

**יד ושם**

**עיקרי תכניות העבודה**

**לשנת 2020**

# 1. אגף הארכיונים (כולל מחלקת היכל השמות)

## יעדים אסטרטגיים

1. הרחבה והעמקה של הנגשת תיעוד הארכיון באתר האינטרנט של יד ושם. בכלל זה:
    - המשך העלאת כחצי מליון עמודי תיעוד סרוקים נוספים למאגר המסמכים.
    - השלמת מאגר עדויות אודיו ווידאו בפלטפורמת YVNG והעלאת כמות גדלה והולכת של עדויות למאגר.
    - העלאת פריטי מידע לגבי ניצולי שואה והרחבת כלי החיפוש והאיתור במאגר שמות קרבנות השואה.
    - הוספת פריטים לאוסף ארכיון התצלומים של הארכיון בפלטפורמה החדשה.
    - אפיון של כלי חיפוש חוצה מאגרים בפלטפורמת YVNG
  2. המשך הפעלת קמפיין ציבורי להרחבת גביית עדויות מצולמות של ניצולי שואה, והתחלת מיזם נרחב לתמלול חכם של עדויות ניצולי שואה.
  3. תכנון אסטרטגי רב-שנתי של הפעולות הדרושות לאיסוף יעיל של המידע החסר על קרבנות השואה, וכן להעלאתו לאינטרנט, כולל תכנון מחודש של יעדים, סדרי עדיפויות, שיטת עבודה ומקורות מימון
  4. הובלת מיזמים משותפים עם שותפים מהארץ ומהעולם להרחבת הנגישות לתיעוד שואה:
    - הובלת פרויקט תלת-שנתי (2020-2022) במימון IHRA שכותרתו Monitoring Access to Holocaust Archives שנועד לקדם בקרה בינלאומית על הגישה לארכיוני שואה ברחבי העולם.
    - שותפות בהובלת פרויקט EHRI-PP במשך שלוש השנים הבאות (2020-2022) שיעדו הקמת EHRI כמוסד מחקר אירופי.
  - המשך ביצוע מיזם לשיפור הנגישות לאוספי ארכיון ארולסן.
  - המשך ביצוע הפרויקט המשותף עם EVZ (קרן העתיד) לפיתוח פלטפורמת YVNG ולבחינת שאלות מתודולוגיות בהנגשת תיעוד.
  - תחילת שותפות בפרויקט הנגשת תיקי השילומים של משרד האוצר הגרמני.
5. ארגון מחדש של הארכיון המנהלי של יד ושם: מעמד משפטי, נהלי הפקדה ביעור ועיון, מיקום פיזי, חומר נייר וחומר דיגיטלי, גיוס צוות, שיטות עבודה ועוד.
  6. המשך הפעלת תכנית הפיתוח הרב-שנתית לאגף הארכיונים, והתאמת הפעילות והמבנה הארגוני, בהתאם לתוכנית.

## פעולות ליבה

- הכנת תכנית-אב רב-שנתית מעודכנת לרכש של תיעוד ארכיוני מכל הארצות ומכל הסוגים: מסמכים, תצלומים, עדויות, וסרטי מקור, תוך הצעת סדרי עדיפות ובניית "בנק החלפות" מעודכן.

- המשך הפעלת מבצע "לאסוף את השברים" בישראל, תוך התמקדות בקליטת החומר שכבר נאסף, בסריקתו ובהנגשתו לציבור, ובנוסף איסוף כ-20,000 פריטים נוספים ב-2020 מכ-1,000 מוסרי חומר.

- המשך פעילות הרכש הארכיוני בחו"ל וצילום כ-1.5 מיליון עמודי תיעוד נוספים, תוך שאיפה שלא לאבד את חלונות ההזדמנות שנפתחו בשנים האחרונות ברחבי אירופה, וכן הידוק שיתוף הפעולה עם ארכיון מוזיאון השואה בארה"ב (USHMM) ויצירת קשרים עם גופים ומוסדות חדשים.

הרחבת צילום עדויות וידאו של ניצולי שואה, בהיקף של כ-1,100 עדויות מצולמות במהלך השנה.

- מיפוי הסכמי זכויות השימוש בחומרי הארכיון ופיתוח שיטה להצגת המידע ב"ספיר".

### ניהול האוסף והנגשתו:

- המשך שימור ושיקום של כ-3,000 עמודי מסמכים ארכיוניים בסיכון.

- המשך פרויקט הגיבוי הדיגיטלי של מסמכי הנייר והמיקרופילמים בארכיון, תוך סריקה של 500,000 עמודי נייר, כ-20,000- תצלומים, כ-500-סלילי מיקרופילמים, וכ-20,000-דפי מיקרופיש, וכן המשך מתן שירותי סריקה וגיבוי דיגיטלי לארכיוני שואה בכל הארץ.

- המשך העלאת חומרי ארכיון המסמכים לאינטרנט, והנגשה הדרגתית של חטיבות המקור של הארכיון, כולל התיעוד הסרוק. בכוונתנו להוסיף למאגר המקוון, במהלך 2020, כחצי מיליון עמודי תיעוד סרוקים נוספים. - המשך קיטלוג וטיפול בעוד כ-80,000 תיקים ארכיוניים, ברישום ידני ובהסבת רישום ממוחשבת, תוך מתן דגש על הנגשת תיעוד מקור וחומרים המתקבלים מהקהל בפרויקט "לאסוף את השברים".

- המשך רישום והנגשה של כ-3,000 תצלומים, והשלמת הוספת כ-150,000 פריטים לאוסף ארכיון התצלומים של הארכיון בפלטפורמה החדשה באינטרנט.

- השלמת הקמת מאגר עדויות אודיו ווידאו בפלטפורמת YVNG בהתאם לכמות העדויות שיונגשו בפועל, השלמת טיפול ברישום ובהסבה דיגיטלית של עדויות, והעלאת כמות גדלה והולכת של עדויות למאגר.

### הנצחת יהודים וקהילות

- המשך עדכון ממשק YVNG של "מאגר שמות קרבנות השואה", כדי לאפשר להציג באתר האינטרנט של יד ושם את מלוא המידע שברשות הארכיון לגבי הנרצחים, מי שגורלם לא ידוע וכן לגבי הניצולים.

- הרחבת כלי החיפוש והאיתור במאגר שמות קרבנות השואה, כולל הרחבת החיפוש לשמות קשורים כדי לשפר את יכולת האחזור והמציג.

"קלאסטרים" (מיקבצים): בדיקת ממשק ה"קלאסטר" לאחר השקתו לקהל ופתיחתו לקבלת הצעות מהקהל ובחינת ההצעות המתקבלות. במקביל, המשך טיוב ופיתוח אלגוריתמים שיאפשרו איתור פריטים שונים הקשורים לאותו קורבן באמצעות השוואת שדות מידע שונים.

טיפול בפריטי ניצולים: העלאת פריטי ניצולים (מעל 700,000 רשומות שם) למאגר באינטרנט ושילובם בממשק ה"קלאסטרים" החדש; איסוף וקליטה של כ-20,000 דפי עד וכ-3,000 שאלוני ניצולים; הקלדה של 20,000 דפי עד ו-3,000 שאלונים לניצול.

העלאה לאינטרנט של מאגר מידע על שמות מקומות באירופה, כולל ואריאנטים.

## קשר עם משתמשים

ביצוע תכנית אב חדשה לשירותי קהל

- מתן דגש על נושא חקר המשפחות לציבור הרחב בשירותי היעץ והפעלת 2-3 קורסים לציבור הרחב המתעניין בחקר שורשי המשפחה.

- אפיון צרכי קבוצת המשתמשים המקצועית של חוקרים מתחומי דעת שונים, ופיתוח כלים למענה

- המשך הכשרת מתנדבים לסיוע בעבודת היעץ וניהולם

**מובילות בינלאומית: הובלה, מעורבות והשפעה על תהליכי הנגשת תיעוד השואה בעולם.**

הובלת פרויקט תלת-שנתי (2020-2022) במימון IHRA שכותרתו Holocaust Archives : Monitoring Access to ונועד לאפשר בקרה בינלאומית על הגישה לארכיוני שואה ברחבי העולם. בשנת 2020 צפויות הפעילויות הבאות: § עדכון סקר מצב הגישה לארכיונים שבוצע ב-IHRA ב-2016. § ביצוע סקר עומק ב-2 מקרים של בעיות גישה בארצות ה-EU, למרות שינוי תקנות ה-GDPR § ארגון כנס בברלין בשיתוף עם איגוד הארכיונים הלאומיים האירופיים למיפוי בעיות גישה לארכיונים. § הצגת ממצאי הפעילויות הנ"ל בשני מפגשי המליאה של IHRA הצפויים בגרמניה.

