

# תכנית הפעילות

## לשנת 2018

### יד ושם

# 1. אגף הארכיונים (כולל מחלקת היכל השמות)

## יעדים אסטרטגיים

1. **הנגשה** - הרחבה והעמקה של ההנגשה לתיעוד הארכיון באתר האינטרנט של יד ושם - המשך העלאת **כחצי מיליון עמודי תיעוד סרוקים נוספים**. בנוסף, יורחב השימוש בפלטפורמת YVNG החדשה: תסתיים העלאת אוסף ארכיון התצלומים של יד ושם לאינטרנט ותחל העבודה לפיתוח תשתית להנגשת ארכיון המסמכים של יד ושם על גבי פלטפורמת YVNG החדשה. בכך תשתכלל יכולת איתור פריטי התיעוד באוספי יד ושם וחיבורם זה לזה.
2. **עדויות ניצולי שואה** – המשך הפעלה נרחבת של גביית עדויות מצולמות של ניצולי שואה, והשקת פרויקט להעלאת עדויות יד ושם לאינטרנט.
3. **איסוף שמות** - תכנון אסטרטגי רב-שנתי של הפעולות הדרושות לשם איסוף יעיל של המידע החסר על קרבנות השואה, וכן העלאתו לאינטרנט, לרבות תכנון מחודש של יעדים, סדרי עדיפויות, שיטת עבודה ומקורות מימון.
4. **שיתופי פעולה בינלאומיים** - הובלת מיזמים משותפים עם גורמים מן הארץ ומן העולם, לשם בחינת המתודולוגיות המתאימות והמעודכנות להנגשת תיעוד שואה לחוקרים ולציבור הרחב, וכן מיזמים להעמקת הנגישות (בין השאר: הובלת פרויקט המשך EHR2-2, להנגשת ארכיונים ואוספים המכילים תיעוד מן השואה, ביחד עם 23 ארגונים מ-17 ארצות; הובלת מיזם לשיפור הנגישות לאוספי ארכיון "שירות האיתור הבינלאומי" – ITS, בגרמניה; ועוד).

## פעולות ליבה

### תיעוד השואה: איסוף את כל התיעוד הנוגע לשואה, מכל סוג, מקור או העתק, מישראל ומכל העולם

- המשך פעילות הרכש הארכיוני בחו"ל וצילום כ-1.5 מיליון עמודי תיעוד נוספים.
- המשך הפעלת מבצע "לאסוף את השברים" בישראל, תוך התמקדות בקליטת החומר שנאסף, בסריקתו ובהנגשתו לציבור. בכוונתנו לאסוף עוד כ-20,000 פריטים מכ-1,000 מוסרי חומר.
- המשך הפעלה נרחבת של המבצע לצילום עדויות וידאו של ניצולי שואה והמשך גבייה של כ-1,200 עד 1,500 עדויות מצולמות של ניצולי שואה.
- המשך איסוף של כ-100 סרטי מקור מתקופת השואה, מהולנד ומארצות נוספות, ותחילת העלאתם של סרטי-מקור מתקופת השואה לאתר האינטרנט של יד ושם.
- מיפוי כלל הסכמי זכויות השימוש בחומרי הארכיון.

### **שימור: שימור של כל התיעוד המצוי בארכיון בתנאים אופטימליים, וגיבוי דיגיטלי של התיעוד**

- המשך פרויקט הגיבוי הדיגיטלי של מסמכי הנייר והמיקרופילמים בארכיון, וסריקה של כחצי מיליון עמודי נייר וכ-20,000 תצלומים.
- שותפות בתכנון "משכן האוספים" החדש של יד ושם. משכן האוספים יכלול מערך טיפול בקליטה של פריטים מן הקהל, מעבדת שימור רב-תחומית, ואחסון בתנאים משופרים של אוסף החפצים והאמנות, וכפיל את שטחי האחסון של אוספי התיעוד.
- הרחבת שטחי האחסון בארכיון ואיתור מקום ל-3,000 מטר מדף חסרים.
- שימור ושיקום של כ-8,000 מסמכים ארכיוניים בסיכון.
- המשך מתן שירותי סריקה וגיבוי דיגיטלי לארכיוני שואה בכל הארץ.

