה

- אירוע מרכזי: **חנוכת המרכז החדש בקרית ההדרכה** במעמד פרום מטכ"ל, תורמים ובכירי מערכת הביטחון.
- סביב יום השואה הבינלאומי יתקיימו ימי עיון מרוכזים לכוחות הביטחון.
- **אסופת קולכם שמעתי**: מעגלי שיח בין מפקדים לחיילים בצה"ל, ביום השואה לאחר הצפירה ולאורך השבוע.
- מסע רמטכ"ל ופמלייתו לפולין – במידה ויתקיימו משלחות.
- מגוון פעילויות חינוכיות סביב יום השואה כגון מרכז קהילתי פתוח, עצרת תנועות נוער, פעילויות מחוץ ליד ושם בבתי ספר, במרכזים קהילתיים, במרכזי מוזיקה, בבסיסים, במחוזות ובתחנות משטרה, צעדת נצר אחרון, בתי מדרש ועוד.

● **פרסי חינוך יד ושם**

- פרסים למפעל חיים בתחום החינוך, עבודות מחקר, ספר ילדים ועבודה חינוכית משמעותית בבתי ספר – אירוע מרכזי המתוכנן להתקיים בחודש יוני.

● **פרויקטים בנושא שואת יהודי ברית המועצות**

- פיתוח כלי הדרכה חדשים בשפה העברית והרוסית לעבודה מקוונת ופיסית.
- פיתוח סיור מקוון במוזיאון לתולדות השואה בשפה הרוסית.
- תכניות עם קהלי יעד של הפרויקט: קיום תכנית עם תלמידי פרויקט נעל"ה הכוללת ימי עיון ויצירה של תלמידים בעקבות יומן מתקופת השואה (800 משתתפים).
- קיום תכנית לסטודנטים של מסע הכולל ימי עיון ופרויקט הכשרת מנחים למעגלי שיח ביום השואה.
- מסע אחר – מסע לתלמידי י"א י"ב בעקבות השאלות הגדולות של השואה.
- תכנית לימודים ומסע של מדריכי יד ושם לליטא ולטביה (25 משתתפים).
- קיום כנס מקוון ראשון לבוגרי תכניות יד ושם מחמ"ע – 25.01.2020-27.01.2020
- קיום שלושה מחזורים של קורס מקוון בנושא "אין דבר יותר טרגי מגורל עמנו..." – תולדות השואה בשטחי ברית המועצות בשפה העברית וברוסית (150 משתתפים).
- הפקת פלטפורמה מקוונת בעקבות העדויות.
- צילום סרט עדות חדש.

● **פיתוח כלי הדרכה מקוונים חדשים לצעירים (בשיתוף מחלקת פיתוח טכנולוגיה חינוכית)**

- הפקת סדנאות וכלי הדרכה מקוונים
- פיתוח ובניה של סיורים מקוונים בשפות השונות עבור תכניות תלמידים, צעירים וסטודנטים.
- הפקת סדנאות מקוונות (מכתבים אחרונים, דמותם של מבצעים, הצלה וחסידים אומות העולם, בעקבות הזיכרון, סיפורם של ילדי קינדרטרנספורט).
- הפקת ניידת בגרסה מקוונת "הרחוב היהודי" בעברית ובאנגלית
- הפקת ניידת בגרסה מקוונת "על אנושי"
- הפקת ניידת מקוונת בערבית "אלבום אושוויץ"
- צילום הרצאות מומחי תוכן מצוות המחלקה וצוות יד ושם
- תחקיר והפקת סרט עדות חדש

● **פיתוח כלי הדרכה מקוונים חדשים לצה"ל ולכוחות הביטחון (בשיתוף מחלקת פיתוח טכנולוגיה חינוכית)**

- אתר ייעודי לשימוש באסופה "קולכם שמעתי"
- יצירת כלים מתוקשבים עבור פרויקט קתדרות.
- מסעות החלופים בארץ - תיק עזר מקוון להדרכה.
- פרויקט חסד אחרון – פלטפורמה מקוונת.
- פרויקט בין דורי, פרויקטים חדשים: תיעוד וצילום, הפקת תערוכה מקוונת.
- בתי המדרש לאלופים ובכירי מערכת הביטחון סביב יום הזיכרון (היערכות מרחוק).
- פיתוח סביבה מקוונת לניידת 'אדם זהות זיכרון' - השלמות קצונה בה"ד
- פתוח תוכן מקוון לפעילות חוץ מחלקה ופעילות מקוונת ביחידות – 2 סדנאות נושאיות מקוונות.

1. הכשרת מורים מחו"ל

- במהלך 2021 המחלקה תתמקד בבניית יעדים וקידום פעילות מקוונת, גיבוש דרכי פעולה חדשים ופיתוח, הרחבת פעילות ושדרוג תפיסות חינוכיות לפי תנאי התקופה. בנוסף, המחלקה תתמקד בשימור שותפים קיימים והרחבה לשותפים חדשים, וכן ביצירת מעגלי בוגרים מחויבים.

- פעולות מיוחדות

- פורום ICHEC
- פיתוח פרויקטים משותפים עם בוגרים, שותפים מחלקות ואגפים שונים
- פיתוח חומרים לפי גישת "שפה נגישה" (Easy Language), פרויקטים פאן אירופאים (או כלל עולמיים) וחוצי שפות, התאמת החומר הפדגוגי לעולם התוכן הדיגיטלי והטמעת כלים דיגיטליים אינטראקטיביים לשימוש ולמידה
- הטמעת הלקחים והמסקנות מדו"ח סאלד
- פיתוח קהילות לומדות עם בוגרים במגוון מדינות ושפות

2. ארצות הברית Echoes & Reflections

- התכנית צפויה להמשיך פעילות עם השותפים, USC-ADL. המטרה המשותפת היא ללמד כ-30 אלף מורים בשנת 2021 בצורות שונות (הכפלת מספר המשתתפים של שנת 2020)
- הפעילות המתוכננת של ביה"ס תהיה מקוונת עם דגש על הדגמת מערך השיעור החדש. מתוכננות כ-50 השתלמויות.
- תכנון שדרוג פדגוגי של 5 שיעורים נוספים
- קיום התכנית מותנה באישור השותפים והתורם (הדיונים יתקיימו בתחילת 2021).