- שותפות בהובלת פרויקט EHRI-PP במשך שלוש השנים הבאות (2020-2022) שיעדו הקמת EHRI כמוסד מחקר אירופי.

המשך מעורבות בוועד המנהל של ארכיון ארולסן, בקבוצת מומחי היעץ על חומרי ארולסן, ובמיזם לשיפור הנגישות לארכיון ארולסן בעזרת פלטפורמת YVNG.

המשך ביצוע הפרויקט המשותף עם EVZ (קרן העתיד) לפיתוח פלטפורמת YVNG ולבחינת שאלות מתודולוגיות בהנגשת תיעוד.

- תחילת שותפות בפרויקט הנגשת תיקי השילומים של משרד האוצר הגרמני: בשנת 2020 צפויות לעת עתה הפעילויות הבאות: ארגון 3 סדנאות לייעוץ לצוות הפרויקט בתחומי מיפוי האוספים בפרויקט, מתודולוגיות הנגשת תיקי השילומים, וכלים טכנולוגיים להנגשת התיקים, וכן הפעלת מיזם-פיילוט לסריקה ולקיטלוג של תיקי שילומים בארכיון המחוזי ב-Saarbrücken.

## 2. ספריה (כולל מרכז הצפייה)

המשך פיתוח האוסף לפי המדיניות והנהלים שהוגדרו, תוך הגברת השימוש באמצעים טכנולוגיים לאיתור הפרסומים. ייעשו פעולות לקליטת אוספי ספרים של חוקרי שואה מובילים בארץ ובעולם.

תוחלף מערכת המיזוג ובקרת לחות במחסני הספריה, כדי לשפר את בקרת האקלים וייצוב הטמפרטורה והלחות. במהלך 2020 יבוצע סקר של מצב השימור בכל המחסנים וספירת מלאי של האוסף כולו. זאת, כדי לאפשר דילול כפילויות באוסף והשלמת חוסרים במידת הצורך.

במהלך השנה יתקיימו מפגשים עם סופרים וחוקרים מתחומי דעת שאינם מחקר היסטורי שייעודו לקהל רחב. כן, יוצע קורס קצר על ספרות ושואה לקהל הרחב, בשיתוף עם אגף הנצחה וקשרי קהילה.

בסיוע אגף טכנולוגיות מידע תאופיין שיטת קיטלוג עדכנית כך שניתן יהיה להיעזר בשירותי קטלוגים בינלאומיים ברשת. מהלך זה צפוי לשפר משמעותית את תהליך הקיטלוג ולהביא בהמשך לחסכו משאבי אנוש.

יפורסם תקנון השאלה מעודכן אשר יחול גם על השאלות בתוך יד ושם. ייעשה מאמץ לפתח מנגנון להזמנת ספרים, הארכת השאלה, ומשלוח תזכורות אוטומטיות להחזרת ספרים דרך אתר האינטרנט של יד ושם.

יימשך קידום קשרי הספריה בתוך יד ושם ומול ספריות וארגונים אחרים בארץ ובעולם.

\* \* \*

## מרכז הצפייה

המשך פעילות הליבה לפיתוח מאגר הסרטים העולמי של יד ושם בנושא השואה, תוך קיום פעולות רכש וקיטלוג, הסדרת זכויות והתמקצעות של צוות העובדים.

- שיתוף פעולה עם אגף הנצחה וקשרי קהילה לקיום העונה הרביעית של מועדון הסרט של יד ושם 2020 שתפתח במרץ בשלוש שלוחותיו של המועדון (ירושלים גבעתיים וחיפה) אוצרות תכנים בדיון.
- המשך הקרנות של קולנוע תיעודי לעובדי יד ושם
- המשך תהליך הרסטורציה של סרטי הבמאי דוד פרלוב והפצתם בעולם.
- פרסום מכרז "מאגר רשימה מפיקי סרטים ביד ושם" - כתיבה, אישור ויישום של נוהל עבודה ארגוני, מיון הצעות מגישים ויצירת מאגר זמין לעבודת יד ושם.
- שדרוג מערך הדיגיטציה והתמיכה בפורמטים דיגיטליים של סרטים

### 3. המכון הבין-לאומי לחקר השואה (כולל מחלקת ההוצאה לאור)

#### יעדים וכיווני פעולה מרכזיים

בשנת 2020 יימשכו הפרויקטים המחקריים המרכזיים הנערכים במסגרת המכון, וכן הפעילות האקדמית של המכון, לרבות כינוסים בין-לאומיים, מפגשי חוקרים, ימי עיון וסדנאות מחקר. יהודקו קשרים עם מכוני מחקר וחוקרים בעולם, תימשך התמיכה בחוקרים צעירים העוסקים בנושא השואה ובפרסום מחקרים אנליטיים, דברי כינוסים, תעודות, מונוגרפיות, זיכרונות ויומנים השמורים בארכיון יד ושם והוצאה לאור של קובץ המחקרים. תימשך התמיכה בלמידה האקדמית בנושא השואה באוניברסיטאות בישראל כמו גם בפיתוח ובעידוד תכניות אקדמיות על-אוניברסיטאיות שמטרתן עידוד חקר השואה. יחזקו הקשרים האקדמיים שנוצרו עם מוזיאון השואה בווינגטון, כולל סדנאות מחקר משותפות ושיתופי פעולה בפרויקטים מחקריים.

#### פרויקטים מחקריים

- לקראת פתיחת הארכיון של פיוס ה-12 ע"י רשויות הוותיקן, יוחל בפרויקט חדש שתכליתו סקירה של מסמכים חדשים וכתובת אסופת מאמרים לגבי התיעוד שייבדק. בפרויקט ייקחו חלק חוקרים מהארץ ומחו"ל אשר ישהו באיטליה לשם איתור החומרים באוספים שייפתחו וכתובת מאמרים מדעיים בעקבות זאת. נבדקת האפשרות לשתף פעולה בהקשר זה עם מוזיאון השואה בווינגטון.
- יימשך הפרויקט החוקר את אוסף התעודות ברוסית על מרד גטו ורשה. הקובץ יכלול תעודות וקטעי תעודות ממגוון שפות אשר יתורגמו לרוסית ויחולקו ל-3 פרקים מרכזיים "הגטו", "הגירוש הגדול" וה"מרד". הקובץ יכלול מבוא ונספח תצלומים על המרד, הקדמה מדעית והערות.
- במסגרת פרויקט אתרי הרצח יורחב אתר האינטרנט של יד ושם "הסיפור שלא סופר", ויתווסף מחקר על 150 אתרי רצח, ובו קטעי עדויות ומסמכים ארכיוניים, בכללם ערכים המתייחסים לאתרי רצח בשטח רומניה.
- במסגרת פרויקט השילוחים תימשך עבודת המחקר, מיפוי ארכיוני ואיסוף תיעוד מקורות בנוגע לשילוחים מאזור הוורטגאו שבפולין. יתווסף לאתר האינטרנט של יד ושם, "מסילות אל האבדון", מחקר על 100 שילוחים וגלי שילוחים.
- במסגרת פרויקט האינצקלופדיה המקוונת "אודות השואה" יימשך עדכון הערכים הנבחרים בשלב הראשון של הפרויקט ובהוספת קישוריות לערכים שהועלו לאתר.
- יימשך השתתפות המכון במפעל המשותף של תרגום לאנגלית של הסדרה *Die Verfolgung und Ermordung der Europäischer Juden durch das nationalsozialistische Deutschland 1933-1945*.