### **הנגשת התיעוד: מתן גישה לציבור הרחב לכל התיעוד המצוי בארכיון בתוך קונטקסט בעזרת האינטרנט**

- המשך העלאת קטלוג ארכיון המסמכים לאינטרנט, והנגשה הדרגתית של חטיבות המקור של הארכיון, כולל התיעוד הסרוק. בכוונתנו להוסיף למאגר המקוון כחצי מיליון עמודי תיעוד סרוקים נוספים.
- המשך קיטלוג מואץ של עוד כ-50,000 תיקים ארכיוניים, ברישום ידני ובהסבת רישום ממוחשבת, תוך מתן דגש על הנגשת תיעוד מקור.
- סיום העברת ארכיון התצלומים לפלטפורמת הנגשה החדשה YVNG, ותחילת תכנון העברת ארכיון המסמכים לפלטפורמה החדשה.
- השקת פרויקט להנגשת עדויות וידאו של ניצולי שואה באינטרנט.

### **יהודים בשואה: הנצחת שמותיהם של כל קרבנות השואה ותיעוד סיפור חייהם של יהודים בשואה**

- המשך עדכון ממשק YVNG של "מאגר שמות קרבנות השואה". תהליך זה יאפשר להציג באתר האינטרנט של יד ושם את מלוא המידע שברשות הארכיון לגבי נרצחים לגבי מי שגורלם לא ידוע וכן לגבי ניצולים.
- השקת גרסה מתורגמת לצרפתית של "מאגר שמות קרבנות השואה".
- הרחבת כלי החיפוש והאיתור במאגר שמות קרבנות השואה, כולל הוספת היכולת לחבר בין פרטי מידע שונים הקשורים לאדם אחד.
- איסוף וקליטה של כ-20,000 דפי עד וכ-3,000 שאלונים ניצולים; הקלדה של 20,000 דפי עד ו 3,000 שאלונים לניצול.
- איסוף של כ-25,000 רשומות-שם מספרות תורנית ומלוחות הקדשה בבתי כנסת.
- המשך הרחבת מאגר שמות קרבנות השואה תוך הפעלת תכנית חליפית לעידן שאחרי פרויקט "הסדר הבנקים השוויצריים" (בראשות השופט קורמן). התוכנית תכלול: הקלדה והסבה של כ-20,000 שמות מפולין; הפעלת פיילוט להקלדת שמות בעזרת הקהל (Crowd Sourcing).
- העלאה לאינטרנט של מאגר מידע על שמות מקומות באירופה, כולל ואריאנטים.

### **שירותי קהל: מתן שירות תוכן מקצועי לקהל המבקרים בארכיון וכן לפונים מרחוק.**

- הפעלת תכנית אב חדשה לשירות קהל, כולל שדרוג אולמות הקריאה.
- הובלת תהליך מעבר יד ושם לטיפול בפניות באמצעות ה-CRM וניהול מוקדי הפניות של כלל יד ושם.
- המשך מתן שירות מוסדר בחוזה מול גופים ציבוריים (האפוטרופוס הכללי, "שורשים" ועוד).
- המשך הפעלת תכנית סדורה להכשרת צוות, ללמידה ולהשתלמות.