3. עבודה באוסטרליה - תכנית גנדל

- התכנית תמשיך להכשיר מורים מכל רחבי אוסטרליה, לרבות ליווי בוגרים וסיוע בפרויקטים חינוכיים מקומיים. יושקעו מאמצים להחזיק את רשת הבוגרים כקהילות לומדות עם דגש על הדגמת תכנית הלימודים שפותחה עבור מורים במדינת ויקטוריה.
- מתוכנן קדם סמינר, כולל קידום קורסי MOOC, בשנת 2021 כדי להכין קבוצה גדולה של 60 מורים אוסטרלים בינואר 2022 כאן ביד ושם.
- ביסוס קשר עם מוזיאוני שואה חדשים על מנת להכשיר מדריכים מקומיים בשיתוף בוגרים מקומיים, כגון ב ADELAIDE.

4. העולם היהודי

- תכנון 9 סמינרים לכ - 240 משתתפים.
- תכנון 150 פעולות מקוונות למורים, תלמידים וקהל רחב.
- המשך סיוע לקש"ח ולמחלקות אחרות בבית הספר.

5. סמינרים בינלאומיים ביד ושם

- המשך פיתוח העבודה בדרום אפריקה, סין וניו זילנד, בחינת הרחבה למדינות נוספות באפריקה, הודו, טאיוואן, סינגפור ועוד.
- קנדה – בניית דסק חדש שיתרכז בעבודה עם קנדה.
- אמל"ט (לא יהודים) – המשך פיתוח והטמעת הוראה השואה במדינות השונות על ידי פיתוח קשרים עם מדינות חדשות על בסיס תכנית הלימודים שפותחה.
- אירופה: על רקע השינוי במחלקה – בחינת חלוקת העבודה והאחריות של הרכזים. קידום פיתוח יחידות מקוונות.
- תכנון 34 סמינרים לכ-850 משתתפים (30 מתוכן למדינות אירופה)

- מתוכננים כ- 200 פעולות מקוונות מסוגים שונים (סמינרים, סדרות, קהילות לומדות, השתתפות בכנסים וימי עיון ועוד)

6. פעילות הדרכה וחשיפה בחו"ל

- אנשי חינוך ומרצים מטעם בית הספר מתוכננים לצאת לחו"ל ולבצע מגוון פעילויות שונות, כגון סמינרים, הרצאות בבתי ספר, פגישות עם חדרי מורים, פגישות עם שותפים ועוד, ככל שיתאפשר, במחצית השנייה של השנה.

7. פעולות מיוחדות

- הקמת "חדר השאלות הגדולות" בעקבות השואה – גרסה חדשה, בקייב, אוקראינה (בשיתוף מוזיאון באבי יאר).
- כנס מקוון ראשון לבוגרי תכניות יד ושם מחמ"ע יתקיים בינואר 2021, לכ- 400 משתתפים משמונה מדינות (ליטא, לטביה, אסטוניה, אוקראינה, בלרוס, מולדובה, רוסיה) בין ה-25.01.2021-27.01.2021 (400 משתתפים).

פיתוח למידה מקוונת

שנת העבודה 2021 תאופיין בשינוי מהותי של אופני ההדרכה וההכשרה בבית הספר, לאור השינויים שעובר העולם בזירה החינוכית והכללית. מחלקת הלמידה המקוונת מרחיבה את פעילותה בתחום הפודקאסטים, הרחבת כלי המו"קים לפלטפורמה הגדולה והמשמעותית ביותר - קורסרה, וכן לשימוש באפליקציות תומכות חינוך. במקביל, המחלקה תמשיך להפיק ולתפעל שיעורים מקוונים, סרטי חינוך וחומרים עבור קהלי היעד של בית הספר.

- קורסי MOOC המתוכננים לשנת 2021:

- מו"ק ספרדית
- מו"ק עדויות
- מו"ק – התפתחות הפתרון הסופי
- הרצת קורסים קיימים ועדכונים שוטפים
- סרטי עדות: 15
- פרויקט "סליחה על השאלה" ופרויקטים לשיח בין-דורי
- ראיונות עם ניצולים
- פודקאסטים
- טכנולוגיות חינוכיות וכלים למורים/תלמידים: פיתוח חומרים עבור המחלקות השונות בבית הספר ולקהלי יעד רלוונטיים, כגון:
 - פסגה מקוונת מורים
 - סביבת עולם אינטראקטיבי ו VR – משפט אייכמן (600 Courtroom)
 - שם הרחוב – מציאות רבודה
 - מושגים מונפשים וסרטים היסטוריים
 - חסידי אומות עולם - סרטוני אישים
 - קבוצת פייסבוק
 - ניידות מקוונת
 - ימי עיון וכנסים מקוונים
 - פרויקט בין-דורי
 - פרויקטים חדשים: תיעוד וצילום, הפקת תערוכה מקוונת
 - יצירת כלים מתוקשבים עבור פרויקט קתדרות ומסעות חלופיים בארץ
 - פיתוח תוכן מקוון לפעילות חוץ מחלקה ופעילות מקוונת ביחידות
 - רכיבי תוכן להרצאות זום
 - יחידות מקוונות אינטראקטיביות
 - התאמת סדנאות קיימות לפורמט של אונליין
 - מפות

השפעה על מדיניות בתחום החינוך, קידום פרויקטים בינלאומיים וקשרי חוץ

הפעילות כוללת קשר מקצועי שוטף עם ארגונים בינלאומיים, חתימה על חוזים לשיתוף פעולה, זיהוי הזדמנויות ויצירת קשרים חדשים, השתתפות בפעילות בינלאומית, יחסי הציבור של בית הספר, עבודה מול תורמים וקידום קשרי החוץ של בית הספר.