#### מרכזי מחקר

- המרכז לחקר תולדות יהודי ברה"מ בתקופת השואה ע"ש משה מירילשווילי ימשיך בעריכה המדעית של המאמרים שנכתבו במסגרת פרויקט "השואה בברית המועצות – יחסי גומלין בין יהודים לסביבתם". המאמרים יראו אור בשפה האנגלית, ונוסף יתורגמו לעברית. ספרו של מקסים שרייר *I Saw It* ייערך מדעית. בשיתוף עם מוזיאון השואה בווינגטון, תתקיים ביד ושם סדנת מחקר בנושא "Everyday Life during the Holocaust and its Immediate Aftermath in the USSR" וכן יתקיים כינוס בין-לאומי. המרכז שותף ותומך

בכינוס בין-לאומי שיתקיים באוניברסיטת תל אביב ויעסוק בנושא: *The Holocaust in Ukraine – Prewar Coexistence, Violence and Commemoration*.

המרכז יתמוך בהפקת קורס אינטרנטי על שואת יהודי בריה"מ במסגרת התוכנית הבין-לאומית לתואר שני בחקר השואה באוניברסיטת חיפה ויתמוך מדעית ותקציבית בכמה פרסומים העוסקים בשואה בברית המועצות ועידידים לראות אור ביד ושם וכן בפרויקטים מחקריים שונים כפרויקט אתרי הרצח ופרויקט חיילים יהודים בצבא האדום אשר יורחב ב-100 ביוגרפיות חדשות. המרכז ימשיך להעניק מספר מלגות מחקר.

**המרכז לחקר השואה בפולין** ימשיך לקדם את פרויקט "תולדות השואה – פולין" ובו יערכו שתי סדנאות חוקרים. במסגרת כינוס *Lessons and Legacies* שיתקיים בקנדה בנובמבר יערך מושב שיעסוק בפרויקט זה בהשתתפות חוקרים מיד ושם. המרכז יתמוך מדעית ותקציבית בפרסומים העוסקים בשואה בפולין ועידידים לראות אור ביד ושם.

- **המרכז לחקר תוצאות השואה והשלכותיה** יפרסם חוברת שלישית בסדרת יומניו של האמן הניצול יהודה בקון, בליווי הקדמה מדעית. יתקיים יום עיון בין-לאומי לרגל פרסום אסופת המאמרים בנושא "ילדים לאחר השחרור" ויום עיון בנושא "רבנים צבאיים בצבאות בעלות הברית בעת השחרור". תיערך סדנת מחקר בנושא "שיקום פסיכולוגי של ניצולי שואה" בשיתוף *American University of Paris*.

- **המרכז לחקר תולדות יהודי גרמניה** ימשיך בכתיבה ובתרגום של מאמרים בסדרת "העיתונות היהודית בגרמניה הנאצית". יימשך פרויקט התרגום לעברית של תעודות מהסדרה הגרמנית VEJ וכן תימשך כתיבת מאמרים בנושאים שונים. יוחל בעבודה לקראת פרסום היומן שכתב ארנו נדל בברלין 1941-1942. יימשך המחקר בנושא "הדרה, נישול ומאבק בראי הטבע: יהודי גרמניה תחת השלטון הנאצי – מבט היסטורי וסביבתי". יימשך המחקר במסגרת ספר מקורות "חיי יום יום בגרמניה" המתקיים בשיתוף עם מרכז קובנר באוניברסיטה העברית בירושלים.

## אירועים

- הכינוס הבין-לאומי הדו-שנתי שיעסוק ב"מחנות לא-גרמניים בימי השואה".
- כ-10 מפגשי צוות חוקרים במגוון נושאים, ההרצאה השנתית של הקתדרה לחקר השואה ע"ש ג'ון ניימן וההרצאה השנתית של קרן דנק גרטנר.
- סדנאות חוקרים לדוקטורנטים צעירים בשיתוף עם סטודנטים מאוניברסיטאות בלוס אנג'לס, קלפורניה וצפון אמריקה, וסדנה לימודית לתלמידי ד"ר מחו"ל.
- סדנת מחקר בנושא *Writing to let you know... - a Scholarly workshop on letters from the Holocaust*, בשיתוף עם *Memorial de la Shoah*, הסדנה תתקיים בפריז.
- סדנת הקיץ הבין-לאומית בנושא "אגו דוקומנטים של פונקציונרים יהודים בימי השואה".

## פרסים ומלגות

- יוענקו כ-16 מלגות עידוד לתלמידי מ"א וד"ר אשר לומדים באוניברסיטאות בישראל וכן מלגות ד"ר לתלמידי חו"ל; יוענק פרס יד ושם לספר מחקר.
- המכון יארח כ-10 עמיתי מחקר מהארץ ומחו"ל במסגרת תכנית מענקי המחקר.

## מחלקת ההוצאה לאור

ההוצאה לאור תפיק במהלך שנת 2020 כ-30 כותרים חדשים, מתוכם 4 כרכי *קובץ מחקרים* באנגלית ובעברית

## 4. בית הספר הבין-לאומי להוראת השואה

### פעילות עם קהלי יעד בארץ

#### מורים ישראלים

- הפעילות תתמקד בהמשך הטמעת תכנית הלימודים "בשבילי הזיכרון" בבתי ספר (צפויים להתקיים 300 מפגשי הטמעות ב-100 בתי ספר), השתלמויות מורים ופעילות במכללות. ישנו צפי לירידה מ-300 הטמעות ל-100 הטמעות של בתי ספר בשיתוף משרד החינוך.
- יושם דגש על פעילות עם הציבור החרדי.
- השתלמויות מורים יעסקו בנושא השנתי "הצלה בידי יהודים" ובתוכן תשולב המתודה החדשה של "דפי שיח"-דפים בהשראת דפי הגמרא שנוגעים לנושא מרכזי. במרכז כל אחד מהם עומד טקסט אחד, שהוא מקור ראשוני מתקופת השואה שנכתב בידי יהודים. מצורף מבוא המעגן את המקור במציאות ההיסטורית שבה הוא נכתב ובנוסף מצורפים מקורות המרחיבים וממחישים עניינים העולים בקצרה במקור הראשוני המרכזי. מטרתם של הקטעים הללו היא להעשיר את הדיון על המקור, לבחון אותו מזוויות שונות ולדון בו תוך השוואה לאירועים וכותבים אחרים.

#### תלמידים וצעירים מהארץ ומחו"ל

הפעילות תתמקד במגוון פעילויות לבתי ספר ומסגרות החינוך הבלתי פורמלי, תכניות לנוער ומנהיגות צעירה מחו"ל, מסעות נוער לפולין ופרויקטים ייחודיים/אמנותיים. ברמה השוטפת, הפעילות צפויה לשמור על היקפי הפעילות (230,000 משתתפים, חלקם במספר פעילויות).

#### תכניות חטיבה עליונה

הבניית דגמי פעילות חדשים לתלמידי חט"ע ביד ושם. זאת, בעקבות שינוי תכנית הלימודים בהיסטוריה ולימוד השואה, המצריך שינוי בתכניות לכיתות י'-יא', גם לציבור החרדי. המשך הטמעת תכניות חינוך למגזר הערבי וכן הפקת ניידת "זיכרונות בקופסא" בערבית. המשך עבודה עם קבוצות חינוך מיוחד, קיום תכניות מיוחדות לאגודות שרות לאומי.

#### תכניות חטיבת ביניים ויסודי

הטמעת פעילות ניידת חדשה לחטיבת הביניים, הרחבת פרויקט בר/בת מצווה לערים נוספות ולבתי ספר חדשים, וכן המשך עבודת פיתוח על ניידת ליסודי והטמעת הכלי החדש במהלך 2020.

#### מנהיגות צעירה מחו"ל

פיתוח סמינרים למנהיגות צעירה בשיתוף בוגרי יד ושם מגרמניה, איטליה, טורקיה, הולנד, ליטא ועוד.

#### פיתוח ערוצי הדרכה חדשים

- תחילת תכנון מרחבי חינוך חדשניים בבית הספר
- תחקיר והפקת סרט עדות חדש (בשיתוף מחלקת פיתוח טכנולוגיה חינוכית)



## **צבא וכוחות הביטחון**

- פעילות חינוכית ל-120,000 חיילים ומפקדים בצה"ל וכוחות הביטחון השונים. ימי עיון בכירים ומשלחות, הפעילות תתמקד בשני צירי פעילות מיוחדים: תכנון, הפקה. הקמת מבנה קבע חינוכי בעיר הבה"דים (פעולה שתימשך במהלך 2020), והטמעת נרחבת של אסופת "קולכם שמעתי" בצבא (תוך בדיקת היתכנות להפצה גם בגופי ביטחון נוספים).