### **מובילות בינלאומית: הובלה, מעורבות והשפעה על תהליכי הנגשת תיעוד השואה בעולם.**

- המשך הפעלת פרויקט EHRI-2 ומעורבות בהכנות הראשונות ל-EHRI-3. פרויקט (European) EHRI נועד לקדם משמעותית את שיתוף הפעולה האירופי-ישראלי לשם הנגשת ארכיונים ואוספים המכילים תיעוד לגבי השואה, ובו שותפים 23 ארכיונים מ-17 ארצות. יד ושם הוא ממובילי הפרויקט.
- המשך מעורבות בוועד המנהל של ארכיון ארוולסן (גרמניה) ושותפות ביחד עם אגף טכנולוגיות מידע במיזם לשיפור הנגישות לתיעוד הארכיון על בסיס פלטפורמת YVNG.
- הפעלת כנסים וסמינרים לארכיונאים ולמומחי תיעוד מישראל ומן העולם: סדנה בינלאומית בנושא הנגשת עדויות שואה באינטרנט; יום עיון לארכיונאים ולמוסדות תיעוד שואה בישראל בנושא אתגרי הנגשת תיעוד שואה; וסדנה בינלאומית לארכיונאים ולספרנים.
- המשך מעורבות בפרויקט רא"י – רשת ארכיוני ישראל
- המשך מתן שירות מוסדר בחוזה מול גופים ציבוריים (האפוטרופוס הכללי, "שורשים" ועוד).
- המשך הפעלת תכנית סדורה להכשרת צוות הארכיון, ללמידה ולהשתלמות.

## **2. ספרייה (כולל מרכז הצפייה)**

במהלך 2018, תמשיך הספרייה במילוי משימות הליבה שלה: רכישה וקליטה של כותרים חדשים בתחומים הרלבנטיים לחקר השואה, הוראתה והנצחתה, ומתן שירותי הנגשה ומידע לגבי הספרים והחומרים הקיימים, המצויים באוסף הספרייה.

הספרייה תגביר את התמודדותה עם האתגרים הנובעים מפרישתם לגמלאות של עובדים ותיקים והחלפת רובם ע"י עובדים חדשים. בין היתר, יוגברו מאמץ הייעול, שעיקרם התנהלות עם פחות כח אדם, ללא פגיעה משמעותית בביצוע המשימות.

הספרייה תיערך:

- לשילוב מאגר הספרים המקוון ע"י אגף טכנולוגיות מידע במסד ה-YVNG החדש של יד ושם.

- רכישת קומפקטוס חדש עבור מחסן הספרייה.

## רכש ספרים

הספרייה תמשיך לקלוט חומרים חדשים בהיקף דומה לשנים האחרונות: כ- 5,000 פריטים חדשים לשנה.

## מרכז הצפייה

- המשך פעילות הליבה של מרכז הצפייה: רכש סרטים, קיטלוגם ושירות לקהל - הנגשת אוסף הסרטים ומאגרי המידע שבמרכז.
- המשך הפצת הסרטים שמרכז הצפייה ערך בהם רסטורציה: "זיכרונות משפט אייכמן" ו-"בעקבות הלדינו" של דוד פרלוב.
- פרסום מכרז "מאגר רשימה מפיקי סרטים ביד ושם".
- המשך פעילויות לקהל רחב: הקרנות שוטפות בימי הזיכרון ובפסטיבלים הקבועים גם במהלך 2018.
- מועדון הסרט של יד ושם - בירושלים ולראשונה גם בשלוחת יד ושם בבית ווהלין (גבעתיים), בשיתוף אגף הנצחה וקשרי קהילה.
- הסרט העלילתי "1945" (זוכה פרס אבנר שלו לשנת 2017; ראה לעיל): תיבחן הפצה ישראלית נרחבת בשיתוף יד ושם בשבעה סינמטקים לציון יום השואה, באפריל 2018, בכפוף להסכמי ההפצה / שידור מסחריים.