- קשר מקצועי עם ארגונים בינלאומיים: כגון אונסקו, IHRA, או"ם, אונסק"ו וכד'. (כולל מינוי נציג כחבר בוועדת ההקצבות של ארגון IHRA)

● הסכמים בינלאומיים

- חידוש מספר הסכמים במהלך השנה, חלק במסגרת תכנית רב-שנתית וחלק כיוזמות אד-הוק.
- בחינת הסכמי תרבות בין מדינת ישראל ומדינות שונות בנושא זיכרון והוראת השואה מול משרד החוץ (בשיתוף עם מנהל יחב"ל וקשרי ממשל של יד ושם).

● ייצוג יד ושם בפורומים בינלאומיים

- ייעוץ לוועדת התביעות בפרויקט הבינלאומי לבדיקת רמת הידע על השואה במדינות שונות. עד כה, התקיימו שלושה סקרים (2 ב-2019) וצפויה מעורבות אנשי בית הספר בביצוע 2 סקרים נוספים בשנת 2021.
- המשך הובלה בוועדה בין-אגפית בתיאום הרצאות מקוונות לקהל הרחב הבינלאומי ומעקב נתונים של הפעילות המקוונת של יד ושם לקהלים בחו"ל,
- המשך ריכוז שיתוף הפעולה עם אוניברסיטת NOTRE DAME בארה"ב

● ימי עיון ייחודיים למקבלי החלטות ובעלי השפעה ציבורית

- קנדה: עמדת הובלה בכנס **Liberation 75** שיתקיים באופן מקוון, מרץ 2021.
- קרואטיה: ארגון כינוס בחסות ממשלת קרואטיה, בהובלת האיחוד האירופאי, מאי 2021.
- שוודיה: ארגון כנס בינלאומי חינוכי משותף עם אוניברסיטת גוטנבורג שיתקיים במלמו כאירוע לצד כינוס ראשי הממשלות בהובלת ראש ממשלת שוודיה, אוקטובר 2021.

- **ביקורי בכירים:** ליווי ביקורי אד-הוק של בכירים מארגונים וממשלות ופעילות המשך

● יחסי ציבור ושיווק (בשיתוף אגף תקשורת):

- ניהול שוטף של חשבונות הפייסבוק והטוויטר של בית הספר במטרה לקדם פרויקטים וחומרים של יד ושם ולתת מענה לפונים.

- **ניהול עבודה מול תורמים במודלים שונים לשותפות** (בשיתוף אגף קש"ח)

5. אגף המוזיאונים

אוספי האמנות והחפצים של יד ושם מהווים את האוסף המקיף והייחודי מסוגו בעולם. אוסף האמנות כולל כ- 12,500 יצירות, רובן נוצרו בתקופת השואה, אוסף החפצים מונה כ- 44,000 פריטים ששרדו את התקופה. קידום פעילות השימור של האוסף מהווה אתגר מרכזי של האגף גם לשנה זו. תכנית העבודה של אגף המוזיאונים לשנת 2021 הוכנה במהלך משבר הקורונה. היא מבטאת את מחויבות והיערכות האגף להמשיך את הטיפול באוספים המוזיאליים במרכז עיסוקו.

- במהלך 2021 מדור השימור ימשיך לתגבר את הפעילות הכוללת לשימור האוספים המוזיאליים של יד שום. זאת, במטרה כדי לתת מענה שוטף ראוי לסוגיה זו.
- במהלך 2021 האגף יערך לקראת המעבר למשכן האוספים המתוכנן להתבצע בסוף 2022. במסגרת זו, יימשך סקר שימור לאוסף האמנות ולאוסף החפצים שמשתלב עם פרויקט ספירת המלאי הנמצא בעיצומו.
- יוצאו תהליכי הרישום והקטלוג של אוסף האמנות, על מנת להביאם מהיקף של 91% נכון לעכשיו, למצב של קטלוג מלא.
- על אף מגבלות הקורונה, יימשכו פעולות יזומות להעשרת אוספי האמנות והחפצים מהארץ ומהעולם.
- יימשכו שיתופי הפעולה עם מוזיאונים בארץ ובחו"ל לגבי השאלות ותערוכות.

תצוגות ותערוכות

המוזיאון לאמנות השואה – כנהוג, תוחלף תצוגת הקבע פעמיים בשנה. במסגרת זו יועברו יצירות רגישות לטיפול ומנוחה ויוחלפו ביצירות אחרות, בהתאם להמלצת ראש מדור שימור. ההחלפה בשנת 2021 תתבצע בתאום עם המועד לפתיחתו המחודשת של יד ושם לקהל הרחב.

תצוגת האמבולנס השוודי: לאחר סיום תהליך השימור והשחזור המורכב של האמבולנס שהתבצע בשנים 2019-2020 אנו נערכים להצבתו המחודשת על הר הזיכרון.

תערוכות Ready2Print - במהלך 2021 צפויה להסתיים הפקתן של שלוש תערוכות חדשות בפורמט זה בנושאים: חסידי אומות העולם, יצירה במסתור ושארית הפליטה. כמו כן יופקו גרסאות בשפות נוספות של תערוכות קיימות.

תערוכה חדשה – "ילדים בתקופת השואה" - יימשכו עבודת התחקיר ובניית הקונספט של תערוכת קבע על ילדים בתקופת השואה. זאת, בשיתוף הצוות החינוכי של בית הספר להוראת השואה. המועד להקמת התערוכה ופתיחתה ייקבע בהתאם להנחיית ההנהלה בהתאם למועד המתוכנן לשיפוץ האודיטוריום והכנת החלל במבנה האודיטוריום שבו תוצב התערוכה. מדובר בתערוכה היסטורית בנושא ילדים בשואה שתציג את סיפורם בצורה תמטית-כרונולוגית, ותשמש בסיס לעבודתו של בית הספר הבין-לאומי להוראת השואה, וכן לסדנאות וימי עיון בנושא.

המוזיאון לתולדות השואה

- ביצוע סקר שימור בתצוגות. במסגרתו יוצאו פריטים הנמצאים בתצוגה לשימור, ויתבצע דיוק ברמות התאורה בתצוגות, ויטופלו וויטרינות רגישות (מבחינת לחות, אבק ועוד).
 - יימשך פרויקט מספור הוויטרינות.
 - יימשך פרויקט מיפוי כלל הפריטים המוצגים.
- המוזיאון לאמנות השואה** - ביצוע סקר שימור מעשי ומונע ליצירות המוצגות שיכלול: בדיקת רמות תאורה, בדיקת אקלום, בדיקת ויטרינות, בדיקת אמצעי תלייה ועוד.