## **פעולות מיוחדות עם קהלי יעד בארץ**

### **הכשרת מורים בישראל**

- בסמיכות ליום השואה הבינלאומי (27.1) יתקיימו ימי עיון מרוכזים ופרויקטים קהילתיים.
- הרחבת ימי עיון לציבור מחנכים חרדים.
- פתיחת שלוש השתלמויות מקוונות אינטראקטיביות.
- פיתוח מהדורה של אסופת "קולכם שמעתי" עבור הציבור הישראלי הכללי, מלווה באתר אינטרנט ייחודי.
- פיתוח מסלול תואר שני בהוראת השואה בשיתוף עם מכללת גורדון
- בניית אתר ממוחשב שיכלול תכנים המתאימים למורים ומורות מהציבור החרדי
- פרסים למפעל חיים בתחום החינוך, עבודות מחקר, ספר ילדים ועבודה חינוכית משמעותית בבתי ספר
- גיליון "בשביל הזיכרון" יונגש לקהלים רחבים יותר ובו ישולבו שני "דפי שיח" וסרטון הסבר.

### **תלמידים וצעירים**

- קונגרס תנועות נוער
- תכניות ייחודיות בשבוע י' בטבת עבור תלמידי ישיבות תיכוניות ואולפנות, מתנדב/ות השירות הלאומי, ועוד.
- תכניות ייחודיות בשבוע יום השואה עבור בני נוער מישראל ומחו"ל.

## **צה"ל וכוחות הביטחון**

- פרויקט הדגל של ביה"ס: מרכז קבע חדש לזיכרון השואה והוראתה בעיר הבה"דים - תכנון, הפקה והקמה
- המשך ניהול פעילות שוטפת בעיר הבה"דים במרכז הזמני "צלם האדם בצל המוות".
- קורס מדריכים דרומי ופעילות חוץ – סיום הכשרה קורס נוכחי עד מאי, ופתיחת קורס נוסף.
- משלחות מפקדים בכירים לפולין – לפי תכנון מתואם עם הצבא.
- אסופת "קולכם שמעתי" – שיח זיכרון לצה"ל, המשך הטמעה נרחבת בצבא.
- אסופת "קולכם שמעתי" למשטרת ישראל 2020 – התאמת תוכן למשטרה, הטמעת השיח במסגרת הכשרות מפקדים.
- בתי מדרש לבכירים – ימי עיון במגוון נושאים ליחידות וקבוצות בראשות אל"מ ומעלה לאורך השנה.
- שימור עבודת עומק עם אוכלוסיות מיוחדות.

### **אירועי יום השואה**

- אירוע מרכזי: חנוכת המרכז החדש בקרית ההדרכה בעיר הבה"דים במעמד פורום מטכ"ל, תורמים ובכירי מערכת הביטחון.

- מגוון פעילויות חינוכיות סביב יום השואה: מרכז קהילתי פתוח, עצרת תנועות נוער, פעילויות מחוץ ליד ושם בבתי ספר, במרכזים קהילתיים, במרכזי מוזיקה, בבסיסים, במחוזות ובתחנות משטרה, צעדת נצר אחרון, בתי מדרש ועוד.

### **קורסי הכשרת מדריכים**

- קורס פולין (30 משתתפים; נפתח בנובמבר 2019): יסתיים באוגוסט 2020
- קורס הכשרת מדריכים: צפוי להיפתח בדצמבר 2020.
- קורסי הכשרה ייעודיים מקוצרים:  
למדריכים בשפה הערבית, למדריכי שפות זרות ולמדריכות תלמידות י"א מהחברה החרדית יפתחו בשנה הקרובה.
- פרויקטים אומנותיים: זיכרון שברי זיכרון- פרויקט סרטי אנימציה עם HIT, פרויקט זיכרון מוזיקלי, פרויקט דור 4.0, תחרות עיצוב והקמת סביבות השראה במרחב הבית ספרי.

### **פרסי חינוך יד ושם**

פרסים למפעל חיים בתחום החינוך, עבודות מחקר, ספר ילדים ועבודה חינוכית משמעותית בבתי ספר – אירוע שיא הצפוי להתקיים בחודש יוני.

- פרויקטים למרחב דובר רוסית: תכנית הוגשה למימון ע"י קרן ג'נסיס ותופעל לפי אישורה.

### **פעילות עם קהלי יעד בחו"ל**

#### **ארצות הברית**

תכנית Echoes & Reflections: התוכנית צפויה להמשיך פעילות עם השותפים אוניברסיטת דרום קליפורניה והליגה נגד השמצה

#### **אוסטרליה**

תכנית גנדל

- התוכנית תמשיך להכשיר מורים מכל רחבי אוסטרליה, לרבות ליווי בוגרים וסיוע בפרויקטים חינוכיים מקומיים.
- ביוני 2020 מתוכנן סמינר לבוגרי תכנית גנדל (fellows program) ל-25 בוגרים למשך 12 יום. זאת, מותנה בקבלת אישור הקרן

#### **העולם היהודי**

פעילות המתמקדת במתן מענה לצרכים הייעודיים של החינוך היהודי ברחבי העולם, דרך חומרים, סמינרים, השתלמויות ופרויקטים מיוחדים. הפעילות במהלך 2020 תכלול סמינרים והגעה למאות משתתפים, הטמעה של תכניות און-ליין ייעודיות ופרויקטים חינוכיים-קהילתיים בחו"ל.

- במהלך שנת 2020 מתוכננים 12 סמינרים, בנוסף עוד 3 סמינרים ממתנינים לאישור תקציב. צפויים להגיע כ- 400 משתתפים.

- בפברואר 2020 יתקיים הסמינר הראשון לפעילי קמפוסים ברחבי צפון אמריקה, ל-35 משתתפים.
- הכנס הבינלאומי למחנכים יהודים: הכנס השני מסוג זה צפוי להתקיים ב- 28-31.12.2020, בהשתתפות כ-300 אנשי חינוך מרחבי העולם.

### **סמינרים בינלאומיים ביד ושם**

- מתוכננים 55 סמינרים בינלאומיים מאירופה בנוסף על מספר סמינרים ממדינות נוספות. יושם דגש על שימור קשרים עם מדינות ופתיחת סמינרים חדשים.
- מתוכננים 6 סמינרים בינלאומיים למשתתפים ממדינות לא אירופיות.
- פעילות הדרכה וחשיפה בחו"ל: אנשי חינוך ומרצים מטעם בית הספר מתוכננים לצאת לחו"ל ולבצע מגוון פעילויות שונות, כגון סמינרים, הרצאות בבתי ספר, פגישות עם חדרי מורים, פגישות עם שותפים ועוד.

### **פעולות מיוחדות**

- סמינר עיתונאים: בנובמבר 2020 יתקיים סמינר לעיתונאים מרחבי ארה"ב עבור כ-20 משתתפים, בשיתוף פעולה עם אגף תקשורת.

### **פיתוח למידה מקוונת**

מחלקת הלמידה המקוונת מייצרת פעילויות בעולם הווירטואלי לטובת הנגשה של ידע, העלאת מודעות ויצירת עניין וחיבור לתחום השואה. במהלך 2020 המחלקה תרחיב את פעילותה ותתחיל להיכנס לעולם ההסכמים ("פודקאסטים"), הרחבת כלי ה-MOOC של יד ושם לפלטפורמה הגדולה והמשמעותית ביותר: קורסרה. המחלקה תמשיך להפיק ולתפעל שיעורים מקוונים, סרטי חינוך וחומרים עבור מגוול קהלי היעד של בית הספר.