## 3. המכון הבין-לאומי לחקר השואה (כולל מחלקת הוצאה לאור)

### יעדים וכיווני פעולה מרכזיים

גם ב-2018 המכון ימשיך בפיתוח ובהרחבה של הפרויקטים המחקריים ובקיום פעילות אקדמית ענפה שתכלול כינוסים בין-לאומיים, מפגשי חוקרים, ימי עיון וסדנאות מחקר, יצירה והידוק של קשרים עם מכוני מחקר וחוקרים בעולם, בתמיכה בחוקרים צעירים העוסקים בנושא השואה ובפרסום מחקרים אנליטיים, דברי כינוסים, תעודות, מונוגרפיות, זיכרונות ויומנים השמורים בארכיון יד ושם והוצאה לאור של **קובץ המחקרים**. המכון ימשיך לתמוך בלמידה האקדמית סביב נושא השואה באוניברסיטאות בישראל, כמו גם בפיתוח ובעידוד תכניות אקדמיות על-אוניברסיטאיות שמטרתן עידוד חקר השואה. הוא ימשיך לחזק את הקשרים האקדמיים שנוצרו עם מוזיאון השואה בווינגטון (USHMM), שיתוף פעולה שיתבטא בין היתר בקיום סדנאות מחקר משותפות ובשותפות בפרויקטים מחקריים.

### דגשים נבחרים

### פרויקטים מחקריים

- במסגרת פרויקט אתרי הרצח יורחב האתר "הסיפור שלא סופר", ויתווספו אליו 150 אתרי רצח נוספים, הכוללים מחקר מקיף, קטעי עדויות, מסמכים ארכיוניים ועוד, ובכללם ערכים המתייחסים לאתרי רצח בשטח רומניה.

- במסגרת פרויקט השילוחים ייערכו עבודת תחקיר, מיפוי ארכיוני ואיסוף תיעוד מקורות בנוגע לשילוחים מאזור הוורטגאו (פולין), ויתווספו לאתר "מסילות אל האבדון", פרטים אודות 100 שילוחים.
- במסגרת פרויקט "אודות השואה" תושלם הכתיבה של הערכים המיועדים להעלאה לאינטרנט בשלב הראשון. במהלך השנה יועלו האתרים החדשים לאינטרנט בצירוף קישורים לחומרים ארכיוניים שביד ושם.
- יימשך המפעל המשותף של תרגום לאנגלית של הסדרה Die Verfolgung und Ermordung der Europaeischen Juden durch das nationalsozialistische Deutschland 1933-1945, הפרויקט מבוצע בשיתוף עם אולריך הרברט ובמימון עיקרי של הקרן הלאומית למדעים של גרמניה (DFG).
- תראה אור בעברית האנתולוגיה "מכתבים ראשונים לאחר השואה", בעריכת ד"ר רוב רוזט וד"ר יעל נידם-אורביטו וייבחנו אפשרויות התרגום לשפות נוספות.