הנגשת האוספים

במהלך 2021 תיבחן האפשרות להעלות תמונות וטקסטים לגבי חפצים לאינטרנט באמצעות מערכת ספיר. נתחיל ברבעון הראשון של השנה בקבוצת עבודה משותפת לאגפים: אגף המוזאונים, אגף טכנולוגיות מידע ואגף תקשורת, שתייצר מוקאפ (Mockup) לבחינת הפרויקט.

מתן שירותים לקהל המבקרים

מחלקת מבקרים ערוכה להפעיל בגמישות במהלך 2021 את המערך המוזיאוני בכל היקף של פתיחת ההר למבקרים. זאת, לנוכח הצפי לשנה שתתאפיין בשינויים תכופים במדיניות הפתיחה של מוסדות ציבור לביקורים ולפעולות בהשתתפות קהל. נכון להיום, עובדי מחלקת מבקרים מסייעים במשימות האגף השוטפות.

ימי עיון והרצאות

- במסגרת התערוכה "הבזקי זיכרון" - יתקיים יום עיון של מכון תל אביב לפסיכואנליזה בת זמננו, בנושא: 'דילמות ושאלות מוסריות בתחום הצילום' בהשתתפות אוצרת התערוכה.
- יתקיים שיח גלריה מקוון בתערוכה "הבזקי זיכרון"
- יתקיימו הרצאות מקוונות מאת עובדי האגף בתחומי הליבה של האגף – אמנות בשואה וחפצים ששרדו את התקופה.

6. אגף הנצחה וקשרי קהילה

אירועים וטקסים

- הפקת מכלול אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשפ"א: בהתאם להוראות המל"ל ומשרד הבריאות נערך הצוות לצילום העצרת מראש שתיערך לשידור ותוקרן ב-7 באפריל 2021. כך גם עצרת תנועות הנוער.
- פעילות משותפת עם עשרות ארגוני ניצולים: סיורים מודרכים ביד ושם, עצרות שנתיות, אזכרות, ימי עיון, מפגשים, הרצאות וטקסים, בימים כתיקונם ביד ושם וברחבי הארץ ובימי המגיפה באופן מקוון.
- פעילות מועדון הסרט באופן מקוון.
- פיתוח מערך שותפויות עם גופי תרבות שונים להפקת וקיום אירועים משותפים בנושא זיכרון השואה במרחב הציבורי הישראלי כגון: שיח סופרים ומשוררים, הצגות, ערבי שירה לדינו/ידיש, אירועים בשיתוף עמותת דורות ההמשך וכד'. קיום אירועי התרבות ייעשה בהתאם להנחיות ולהגבלות משרד הבריאות.
- הפקת אירועי עוגן בלוח הפעילות השנתי של יד ושם.

ביקורים רשמיים והדרכות

- המשך פעילות מחלקת ההדרכה והמדור לביקורים רשמיים בסיורים מודרכים, ימי עיון, הרצאות והשתלמויות לאורחים מהארץ ומחו"ל, בהם גם ארגוני הניצולים ועמותת דורות המשך, הן במתכונת מקוונת והן במתכונת פרונטלית.
- הרחבת הפעילות עם ארגונים וחברות במשק ומשרדי הממשלה, במטרה להביאם לסיורים מודרכים, ימי עיון והשתלמויות ביד ושם או ימי עיון מקוונים.
- ריענון תכני ההרצאות וימי העיון, העשרתם ופיתוחם.
- המשך יזום ימי עיון להנהלות משרדי ממשלה, גופים ציבוריים ונספחים צבאיים.
- המשך עבודה משותפת עם מדור פיתוח קשרי קהילה ותיירות על מנת להגדיל את מספר המשתתפים בפעולות מחלקת ההדרכה והמדור לביקורים רשמיים.
- המשך שיתופי פעולה וסיוע לאגפי יד ושם השונים: אירועי חתימה על הסכמי שיתופי פעולה בין-לאומיים, עריכת טקסי אזכרה, ביקור אורחי אגף הארכיונים, אגף המוזיאונים, ההנהלה ועוד.
- 8 – 6 השתלמויות העשרה למדריכי האגף.
- הרחבת הדרכות והשתלמויות בנושא השואה לקהל הרחב באופן פרונטלי או מקוון

קשרי קהילה ותיירות

- מאמצי שיווק, פרסום ומכירות שירותי ההדרכה ותכניות לקהל הרחב, במטרה לעמוד ביעד להגדלת מספר המבקרים באתר וחציית רף מיליון מבקרים גם בשנת 2021, הגדלת הכנסות יד ושם ושיווק תכניות ופעילויות מקוונות.
- הקצאת משאבים למיפוי ופילוח שווקי פעילות על מנת למקד ולייעל פעולות שיווק ופרסום לפעולות פרונטאליות ומקוונות.
- שיתופי פעולה: המדור ימקד את משאביו ומאמציו במרחב הציבורי הישראלי לטובת הגדלת מעגל הלקוחות הפוטנציאליים ולהעמקת שיתופי פעולה עם מקבלי החלטות בארגונים, חברות ומוסדות.
- קידום ופיתוח יוזמות ותכניות הדרכה ייחודיות לעידוד ביקורי מבקרים חוזרים (תיירות נכנסת ותיירות פנים), ויצירת ייחודיות ואטרקטיביות לצד מענה לפניות חוזרות ונשנות של רבים מנציגי ענף התיירות למוצר ו/או שירות חדש שניתן יהא לספק למבקרים חוזרים.

פרויקטים

- קיום ימי עיון והכנה לטקסי יום הזיכרון למקומות עבודה בנושא השנתי לשנת תשפ"א.
- כתיבת הרציונל השנתי לציון יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשפ"ב - שנת 2022.
- השתלמויות תוכן לצוות האגף
- ביצוע תחרות לעיצוב כרזה ממלכתית לציון יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשפ"א והיערכות לתחרות לשנת תשפ"ב.