קורסי MOOC המתוכננים לשנת 2020:

- קורס בנושא אנטישמיות עכשווית: הרצות של הקורס ב-FutureLearn וב-Coursera. מעטפת הקורס תתורגם לצרפתית ולספרדית ותועלה בפלטפורמת Coursera
  - קורס בנושא "חקר, לימוד והוראת השואה" בספרדית
  - הסבת קורס קיימים בנושא "ספרות" לשם העלאה ב-Coursera
  - הרצת קורסים קיימים ועדכונים שוטפים, לרבות מבוא לשואה (במגוון הפלטפורמות)
  - המשך פיתוח והפקת "עדים וחינוך"
  - סרטי עדות קצרים וארוכים
  - פודקאסטים: פיתוח וכניסה לנישת פודקאסטים, לרבות עבודה עם "פודקאסט ישראל" על הסבת הקורס המקוון הקיים שלנו על אנטישמיות לפודקאסט באנגלית.
- טכנולוגיות חינוכיות וכלים למורים/תלמידים: פיתוח חומרים עבור המחלקות השונות בבית הספר ולקהלי יעד רלוונטיים, לרבות: קורס מקוון הכשרת מורים – חלק ב', סביבת למידה לעידן ל"לא עדים", מפות, אסופת "קולכם שמעתי", סרטוני תוכן קצרים, אתר "בשביל הזיכרון"

## מעורבות בעיצוב מדיניות בתחום החינוך בחו"ל, קידום פרויקטים בינלאומיים וקשרי חוץ

- הפעילות תכלול קשר מקצועי שוטף עם ארגונים בינלאומיים, חתימה על חוזים לשיתוף פעולה, זיהוי הזדמנויות ויצירת קשרים חדשים, השתתפות בפעילות בינלאומית, יחסי הציבור של בית הספר, עבודה מול תורמים וקידום קשרי החוץ של בית הספר.
- קשר מקצועי עם ארגונים בינלאומיים: כגון אונסק"ו, IHRA, או"ם, וכד'.
- הסכמים בינלאומיים:
- צפויים להתחדש מספר הסכמים במהלך השנה, חלק בתכנון רב שנתי וחלק כיוזמות נקודתיות.
- נוצר קשר חדש עם אוניברסיטת קלן ומשרד הפנים של מדינת ברמן בגרמניה וחתימת הסכמים עם מוסדות אלה צפויים בתחילת 2020.
- ייצוג יד ושם בפורומים בינלאומיים
- ייעוץ לוועידת התביעות בפרויקט הבינלאומי לבדיקת רמת הידע על השואה במדינות שונות. עד כה, התקיימו בשלושה סקרים (שנים מהם ב- 2019) וצפויה מעורבות בביצוע שני סקרים נוספים בשנת 2020.
- ציון 75 שנה לשחרור אושוויץ- בית הספר נוטל חלק משמעותי בארגון הכינוס לראשי מדינות שיתקיים ביד ושם ב-23 בינואר 2020.
- ימי עיון ייחודיים למקבלי החלטות ובעלי השפעה ציבורית:
- קנדה: הובלה בתכנים של כינוס LIBERATION 75 שיתקיים בטורונטו בין ה- 31 במאי עד ה- 2 ביוני 2020.
- קרואטיה: ארגון כינוס בחסות ממשלת קרואטיה, בהובלת האיחוד האירופאי, במאי 2020 שתתקיים בעיר ביסנובץ.
- שוודיה: ארגון כינוס בינלאומי חינוכי משותף עם אוניברסיטת גוטנבורג שיתקיים במלמו כאירוע לצד כינוס המנהיגים שיזום ראש ממשלת שוודיה בין ה- 27 עד ה- 28 באוקטובר 2020.
- ביקורי בכירים: צפויים ביקורים נקודתיים בביה"ס ע"י בכירים מארגונים וממשלות רבים.
- יחסי ציבור ושיווק (בשיתוף עם אגף תקשורת): ניהול שוטף של חשבונות ה"פייסבוק" וה"טוויטר" של בית הספר במטרה לקדם פרויקטים וחומרים של יד ושם ולתת מענה לפונים.

## 5. אגף המוזיאונים והמערך למבקר

- בשנת 2020 ימשיך הטיפול באוספים המוזיאליים לעמוד במרכז פעילות האגף.
- אוספי האמנות והחפצים של יד ושם מהווים את האוסף המקיף והייחודי מסוגו בעולם.
- אוסף האמנות כולל כ- 12,000 יצירות, רובן נוצרו בתקופת השואה, אוסף החפצים מונה כ- 44,000 פריטים ששרדו את התקופה. רובו של האוסף לא עבר תהליך שימור ולא זכה עדיין לתנאי אחסון אופטימליים. חלק מאוספי האמנות והחפצים מחייבים טיפול בהקדם.
- לצורך זה יושם דגש על פעילותו של מדור שימור, שהוקם ב-2019 (ראה לעיל), על מנת להנהיג תהליך מוסדר ומקיף של שימור האוספים. זאת במקביל, להיערכות להעברתם לאחסון בעתיד במשכן האוספים.

במסגרת זו, יימשך סקר שימור לאוסף האמנות ויוחל בסקר שימור של אוסף החפצים. סקר זה ישתלב עם תהליך ספירת מלאי של האוסף, הנמצאת בעיצומה.

יוחל בתהליך של בירקוד האוספים, בשיתוף עם אגף טכנולוגיות מידע.

תהליכי הרישום והקטלוג של אוסף האמנות יואצו, על מנת להביאם משיעור של 84% פריטים רשומים כעת, למצב של קטלוג מלא.

יימשכו הפעולות להרחבת אוספי האמנות והחפצים מהארץ ומהעולם.

## תצוגות ותערוכות

- כמדי תקופה, תוחלף תצוגת הקבע במוזיאון לאמנות השואה, כחלק מההתנהלות השוטפת של האגף. בהתאם להמלצות ראש מדור שימור. יצירות מסוימות תוחלפנה ביצירות אחרות מהאוספים של יד ושם.
- תערוכות r2p - נעבוד על הפקת תערוכה חדשה בפורמט R2P שתעסוק בעזיבת הבית בתקופת השואה, כמו כן נוסף שפות חדשות לתערוכות קיימות.
- תערוכה חדשה – "ילדים בתקופת השואה" - מבקרים רבים פונים ליד ושם בבקשה להעניק לילדים המבקרים בהר הזיכרון חוויה משמעותית, המותאמת לגילם. לאחר התייעצויות מקיפות, האגף מכוון להפקתה של לתערוכה היסטורית בנושא ילדים בשואה, שתציג את סיפורם בצורה תמטית-כרונולוגית לאורך תקופת השואה. תערוכה זו תוכל לשמש גם כנדבך נוסף במערך האמצעים של בית הספר הבין - לאומי להוראת השואה, וכן לקיומם סדנאות וימי עיון בנושא ילדים בשואה. במהלך 2020 יימשכו עבודת התחקיר ובניית הקונספט לתערוכה. העבודה נעשית ע"י הצוותים של מחלקות האגף ובשיתוף בית הספר להוראת השואה. המועד לפתיחת התערוכה ייקבע בהתאם לתכניות ההנהלה לשיפוץ האודיטוריום והכנת החלל שבו תוצב התערוכה.

## טיפול בתצוגות קיימות

מלבד התחזוקה השוטפת של התצוגות במכלול המוזיאוני של יד ושם, יבוצעו במהלך 2020 שינויים בתצוגת הקבע במוזיאון לתולדות השואה.

**טיפול בצפיפות במוזיאון לתולדות השואה** - לנוכח מגמת הגידול העקבי והמשמעותי במספר המבקרים למוזיאון, הוחלט על נקיטת מספר צעדים. באחריות אגף המוזיאונים והמערך למבקר:

- לבצע שינויים בתצוגת הקבע במוזיאון על מנת לרווח את חללי התצוגה. מתוך השינויים המוצעים ניתן לבצע בהקדם את השינויים בחלל העוסק באנטישמיות ובעליית היטלר לשלטון, ובחלל העוסק בכיבוש פולין.
- להאריך את שעות הפתיחה של המכלול המוזיאוני בהר הזיכרון, מ-8:30 עד 18:00.
- ייעשו עדכונים של התצוגה על **מרד גטו ורשה** בהתאם למחקר העדכני שיצא בספרה של חוי דרייפוס ובהתייעצות עם היסטוריונים ממכון המחקר.
- היערכות לביצוע עדכונים של התצוגה על השואה ברומניה.

## הנגשת אוספים

תיבחן העלאה לאינטרנט של מבחר פריטים מאוסף החפצים. במהלך 2020 יתקיים פיילוט של העלאת 250 פריטים מאוסף החפצים.