## מרכזי מחקר

- במסגרת המרכז לחקר תולדות יהודי ברה"מ בתקופת השואה ע"ש משה מירלשווילי תחל עריכתם המדעית של המאמרים שנכתבו במסגרת פרויקט "השואה בברית המועצות – יחסי גומלין בין יהודים לסביבתם" כהכנה לקראת פרסומם. במסגרת המרכז יתקיים יום עיון בין-לאומי בנושא "התארגנות יהודית בשטחי בריה"מ".
- המרכז מתכנן סדנת מחקר בשיתוף מכון המחקר במוזיאון השואה בווינגטון. המרכז יתמוך בהפקת קורס אינטרנטי על שואת יהודי בריה"מ במסגרת התוכנית הבין-לאומית לתואר שני בחקר השואה באוניברסיטת חיפה. המרכז יתמוך מדעית ותקציבית בכמה פרסומים העוסקים בשואה בברית המועצות ועתידיים לראות אור ביד ושם וכן בפרויקטים מחקריים שונים כפרויקט אתרי הרצח ופרויקט חיילים יהודים בצבא האדום אשר יורחב ב-100 ביוגרפיות חדשות. המרכז עתיד להוציא לאור פרסום ברוסית שיכלול מקבץ ביוגרפיות של חיילים יהודים בצבא האדום, על בסיס הפרויקט שנערך במרכז. המרכז ימשיך להעניק מספר מלגות. ראש המרכז, ד"ר ארקדי זלצר ישתתף בסדנאות מחקר וכינוסים בין-לאומיים וימשיך בחיזוק והרחבת הקשרים עם מוסדות וחוקרים מחו"ל.
- במסגרת המרכז לחקר השואה בפולין תתקיים סדנת מחקר בנושא "רשתות חברתיות בתקופת השואה" כחלק מפרויקט המחקר שנערך במרכז. במסגרת המרכז, יראה אור יומנו רב החשיבות של הרמן קרוק ופרסומים נוספים בתמיכת המרכז. במסגרת פרויקט פרסום חדש – תעודות קצרות מתקופת השואה – יראה אור הפרסום הראשון ובו תעודה מגטו ורשה, בליווי עריכה מדעית.
- במסגרת המרכז לחקר תוצאות השואה והשלכותיה יתחיל שלב העריכה המדעית של המאמרים שנכתבו במסגרת הפרויקט "שיקום ילדים לאחר השחרור". יתקיים יום עיון בין-לאומי בנושא "ארגונים להחזרת רכוש שהוקמו לאחר השואה" וסדנת מחקר בנושא "מאמצי איתור קרובים לאחר השואה". יימשך פרויקט פרסום מבחר מיומניו של האמן יהודה בקון; יועמקו קשרי המחקר עם חוקרים פרטיים וגופי מחקר העוסקים בנושא זה. גם השנה יתמוך המרכז מדעית ותקציבית במגוון פרסומים העוסקים בנושא ועתידיים לראות אור במחלקת ההוצאה לאור של יד ושם.
- במסגרת המרכז לחקר תולדות יהודי גרמניה יראו אור שתי חוברות בסדרת "העיתונות היהודית בגרמניה הנאצית", יימשך פרויקט התרגום לעברית של תעודות מהסדרה הגרמנית VEJ וכן תימשך כתיבת מאמרים בנושאים שונים.

## אירועים

- במהלך השנה יתקיימו כ-10 מפגשי צוות חוקרים במגוון נושאים, ההרצאה השנתית של הקתדרה לחקר השואה ע"ש ניימן וההרצאה השנתית של קרן גרטנר.
- במהלך השנה יתקיימו ביד ושם סדנאות חוקרים לדוקטורנטים צעירים: סדנה לימודית לתלמידי ד"ר מחו"ל וכן סדנת חוקרים מישראל-ומאיטליה.
- המכון יארח את סדנת המחקר של ועידת התביעות ושל הארגון האירופאי EHRI.
- גם השנה יערוך המכון את סדנת הקיץ הבין-לאומית.
- במהלך השנה יתקיימו מספר ימי עיון במגוון נושאים.
- במהלך השנה יתקיימו גם האירוע השנתי לזכרו של דוד בנקיר. המרצה האורחת תהיה הפרופ' מרי פולברוק.
- גם השנה ישתתף המכון באירועים המובלים ע"י גופי מחקר שונים, בין היתר בכינוס בנושא שואת יהודי צרפת בשיתוף עם האוניברסיטה העברית בירושלים.
- בשנת 2018 יתקיימו הכינוס הבין-לאומי הדו-שנתי בנושא "מושג הזמן בתקופת השואה".

## פרסים ומלגות

- השנה יוענקו כ-16 מלגות עידוד לתלמידי מ"א וד"ר אשר לומדים באוניברסיטאות בישראל וכן מלגות ד"ר לתלמידי חו"ל; כמו-כן יוענק פרס יד ושם לספר מחקר.
- ב-2018 יארח המכון כ-10 עמיתי מחקר מהארץ ומחו"ל במסגרת מענקי המחקר לפוסט דוקטורט.

## הוצאה לאור

ההוצאה לאור תפיק במהלך שנת 2018, כ-30 כותרים חדשים, מתוכם 4 כרכי **קובץ מחקרים** באנגלית ובעברית.