- חשיבה ותכנון אסטרטגיים לגיוס תקציבים עבור פרויקטים עתידיים של האגף.
- כתיבת חוברת "לכל איש יש שם" בעברית ובאנגלית.
- שיתוף פעולה עם "ארגון רבני צהר" לפרויקט זיכרון בערב יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשפ"א.

מרכז הזמנות

- הטמעת המערכת לניהול הזמנות ביד ושם - תה"ל.
- המשך שימור הקשר עם סוכני נסיעות וגורמי תיירות.
- סיוע במאמצי מכירות ושיווק פעולות הדרכה ופרויקטים מיוחדים.
- המשך קליטה, טיפול בהזמנות, מענה לטלפונים וביירוטים בשוטף.

כללי

- המשך עדכון אתר האינטרנט של יד ושם בנושאים הקשורים בחוק חופש המידע באתר האינטרנט
- המשך ייצוג יד ושם בוועדות הכנסת ובעמותה הפרלמנטרית הישראלית לפעילות לזכר השואה וסיוע לניצוליה.
- טיפוח, שימור וחיזוק הקשר עם ניצולי השואה ובני דורות ההמשך.
- הרחבת פעילות תרבותית לקהל הרחב מותאמת לתקופה ובהתאם להנחיות משרד הבריאות.
- טיפול בפניות ציבור במסגרת מרכז פניות אחוד של יד ושם.

7. מחלקת חסידי אומות העולם

- הכרה בחסידים חדשים תמשיך להיות המטרה המרכזית של מחלקת חסידי אומות העולם. המחלקה תמשיך לטפל בפניות שמגיעות אליה מגורמים שונים בארץ ובעולם. אין אפשרות להעריך את מספר הפניות העתידיות, אולם הזמן שחלף מאז מאורעות בשואה משפיע לעתים על איכות התיעוד ועל הזמן המחקר הדרוש להכנה ראויה של תיק לדין בוועדה.
- הנחת העבודה היא שבמהלך 2021 תתחדש במלואה פעילות תת-הוועדות.
- בעקבות קבלת תרומה ממשפחת רות', תימשך במהלך 2021 העבודה השיטתית על תיקים ישנים פתוחים. ההתמקדות במהלך השנה הזאת תהיה בתיקים ישנים משטחי ברה"מ ומצרפת.
- מחשוב, מאגר מקוון וארכיון המחלקה
- הזנת נתונים: הצוות ימשיך להזין אל מאגר המידע (ספיר) את הנתונים של פניות המגיעות למחלקה, כולל אלה שאינן עוברות את תנאי הסף להכרה.
- מאגר מקוון: המאגר המקוון של חסידים מוכרים יעודכן כל שלושה חודשים.
- סיפורי הצלה: המחלקה תמשיך בכתיבה ובעריכה של סיפורי הצלה חדשים ובלתי-מוכרים לציבור הרחב. הסיפורים יועלו באופן תקופתי למאגר המידע המקוון.
- ארכיון המחלקה: המחלקה תמשיך בסריקה שוטפת של תיעוד המתווסף לתיקים הקיימים ובסריקה של תיקים חדשים אחרי הדיון בהם בוועדה.

8. אגף טכנולוגיות מידע

- המשך פעילות לתמיכה בפלטפורמה של עבודה מרחוק.
- המשך פיתוח המערכת האחודה "ת.ה.ל".
- יישום מסקנות סקר הגנת הפרטיות וטיפול באבטחת המידע בארגון.
- המשך פיתוח ותחזוקת אתר ארולסן.
- המשך פיתוח מערכת הקלאסטרים .
- פיתוח YVNG החדש והמשך טיפול במאגרי YVNG.
- העלאת שמות וחומר של ניצולים למאגר.
- בחינת פתרונות תמלול והטמעת מערכת תמלול.
- פרוגרמה תפעולית למשכן האוספים.
- ביתן 27 באושוויץ-בירקנאו.
- רה ארגון קטלוג הספרייה.
- המשך טיפול מקיף בחומרי ווידאו ואודיו ביד ושם כולל מרכז הצפייה.
- סריקת תצלומים והסבת מולטימדיות עבור מאגר החסידים.
- סריקת תצלומים מאגר השמות.
- הסבת המוזיאון ההיסטורי למבנה התערוכות החדש בספיר.
- רה ארגון מבנה הנתונים במאגר פריטי האומנות במוזיאון.
- הנגשת מולטימדיות נוספות עבור הארכיון.
- המשך אפיון ובחינה מול אנשי הארכיון של 2 פרויקטים של הנגשת מולטימדיות.
- הנגשת מולטימדיות מסוג מיקרופילם.
- הנגשת מולטימדיות ברמת אוסף לאינטראנט .
- המשך פיתוח טפסים מקוונים ביד ושם.
- בחינת מוצרים טכנולוגיים חדשנים בנושא הדרכה קולית למבקרים וקבוצות.
- שדרוג מערכת הפעלה בארגון ל Windows 10.
- הסבת מערכת אתרי הרצח ופרויקט הגטאות לרספונסיביים .
- IRemember Wall .
- מעבדת הדיגיטציה - דיגיטציה ועריכת אירועים מקוונים.
- הסטודיו לגרפיקה והפקות דפוס.

9. אגף התקשורת

המשך הפעילות לחיזוק מעמדו ותדמיתו של יד ושם בציבור בישראל ובעולם ולחשיפת פועלו באמצעות פעולות תקשורתיות ושיווקיות.

המשך הרחבת הקשר השוטף והיזום של יד ושם עם התקשורת הכתובה והאלקטרונית בארץ ובעולם. ייעשו מאמצים להשיג חשיפה נרחבת ככל האפשר לאירועים ולפעילויות של המחלקות השונות. לצד אלה, המשך הצגת יד ושם בכלי התקשורת - הן כאינסטנציה מרכזית בעולם בתחום השואה, המגיבה ומסבירה מגוון סוגיות ומאורעות אקטואליים בעלי זיקה לשואה והן כמוסד דינאמי, פעיל ורלבנטי בזירה הישראלית, היהודית והבין-לאומית.