## ימי עיון

- במסגרת התערוכה "הבזקי זיכרון" - צילום בתקופת השואה, יקיים יום עיון בשיתוף מכון תל אביב לפסיכואנליזה בת זמננו, בנושא: 'דילמות ושאלות מוסריות בתחום הצילום'.
- יתקיים יום עיון בשיתוף המכון-הבין לאומי לחקר השואה, במגמה לעודד מחקר והפצת מידע על חפצים, יצירות אמנות ואמנים מאוספי יד ושם. המוקד התמטי של היום יגובש בקרוב.

## 6. אגף הנצחה וקשרי קהילה

### אירועים וטקסים

- פורום השואה העולמי - זוכרים את השואה, נלחמים באנטישמיות - שותפות בביצוע הכנס לציון יום הזיכרון הבין לאומי להנצחת קרבנות השואה, שיתקיים ביד ושם ב-23 בינואר בכיכר גטו ורשה, בחסות נשיא המדינה ובהשתתפות כ-40 ראשי מדינה וממשלה מהעולם.
- הפקת מכלול אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה תש"ף בנושא "הצלה בידי יהודים בשואה - סולידריות בעולם מתפרק" והפקת העצרת לשידור בטלוויזיה.
- פעילות משותפת עם עשרות ארגוני ניצולים - סיורים מודרכים ביד ושם, עצרות שנתיות, אזכרות, ימי עיון, מפגשים, הרצאות וטקסים.
- פעילות מועדון הסרט ביד ושם ובגבעתיים.
- פיתוח מערך שותפויות עם גופי תרבות שונים להפקת וקיום אירועים משותפים בנושא זיכרון השואה במרחב הציבורי הישראלי, כגון: שיח סופרים ומשוררים, הצגות, ערבי שירה לדינו / יידיש, קונצרט "משיב הרוח", אירועים בשיתוף עמותת דורות ההמשך.

### הדרכות

- המשך הפעילות של מחלקת הדרכה והמדור לביקורים רשמיים בקיום סיורים מודרכים, ימי עיון, הרצאות והשתלמויות לאורחים מהארץ ומחו"ל בהם גם ארגוני הניצולים ודורות המשך.
- הרחבת הפעילות עם ארגונים וחברות במשק ומשרדי הממשלה, במטרה להביאם לסיורים מודרכים, ימי עיון והשתלמויות ביד ושם.
- ריענון תכני ההרצאות וימי העיון, העשרתם ופיתוחם.
- המשך יזום ימי עיון להנהלות משרדי ממשלה, גופים ציבוריים ונספחים צבאיים.
- המשך הכנת משרדי ממשלה, חברות וארגונים פרטיים לקראת קיום סיורים בפולין.
- המשך עבודה משותפת עם המדור לפיתוח קשרי קהילה ותיירות, על מנת להגדיל את מספר המשתתפים בפעולות מחלקת ההדרכה.
- המשך בשיתופי פעולה וסיוע לאגפי יד ושם השונים באירועי הסכמי שיתופי פעולה בין לאומיים, עריכת טקסי אזכרה, ביקור אורחי הארכיון, המוזיאון, ההנהלה ועוד.
- השתלמויות העשרה למדריכי המחלקה.
- השתלמויות לעובדי יד ושם.
- סיורים לעובדים חדשים.

- פיתוח מסלולי הדרכה ייחודיים וקורסים קצרים למגוון קהלים: אנשים בעלי מוגבלויות, הכשרת מנהלים, ציבור דתי, כיתות אומן, קורס לעובדי ציבור ועוד.
- הרחבת הדרכות והשתלמויות בנושא השואה לקהל הרחב.

### המדור לפיתוח קשרי קהילה ותיירות

- מאמצי שיווק, פרסום ומכירות שירותי ההדרכה ותכניות לקהל הרחב, במטרה לעמוד ביעד להגדלת מספר המבקרים באתר וחציית רף מיליון מבקרים גם בשנת 2020 וכן הגדלת ההכנסות העצמיות של יד ושם.
- הקצאת משאבים למיפוי ופילוח שווקי פעילות על מנת למקד ולייעל פעולות שיווק ופרסום.
- פיתוח קשרי עבודה חדשים והעמקת שיתופי פעולה עם גורמים מובילים בשוק התיירות המקומי, העולמי, מובילי דעת קהל ומחוללי תיירות. בין היתר: משרד התיירות, לשכות משרד התיירות בחו"ל, הרשות לפיתוח ירושלים, לשכת מארגני תיירות נכנסת ועוד.
- קידום ופיתוח יוזמות ותכניות הדרכה ייחודיות לעידוד ביקורי מבקרים חוזרים (תיירות נכנסת ותיירות פנים), ויצירת ייחודיות ואטרקטיביות.
- איתור אמצעי פרסום וטכניקות שיווק חדשות לתייר מחו"ל ולמבקר הישראלי.

### פרויקטים

- פתיחת קורס רביעי המוכר לגמולי השתלמות לעובדי השירות הציבורי - "השואה בין היסטוריה לזיכרון".
- 4 מסעות מורשת: סמינר לימודי בהולנד, בליטא, בברלין וביוון.
- כתיבת הרציונל השנתי לציון יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשפ"א - שנת 2021.
- 4 השתלמויות תוכן לצוות האגף.
- ביצוע תחרות לעיצוב כרזה ממלכתית לציון יום הזיכרון לשואה ולגבורה תש"ף והיערכות לתחרות לשנת תשפ"א.
- חשיבה ותכנון אסטרטגיים לגיוס תקציבים עבור פרויקטים עתידיים של האגף.
- ריכוז עבודת מטה בנושא פעילות לציבור הרחב בבקעת הקהילות ושותפות בפיתוח מסלול סיור באתר יד ושם באמצעות אפליקציה למכשירים סלולריים.
- קידום דיון בנושא "דור שני מספר את סיפור הוריו", בהשתתפות ההנהלה הבכירה של יד ושם.

### מרכז ההזמנות

- המשך שימור הקשר עם סוכני נסיעות וגורמי תיירות.
- סיוע במאמצי מכירות ושיווק פעולות הדרכה ופרויקטים מיוחדים.
- המשך קליטה, טיפול בהזמנות, מענה לטלפונים ובירורים בשוטף

### כללי

- טיפוח וחיזוק הקשר עם ניצולי השואה ובני דורות המשך.
- שותפות עם ביה"ס של יד ושם בפיתוח ושיווק אסופת "בקולם שמעתי" במרחב הציבורי הישראלי
- המשך עדכונים באתר האינטרנט של יד ושם ע"פ חוק חופש המידע.
- המשך ייצוג יד ושם בוועדות הכנסת ובעמותה הפרלמנטרית.
- הרחבת פעילות תרבותית לקהל הרחב.
- טיפול בפניות ציבור במסגרת מרכז פניות אחוד של יד ושם.

## 7. מחלקת חסידי אומות העולם

### הכרה בחסידים

- הכרה בחסידים חדשים תמשיך להיות המטרה המרכזית של מחלקת חסידי אומות העולם. המחלקה תמשיך לטפל בפניות שמגיעות אליה מגורמים שונים בארץ ובעולם. אין אפשרות להעריך את מספר הפניות העתידיות, אולם הזמן שחלף מאז מאורעות בתקופת השואה משפיע לעתים על איכות התיעוד ועל משך המחקר שדרוש להכנת תיק לדיון בוועדה.
- מכיוון שברור שיש עדיין ניצולים שלא פנו ליד ושם על מנת להכיר במציליהם, יימשכו הפניות של המחלקה לציבור הניצולים באמצעות הארגונים השונים וכן באמצעות פרויקט "אוספים את השברים".
- תימשך העבודה על תיקים ישנים.

### מחשוב, מאגר מקוון וארכיון המחלקה

- **הזנת נתונים:** צוות המחלקה ימשיך להזין אל מאגר המידע (ספיר) באופן שוטף את כל הנתונים של הפניות המגיעות למחלקה, כולל אלה שאינן עוברות את תנאי הסף להכרה.
- **מאגר מקוון:** המאגר המקוון של שמות חסידים שהוכרו יעודכן כל שלושה חודשים
- **סיפורי הצלה:** המחלקה תמשיך בכתיבה ובעריכה של סיפורי הצלה בלתי-מוכרים בציבור הרחב. הסיפורים יועלו מעת לעת למאגר המידע המקוון.
- **ארכיון המחלקה:** המחלקה תמשיך בסריקה שוטפת של תיעוד שמתווסף לתיקים הקיימים ובסריקה של תיקים חדשים שמתווספים אחרי דיון בוועדה.