בנייה ויישום של תכנית תקשורתית מקיפה לקראת אירועי יום הזיכרון הבין-לאומי ויום הזיכרון לשואה, הכוללת יחסי ציבור ודוברות של האירועים והפעילויות. המשך הענקת סיוע נרחב לכלי התקשורת הכתובה והאלקטרונית (לרבות אינטרנט) בתכנים, רעיונות וסיפורים בנושא השואה, בזיקה אל התכניות/המוספים/הגיליונות המתוכננים להתפרסם סמוך ליום הזיכרון לשואה. קיום שיתוף פעולה עם גל"צ בפרויקט "בקולם" וכן קידום פרויקטים נוספים עם כלי התקשורת.

יוחל בשת"פ עם תאגיד השידור "כאן" ליצירת סדרת פודקאסטים שתעסוק בהשפעות השואה משנת 1945 והלאה. מנחה הסדרה יהיה עקיבא נוביק ובשיתוף איתו תגובש רשימת נושאים ומראיינים.

תגובש תכנית להכשרת צוותי טיקטוק ופייסבוק. התכנית תכלול הרצאות מקוונות של מומחי יד ושם, סרטונים, עדות של ניצול שואה ועוד.

יקוים סמינר מקוון לכתבים ועורכים מחו"ל (בוגרי הסמינרים הקודמים שהתקיימו ביד ושם).

במסגרת הפרויקט המשותף עם הצלם מרטין שולר, תקודם פתיחת התערוכה Survivors – Faces of life after the Holocaust ב Museum aan het Vrijthof שבהולנד, בספטמבר 2021.

יימשכו יישום הנהלים והמעקב אחר הטמעת המיתוג של יד ושם במגוון הפלטפורמות והחומרים הפרסומיים והשיווקיים של המחלקות השונות כגון: כרטיסי ביקור, ניירות פירמה, מודעות, ברשורים, חוברות, כריכות ספרים, פולדרים, שלטים, חתימות אלקטרוניות של העובדים, מצגות, עיצוב אתר האינטרנט של יד ושם.

הפקת לוח שנה ואגרת שנה טובה של יד ושם לשנת תשפ"ב וכן חוברת דו"ח שנתי לסיכום שנת העבודה 2020.

המשך כתיבה והפצה של הידיעון המקוון השבועי בעברית ובאנגלית לעשרות אלפי משתמשים.

המשך והרחבה של שירותי התקשורת השיווקית לכלל האגפים והמחלקות של יד ושם, מתוך ראייה תדמיתית-כוללת של המוסד, במיוחד בתחום השיווק המקוון והפקות סרטונים וסרטי וידאו והוצאה לאור של קמפינים שיווקיים רחבי היקף.

המשך ניהול פעילות שמונת ערוצי היו-טיוב של יד ושם.

בעקבות הסכמי השלום והנורמליזציה שנחתמו לאחרונה עם מספר מדינות ערב, יופק סרטון לחשיפת אתר האינטרנט של יד ושם בערבית, בעיקר לתושבי מדינות המפרץ.

יופקו סיורים מוסרטים במוזיאון לתולדות השואה וכן בביתן 27 באושוויץ-בירקנאו בתערוכת הקבע "שואה" של יד ושם (בשת"פ עם מוזיאון אושוויץ).

יעלו לאתר האינטרנט 3 גליונות של **מגזין יד ושם** בשפות העברית והאנגלית בגרסה החדשה המקוונת: בחודש פברואר/מרץ (גיליון חורף), בחודש יוני/יולי (גיליון קיץ) ובחודש אוקטובר/נובמבר (גיליון סתיו), וכן גיליון מקוצר (כ-20 עמודים) בשתי השפות לקראת יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשפ"א. יוקפד כבעבר על מתכונתו של המגזין, המשלב כתבות עומק, סיפורים אנושיים מעניינים ונושאים אקטואליים, לשם חיזוק תדמיתו של יד ושם וסיוע בגיוס תומכים ותורמים.

המשך העלאת תכנים לאתר האינטרנט מתוך ממגזינים שונים על פי נושאים ותחומים משותפים (מחקר, חינוך, קמפוס, יהודים מצילים יהודים, חסידי אומות העולם ועוד), בפורמט נגיש וידידותי.

עדכון והרחבה של תת-האתר במוקדש ליום הזיכרון הבין-לאומי לשואה. תת האתר יכלול שידור ישיר, תמונות מהאירוע ועוד.

קיר הזיכרון – Remember Wall: קיום פעילות מרובת משתתפים המעודדת השתתפות קהל גלובלי (בשש שפות) וקריאה למשתתפים לזכור קורבן יהודי בשואה ושיתוף במדיות החברתיות. תשודרג חוויית המשתמש בעיצוב חדשני, תוך שת"פ עם פייסבוק אינטרנשיונל והכנת חומרים שיווקיים.

בניית 6 תת-אתרים ליום הזיכרון לשואה המחברים לנושא המרכזי, סיפורי וסרטוני מדליקי המשואות, שמות קרבנות להקראה בטקסים ועוד.

יקויים הפרויקט המקוון הבין-לאומי "זוכרים מהבית" להקראה וירטואלית של שמות קרבנות השואה.

יוקמו 2 תערוכות מקוונות – "עד היהודי האחרון" באפריל ותערוכה נוספת בדצמבר (בסיוע תרומה מממשלת גרמניה).

הרחבת תת האתר "בחרנו בחיים" והוספת קישורים לערכים השונים בויקיפדיה.

הסבת התערוכות המקוונות בנושא קהילות יהודיות לפני השואה.

עדכון והרחבה של האתרים בשפות גרמנית, ספרדית, צרפתית ורוסית.

המשך ייזום והעלאה לאתר של פרויקטים והגברת החשיפה לתכני יד ושם באמצעות פעילויות ברשתות החברתיות (פייסבוק, טוויטר, יוטיוב, פינטרסט ואינסטגרם) ובאמצעות שיווק מקוון.

10. אגף משאבי אנוש וארגון

גיוס, השמה וקליטת עובדים

בתחום זה, ימשיך מדור תפעול ופיתוח משאבי אנוש לפעול למתן מענה לצרכי כוח האדם בארגון ע"י ניהול תהליכי גיוס פנים וחוץ-ארגוניים וקליטת עובדים, בהתאם לנסיבות המשתנות, החלטות ההנהלה ונהלי העבודה וכן בהלימה לחוקים, נהלים ומחויבויות חוץ-ארגוניות בתחום.

רווחת העובד

פעולות קבועות – פעולות לשימור המסורת וחיזוק תחושת היציבות והמחויבות הארגונית

- ניהול תהליכי פרישה: ניהול משימות בשנת העבודה האחרונה של העובד, קורסי פרישה, מתנות לפורשים וסיום עבודה על חוברת מידע לפורשים.
- תערוכת עובדים שנתית: התערוכה הצפויה להתקיים בינואר, שינתה פניה בשל נסיבות משבר הקורונה ותתקיים בפורמט דיגיטלי, תוך שיתוף כל אוכלוסיות כוח האדם ביד ושם (עובדים, מדריכים, גמלאים, מתנדבים ועובדי חברת השמירה והניקיון).
- ציון מועדים ואירועים מיוחדים בלוח השנה: שי לציון יום בינ"ל / חג, שי לציון עיד אל פיטר, הרמות כוסית (בפורמט כזה או אחר) בראש השנה ובפסח, חלוקת סופגניות בחנוכה, ניהול כל שלבי פרויקט חלוקת תווי שי ומתנות בראש השנה ובפסח.
- התייחסות אישית לאירועים משמעותיים במעגל חיי העובד ומשפחתו.

פעולות משתנות – פעולות לחידוש, ריענון, גיוון והפריה

תכנית הרווחה השנתית כוללת סעיף פעילויות משתנות - סדנאות, הרצאות וכינוסים בנושאים שאינם קשורים באופן ישיר לעבודת העובדים ביד ושם ומאפשרים התייחסות לרווחתו האישית והמשפחתית ולבריאותו (הנפשית והפיזית) של העובד. שנת 2021 צפויה להתאפיין במגוון מגבלות רלוונטיות לביצוען (מגבלות קורונה בכינוס עובדים, מגבלות ריבוי משימות ומחסור בכוח אדם וכן מגבלות תקציביות). לאור זאת, ייבחרו לשנה זו – 2-3 פעולות מסוג זה (ולא 4 כפי שתוכנן בשנים קודמות). בשלב זה מסתמנים מספר תחומי פעילות אפשריים אשר רובם מתקשרים ל – **well being** (רווחה נפשית) של העובדים בארגון.

השתתפות ושיתוף פעולה בפעילויות ועד העובדים והאגפים

בנוסף לפעילויות הרווחה המגוונות היזומות, ממומנות ומנהלות באופן מלא ע"י האגף, משתתפת הנהלת יד ושם גם בפעילויות רווחה קבועות המנהלות ע"י ועד העובדים.

פיתוח

תכנית העבודה השנתית בתחום זה, כוללת 3 סעיפים מרכזיים:

פיתוח ארגוני

בסעיף זה מתוכננת פעילות בשלושה ערוצים מרכזיים:

- פורום כח אדם אגפי: כינוס ממלאי התפקידים העוסקים בכוח אדם בכל יחידות יד ושם. זאת כדי לקדם יצירת שפה משותפת, שיח בין-אגפי וחיזוק השייכות הארגונית של ממלאי תפקידים אלה. זאת ע"י מתן מענה לצרכי האגפים על בסיס דיאלוג שוטף וקידום שיתופי פעולה; מתן תמיכה מקצועית והעשרה בנושאים רלוונטיים; ומתן במה להעלאת סוגיות שוטפות ומציאת פתרונות תוך למידה ארגונית.
- הערכת עובדים: תהליכים סדורים ומשמעותיים של הערכת עובדים מעודדים חשיבה משותפת לשיפור, התפתחות והתייעלות אישית וארגונית ומהווים בסיס הכרחי לתהליכים ארגוניים ומשאבי אנושיים חשובים. בתחום זה מתמקדת תכנית האגף לשנת 2021 בניהול תהליכי המישוב לעובדים בתקופת ניסיון, תוך הקפדה על נוהלי העבודה והרחבת ההנחיה והתמיכה למנהלים בנושא קיום שיחות המשוב.
- ספר התפקידים: היערכות לחזור לתהליך, לעדכן את התפקידים בהתאם למציאות העכשווית ו/או הצפויה ולהטמיע את ספר התפקידים בארגון בהקדם האפשרי.

פיתוח עובדים ומנהלים

כחלק משגרת העבודה השוטפת, בתקופה מאתגרת זו נדרש ליישם תכניות של פיתוח עובדים ומנהלים. בנוסף לעבודה השוטפת בנושא הלמידה הארגונית בתוך ומחוץ ליד ושם ולתכנית פיתוח המנהלים והעובדים בתחום העבודה מרחוק.

פיתוח תשתיות מש"א

במהלך שנת 2021 יימשך תהליך עדכון ופרסום נהלי העבודה השונים הנהוגים ביד ושם, כשלב בסיסי לאפיון, עדכון והטמעה של תשתית התקשורת הפנים-ארגונית. בנוסף, מתוכננת פעילות לסיום האפיון ויישום תכנית השדרוג של מערכת משאבי אנוש במל"ם ובמערכת האחודה לניהול המדריכים ביד ושם.

מערך המתנדבים

לאור מאפייני אוכלוסיית המתנדבים, צפוי שחזרתם לפעילות מלאה ביד ושם תתעכב, הן בשל שינויים במערך העבודה בארגון והן בשל מגבלות המתנדבים אל מול הקורונה. עם זאת, תכנית העבודה ל-2021 כוללת פעילות לשימור הקשר השוטף עם המתנדבים וסדנאות/הרצאות וכינוסים עבור אוכלוסיית המתנדבים. כל זאת, לצד המשך הפעילות השוטפת בניהול הקשר עם עמותות ומתנדבות השירות הלאומי.