## 8. אגף טכנולוגיות מידע

גם בשנת 2020 אגף טכנולוגיות מידע ימשיך לפעול לפיתוח ותחזוקה של מגוון המערכות הטכנולוגיות התומכות בפעילות יד ושם, הן בהיבט של תיעוד ושימור המידע והנגשתו לציבור, והן מבחינת שדרוג המערכות התפעוליות הפנימיות התומכות בפעילות הלוגיסטית והאדמיניסטרטיבית של הצוות.

### פרוגרמה תפעולית למשכן האוספים

הכנת וכתובת פרוגרמה תפעולית לבניין משכן האוספים החדש. הפרוגרמה תתמקד בתהליכי העבודה לתפעול אופטימלי של המשכן, כולל התייחסות לטכנולוגיות אחסון, איתור וסימון פריטים.

### שדרוג אתר האינטרנט של ה- ITS (ארכיון ארוולסן בגרמניה)

פיתוח יכולות האתר החדש ובחינת האופציה של העלאת אוספים נוספים לאתר.

### מערכת הקלאסטרים

המשך פיתוח יכולות ושיפורים במערכת הקלאסטרים, לשם הוספת עשרות אלפי קלאסטרים באופן אוטומטי ע"י המחשב ובשיתוף היכל השמות.



## **טיפול מקיף בחומרי ווידאו ואודיו ביד ושם כולל מרכז הצפיה**

המשך הפעולות לביצוע סטנדרטיזציה של חומרי הווידאו והאודיו בכלל יד ושם. במסגרת זו יבוצע תכנון ואפיון מערכת VOD לארגון.

### **חנות מקוונת**

המשך ביצוע שיפורים בחנות המקוונת של יד ושם כולל עיצוב מחדש והרחבת הפעילות. למשל: מבצעים מתחלפים ושימוש בוואוצ'רים. בנוסף, בחינה של שיטת התמחור ועלויות המשלוח, פעילות מול האגפים לניהול מלאי הספרים באופן ממוחשב תקין, ופרויקט צילום כריכות הספרים במטרה להעלות לאתר צילומי כריכות ברמת איכות גבוהה.

### **מנגנון רישום וניהול כנסי בי"ס**

פיתוח מנגנון הרישום לכנס מורים בי"ל 2020, כולל רישום לסדנאות, הסעות, דו"חות ועוד. וכן טיפול בכנסי המורים מהציבור החרדי ובחינת אפשרות למנגנון רישום טלפוני לקהל יעד זה.

### **שדרוג המערך הממוחשב לניהול נסיעות בתפקיד לחו"ל – קומביטס**

הוספת יכולות ושיפורים כדוגמת מעקב אחר התחייבויות תשלום של מזמין הנסיעה (מזמין שאינו מיד ושם).

### **פריסת WIFI בקמפוס**

המשך פריסת אינטרנט אלחוטי ברחבי הקמפוס.

### **מערכת בקרת מבנה ביד ושם**

שדרוג מערכת בקרת מבנה בכלל יד ושם – בשיתוף עם מח' הביטחון ובתיאום עם היועצים של משכן האוספים.

### **Remember Wall:**

כבכל שנה לקראת יום השואה הבין-לאומי ייערך קמפיין יד ושם בפיסבוק: Iremember wall, כולל תרגום הממשק למספר שפות והוספת יכולות עפ"י דרישות מחלקת האינטרנט.

### **דיגיטציה**

המשך ביצוע עבודות דיגיטציה ועריכות וידאו.

### **הסטודיו לגרפיקה והפקות דפוס**

המשך ביצוע עבודות עיצוב גרפי והפקות דפוס כולל עיצוב תערוכות, עיצוב שילוט באתר וכן שילוט חוצות, עיצוב ויטריות, עיצוב מוצרים כדוגמת לוחות שנה, כרטיסי ברכה, שמשוניות, וכו'. עיצוב באנרים והזמנות מקוונות, עיצוב והפקת ערכות לימוד, הדפסות ספרים, עיצוב אלבומים, מגזינים, ויצירת פקסימיליות.

### **ביתן 27 באושוויץ-בירקנאו**

המשך טיפול בתחזוקה ובציוד המולטימדיה במקום. יודגש ביוני 2020 יסתיים המנדט שיד ושם קיבל מממשלת ישראל לתפעול הביתן. בהתאם לכך מסתיימים גם כל חוזי השירות אל מול הספקים המקומיים והישראלים ויידרש לחדש ההסכמים מול ספקים בפולין

## 9. אגף תקשורת

- המשך הפעילות לחיזוק מעמדו ותדמיתו של יד ושם בציבור בישראל ובעולם ולחשיפת פועלו באמצעות פעולות תקשורתיות ושיווקיות.
- המשך הרחבת הקשר השוטף והיזום של יד ושם עם התקשורת הכתובה והאלקטרונית בארץ ובעולם. ייעשו מאמצים להשיג חשיפה נרחבת ככל האפשר לאירועים ולפעילויות של היחידות השונות. לצד אלה, המשך הצגת יד ושם - הן כאינסטנציה מרכזית בתחום השואה, המגיבה ומסבירה מגוון סוגיות ומאורעות אקטואליים בעלי זיקה לשואה, והן כמוסד דינאמי, פעיל ורלבנטי בזירה הישראלית, היהודית והבין-לאומית.
- בנייה ויישום של תכנית תקשורתית מקיפה לקראת אירוע "פורום השואה העולמי" החמישי ביד ושם בינואר 2020 הכוללת יחסי ציבור ודוברות של האירוע - הפצת הודעות לעיתונות, פרסום באתר האינטרנט וברשתות החברתיות, טיפול במסיבות עיתונאים שיתקיימו לפני האירוע ועוד. כמו כן, ניהול ההיערכות הלוגיסטית המורכבת של הטיפול התקשורת במהלך האירוע עצמו, שבו ישתתפו כ-40 ראשי מדינה וממשלה מרבי העולם - שיבוץ מרואיינים מטעם יד ושם בשידורים הישירים בערוצי הטלוויזיה ומיד ושם, טיפול תקשורת בכתבים/צלמים המגיעים לאירוע מהארץ ומחו"ל והקמת מרכז תקשורת באולם קונסטנטין אשר ישמש את העיתונאים הישראלים והזרים. כל זאת, תוך שיתוף פעולה מורכב ומסועף עם דוברות הפורום, דוברות בית הנשיא וגורמים נוספים (משרד החוץ, משרד ראש הממשלה, לשכת העיתונות הממשלתית ועוד).
- במסגרת הפרויקט המשותף עם הצלם מרטין שולר טיפול בפתיחת התערוכה Survivors – Faces of life after the Holocaust באסן שבגרמניה, ב-21.1, בהשתתפות הקנצלרית מרקל וכן במסיבת העיתונאים שתתקיים לפני וביחס"צ לספר עם הפורטרטים שייצא לאור במקביל לפתיחת התערוכה.
- המשך הענקת סיוע נרחב לכלי התקשורת הכתובה והאלקטרונית (לרבות אינטרנט) בתכנים, רעיונות וסיפורים בנושא השואה, בזיקה אל התכניות/המוספים/הגיליונות המתוכננים להתפרסם סמוך ליום הזיכרון לשואה. קיום שיתוף פעולה עם גל"צ בפרויקט "בקולם" וכן קידום פרויקטים נוספים עם כלי התקשורת.
- קיום שני סמינרים, בשיתוף ביה"ס, לכתבים מגרמניה ביוני (בהמשך להצלחת הסמינרים הקודמים) וסמינר לתקשורת מארה"ב/קנדה בנובמבר.
- יישוך יישום והמעקב אחר הטמעת המיתוג החדש של יד ושם במגוון הפלטפורמות והחומרים הפרסומיים והשיווקיים של היחידות השונות, כגון: כרטיסי ביקור, ניירות פירמה, מודעות, ברושורים, חוברות, כריכות ספרים, פולדרים, שלטים, חתימות אלקטרוניות של העובדים, מצגות, עיצוב אתר האינטרנט של יד ושם ועוד ועוד.
- הפקת לוח שנה של יד ושם וכן חוברת דו"ח שנתי לסיכום שנת העבודה 2019.
- המשך כתיבה והפצה של הידיעון המקוון הדו-חודשי בעברית ובאנגלית והפצתו בתוך יד ושם ומחוצה לו.
- המשך והרחבת שירותי התקשורת השיווקית לאגפים ולמחלקות השונות, מתוך ראייה תדמיתית-כוללת של יד ושם, במיוחד בתחום השיווק המקוון והפקות סרטונים וסרטי וידאו והוצאה לאור של קמפיילים שיווקיים גדולים ורחבי היקף.
- הוצאה לאור של כתב העת "יד ושם ירושלים": הוצאת 3 גיליונות בכל שפה, באנגלית – גיליונות בהיקף של 32 עמודים ובעברית – בהיקף של 24 עמודים. בעברית הוצאה של גיליון נוסף בן 8 עמודים לקראת יום הזיכרון לשואה.
- השלמת העלאת תכנים לאתר האינטרנט מתוך מגזינים שונים ע"פ נושאים ותחומים משותפים בפורמט נגיש וידידותי.