11. אחזקה ותפעול – שוטף ופיתוח

עיקר פעולות התחזוקה השוטפת בשנת 2021

- איטום גג אודיטוריום.
- שידרוג מערכת מיזוג אוויר – חדר שרתים- בניין ההנהלה (החלפת היחידות ביחידות חדשות).
- החלפת מערכת משאבות כיבוי אש וצריכה.
- שיפוץ/החלפה של מערכת שאיבת ביוב- בניין ההנהלה.
- איטום גג זכוכית בחנות סטימצקי.

- תיקוני נזילות גבס בבית הספר- האגף החדש.
- השלמת תיקון נזקי פורום 2020.

עיקר פעולות הבניה ב-2021

- השלמת חפירה ודיפון.
- תחילת הבניה של מבנה משכן האוספים בקמפוס מורשת.
- השלמת תכנון שיפוץ האודיטוריום.
- תכנון מערכות ותהליכי עבודה במשכן האוספים.

12. אגף קשרי חוץ (קש"ח)

- חיפוש דרכים חדשות להכרות עם תורמים חדשים ושימור התורמים הוותיקים של יד ושם.
- הכירות ובניית קשר של יושב הראש החדש ושל מנהל האגף עם התורמים.
- הגדלת כוח אדם בשיתוף מנהלי האגף ומנהלי יד ושם.
- התמודדות עם האתגר להביא 26 מיליון דולר לפעילות השוטפת. אתגר זה יצריך התגייסות ומאמץ של כלל הארגון.
- קיום מפגש התכנסות (retreat) עם האגודה האמריקאית.
- תשומת לב להעברת הכסף מקנדה לישראל.
- המשך הדיון עם קרן עזריאלי וגיבוש פרויקט דגל משותף.
- לקיים דיון אסטרטגי בנושא הגיוס ועתיד הגיוס ליד ושם, בטווח של 5 שנים קדימה. קביעת התכנים השפה והאופן בו אנו פונים לדור צעיר ובעיקר בקמפוסים בארה"ב. זה יחייב השקעה ומאמץ.
- להגדיר היכן מקומו של יד ושם במאבק באנטישמיות.
- למצוא אפיקי גיוס חדשים במיוחד בתנאים של מגבלות על טיסות לחו"ל.
- לבנות את מערך השיווק והכוונתו לטובת גיוס.
- לנסות להגיע לפריצת דרך בגיוס באינטרנט. להשלים את ההוקרה לאדלסון, ולקיים טקס הולם.
- לקיים טקסים שלא התקיימו בשנת 2020.
- לשפר את יכולתנו לפנות לעולם הנוצרי.
- הקמת חבר יועצים.
- טיפוח תורמים ישראלים ודיון בזיקה של האגודה הישראלית לאגף קש"ח.
- בחינת הקשר עם תורמים אסטרטגיים, וניסיון להגיע לתורמים אסטרטגיים חדשים.
- מיצוי פוטנציאל הגיוס על ההר ביד ושם.
- שיווק על ההר.
- גיוס כתובות ותרומות קטנות.
- בחינת נושא "משלחת תורמים"
- שיתוף פעולה עם האגודה האמריקאית.

13. אגודת ידידי יד ושם בישראל

בצל משבר הקורונה המתמשך, מצופה שגיוס הכספים בשנת העבודה 2021 יהיה מורכב ומאתגר. עם זאת, האגודה מתכוונת להמשיך ולפעול להרחבת מעגל התורמים של יד ושם בישראל. במסגרת זו, יימשכו הפניות בעיקר לתורמים פרטיים וקרנות פילנתרופיות, תוך איתור תורמים פוטנציאליים חדשים העשויים לצוות את רכושם ליד ושם. זאת, בהתאם לתחומי העשייה שלהן:

גיוס תרומות חדשות מבעלי ההון בישראל, תוך התמקדות בבעלי הון פוטנציאליים שלהם זיקה אישית ו/או משפחתית כלפי הייעוד והפעילות של יד ושם.

המשך פעילות לאיתור תורמים פוטנציאליים חדשים שיצוו את יד ושם בצוואתם.

המשך השבחת הקשר עם בעלי הצוואות הקיימים. טיפול זה כידוע הינו רגיש במיוחד ומבוסס על אמון הדדי. נמשיך לקיימו ברגישות רבה ובאופן הולם, מכבד ומקצועי.

השתלבות בפעילות איסוף החומרים של המחלקות המקצועיות ביד ושם, לשם איתור תורמים פוטנציאליים חדשים ופיתוח הקשר עמם.

גיוס תרומות חדשות מתורמים פרטיים (שאינם בעלי הון) באמצעות מערת הזיכרון ובאמצעות תמיכה בפרויקטים בהיקפים קטנים ובינוניים.

הגשת בקשות חדשות לתמיכה מהקרנות הפילנתרופיות והממשלתיות, התומכות כבר ביד ושם, ואיתור קרנות חדשות והקדשים שניתן להגיש אליהם בקשות תמיכה בפעילות יד ושם.

המשך הטיפול המשפטי בהיבט ההנצחה בתיקי העיזבונות המתייחסים לנפטרים מישראל אשר "קיבעו" את יד ושם כמוטב בצוואתם. המשך הטיפול בהליכים המשפטיים הקשורים בקבלת עיזבונות חדשים שמיועדים ליד ושם.

המשך פעילות על מנת לממש את הנדל"ן שדידינו תרמו ליד ושם באמצעות קיום מכרזים פומביים למכירתם.

בשל המשבר הכלכלי העמוק הוחלט להקדים השנה את הפנייה המדוורת השנתית, מהתאריך 27/1/2021 לחודש דצמבר 2020. בהמשך השנה החדשה, יושק קמפיין דיוור ישיר בעקבות משבר הקורונה, ובמסגרתו תהיה פנייה כבכל שנה לרבבת התורמים הוותיקים הרשומים במאגרנו. הפנייה המדוורת תופנה אל לתורמים ותיקים בלבד, ללא רכישה של רשימות חדשות של תורמים פוטנציאליים.

- יעד גיוס התרומות החדשות בשנת העבודה 2021 עומד על סך של כ-3,000,000\$.