- עדכון והרחבת תת-האתר עבור יום הזיכרון הבין-לאומי לשואה לרבות מידע רלוונטי לאירוע פורום השואה העולמי (22-23.1). מדור מיוחד יוקדש למקורות מקוונים בנושא אושוויץ-בירקנאו. תת האתר יכלול גם שידור ישיר, תמונות מהאירוע ועוד.
- קיר הזיכרון – IRemember – קיום פעילות מרובת משתתפים באתר יד ושם שתקשר קהל אל מאגר השמות. מתוכנן פרויקט גלובלי בשיתוף עם פייסבוק אינטרנשיונל לקידום קיר הזיכרון בשש שפות.
- בניית תת-אתר ליום הזיכרון לשואה עם הנושא המרכזי, סיפורי וסרטוני מדליקי המשואות, שמות להקראה בטקסים ועוד.
- הקמת 2 תערוכות מקוונות בסיוע תרומה מממשלת גרמניה: הצלה בידי יהודים באפריל ותערוכה נוספת בדצמבר 2020.
- הרחבת תת האתר "בחרנו בחיים" והוספת קישורים לערכים השונים בויקיפדיה.
- קיום שידורים חיים מביקורים רשמיים נבחרים וימי שידור מיוחדים.
- עדכון והרחבת האתרים בשפות השונות: גרמנית, ספרדית, צרפתית ורוסית.
- המשך ייזום והעלאת של פרויקטים לאתר האינטרנט של יד ושם והגברת החשיפה לתכניו, באמצעות פעילויות יד ושם ברשתות החברתיות (פייסבוק, טוויטר, יוטיוב, פינטרסט ואינסטגרם) ובאמצעות שיווק מקוון.

## 10. אגף משאבי אנוש וארגון

במהלך שנת 2020 מתכנן האגף, בנוסף על פעילותו השוטפת, להשקיע משאבים נוספים במספר פרויקטים מרכזיים, וביניהם:

- סיום המו"מ לחידושו ויישומו של הסכם קיבוצי חדש.
- סיום תהליך האישור של ספר התפקידים הארגוני, הטמעתו בקרב המנהלים והעובדים
- התנעת תהליכים של הערכת עובדים ובחינת מדרגי שכר, בהתבסס על בחינה רוחבית של כלל התפקידים בארגון.
- סיום תהליכי התאמת מערכת מל"ם או הכנות למכרז למערכת שכר חדשה.
- המשך הסדרה והרחבה של תהליכי משאבי אנוש, תוך שימת דגש על:
  - הסדרת תהליכי עבודה, עדכון נהלים ארגוניים ואגפיים ופיתוח תשתית ועקרונות התקשורת הפנים ארגונית.
  - פיתוח עובדים ומנהלים תוך התייחסות לדרגי הניהול השונים, לתפקידים השונים ולצרכי הפיתוח המשתנים.
  - המשך החידוש וההרחבה של פעילויות הרווחה המגוונות לעידוד המחוברות הארגונית.

## 11. מחלקות אחזקה ותפעול

המחלקות ערוכות לבצע במשך השנה הקרובה שורת משימות לוגיסטיות, שוטפות ומיוחדות. במהלך 2020, יתבצעו בין היתר:

- השלמת השיפוצים הנדרשים של תשתיות השירות למבקרים בהר הזיכרון.
  - הכשרת שטחים וחללי עבודה לקראת הקמת קמפוס מורשת
  - יישום מלא של מערכת מעקב קריאות וטיפול בתקלות
  - הוצאת מכרז וביצוע התקנה של מערכות מיזוג אוויר ובקרת לחות במחסני האוספים של יד ושם.
- במקביל, יתמידו שתי המחלקות במאמצייהן הקבועים והיצירתיים לבצע צעדי התייעלות, במגמה להבטיח חסכון בתקציב הוצאות התחזוקה והתפעול של יד ושם.

## 12. אגף קשרי חוץ (קש"ח)

### דגשים עיקריים

- גיוס 31 מיליון דולר לתקציב השוטף של יד ושם והמשך גיוס תמיכה להקמת קמפוס מורשת והמרכז החינוכי של יד ושם בעיר הבהדי"ם. יעד הגיוס השנתי הכולל: 40 מיליון דולר.
- בנייה ומינוף משלחת התורמים בקיץ 2020 כהזדמנות לגיוס משאבים משמעותי עבור יד ושם, לצד בנייה וחיזוק קשרים לטווח ארוך עם חברי המשלחת.
- בינואר 2020 יושקעו מאמצים למיצוי ההזדמנויות לקידום קשרים עם תורמים בכירים על רקע התכנסות מנהיגי המדינות ביד ושם בפורום השואה הבין-לאומי.
- המשך ליווי מסייע לשני מנהלי דסקים חדשים באגף - ארה"ב וארצות דוברות גרמנית - ולמנהל החדש של האגודה הקנדית.
- העמקת המאמץ לפיתוח יכולות הגיוס שלנו בארה"ב, ולשיפור קשרי העבודה עם האגודה האמריקאית.
- היערכות לבחירת מנהל אגף חדש, בשנת 2021, ובמקביל קיום חשיבה אסטרטגית ארוכת טווח לגבי יעדי ודרכי גיוס הכספים למען יד ושם בחו"ל, במיוחד לנוכח התמורות המהותיות הניכרות בקרב ציבורים חשובים עבורנו, במיוחד בעולם היהודי.
- בין הסוגיות האסטרטגיות הטעונות התייחסותנו: קשרים עם מגזרים שונים בעולם הנוצרי, הקמת חבר יועצים בין-לאומי, הרחבת פעילות גיוסית למדינות שבהן טרם גייסנו, קמפיין גיוס לקמפוס מורשת, גיוס תרומות קטנות, מינוף הפוטנציאל הגיוסי על בסיס הביקורים ביד ושם, שיפור מתכונת העבודה מול קרנות, במיוחד באירופה.

## 13. אגודת ידידי יד ושם בישראל

יעד התרומות בפועל בשנת העבודה 2020 עומד על סך של כ-7,279,710 \$.

במהלך 2020 יימשך המאמץ להרחיב את מעגל התורמים של יד ושם מהארץ, בעיקר מקרב תורמים פרטיים, קרנות פילנתרופיות ואיתור תורמים פוטנציאליים חדשים העשויים לצוות את רכושם ליד ושם. לשם כך יופעל צוות מתנדבים שיסייע בגיבוש אסטרטגיה ודרכי פעולה לעידוד אנשי עסקים וגופים עסקיים להצטרף לאגודת הידידים ולתמיכה ביד ושם.

יקויים מבצע דיוור ישיר לכ-9,700 התורמים הוותיקים הרשומים במאגרינו יאותרו נכסי נדל"ן חדשים מארגוני ניצולים בישראל ויעוגנו זכויות יד ושם בנכסים הקיימים במטרה לממשם.

תימשך ההסתייעות במתנדבים במרכז התורמים של יד ושם, הממוקם ביציאה מהמוזיאון.