## 4. בית הספר הבין-לאומי להוראת השואה

### 1. פעילות עם קהלי יעד בארץ

- א. **מורים ישראלים:** מיקוד בהטמעת התוכנית "בשבילי הזיכרון" בבתי ספר, השתלמויות מורים ופעילות במכללות. מתוכננות 57 השתלמויות למורים, 735 ימי עיון ו-7 השתלמויות במכללות ו-120 ימי עיון במכללות.
- ב. **תלמידים וצעירים מהארץ ומחו"ל:** מיקוד במגוון פעילויות לבתי ספר ומסגרות החינוך הבלתי פורמלי, תכניות לנוער ומנהיגות צעירה מחו"ל, מסעות נוער לפולין ופרויקטים ייחודיים/אמנותיים. בתכנון: פעילות שוטפת לכ-140,000 תלמידים וצעירים בישראל וכ-85,000 צעירים מחו"ל; ~7,000 תלמידים (60~ בת"ס) במסעות לפולין מטעם המכלול ההוליסטי (הכנה+מסע); פעילות ל-10,000~ רכזים, חניכים וצעירים במסגרות בלתי פורמאליות ובמסגרות לבעלי צרכים מיוחדים; הרחבת פעילות עם תלמידי הציבור החרדי והערבי.
- ג. **הציבור החרדי:** 90 ימי עיון ו-20 השתלמויות למחנכים, ופעילות ניידת לכ-1,500 תלמידים (כ-50 קבוצות); הטמעת פרויקט חדש לימי עיון לתלמידי כיתות י"א (בעיקר בנות) במסגרת פרויקט י"א של משרד החינוך.
- ד. **הציבור הערבי:** 36 ימי עיון ו-2 השתלמויות מורים לציבור הערבי. בנוסף, כ-1,500 תלמידים וצעירים הפעילים במסגרות בלתי-פורמאליות מתוכננים לקחת חלק בסמינרים וימי העיון.
- ה. **צבא וזרועות הביטחון:** מיקוד בשימור ובהרחבת הפעילות עם מערכי ההכשרה של ארגוני הביטחון השונים, הדרכות ביד ושם ופעילות חוץ בבסיסים ובמחוזות. בתכנון: פעילות ל-126,000~ מפקדים, חיילים ומשרתי כוחות הביטחון, ארגון והובלת 16 משלחות צבא לפולין ו-17 משלחות פולין של שירותי הביטחון האחרים.

### 1. פעולות מיוחדות

#### ■ צה"ל וכוחות הביטחון

- תכנון להקמת מרכז קבע לזיכרון השואה והוראתה בעיר הבה"דים (פרויקט רב שנתי).
- ביסוס והטמעה של שלוחת יד ושם בעיר הבה"דים – חדר חינוכי בנושא "**צל האדם בצל המוות**". צפי להשתתפות של יותר מ-20,000 חיילים ומפקדים.
- הפעלת קורס ייעודי דרומי להכשרת מדריכים לעיר הבה"דים ולפעילות ברחבי הארץ.
- המשך פעילות לחיילים חרדים (במסגרת "נצח יהודה" ו"מסלול שחר").
- פעילות ייעודית עם אוכלוסיות מיוחדות בצה"ל (חוות השומר, מחווה אלון) בהתאמה לצרכי החיילים.
- המשך פרויקט "יציאה החוצה" – פעילויות של יד ושם בבסיסים, מחוזות ועוד.
- משלחות מפקדים לפולין – משלחת ראש מוסד, מפכ"ל ופ"מ משטרה.
- הפקה ותחילת הטמעה של אסופת מקורות "קולכם שמעתי" בשת"פ ועבור הצבא: פרויקט מסייע בשימור זיכרון השואה בצה"ל ודורות קדימה. השקה עם דרגי הצבא הבכירים סביב אירועי יום הזיכרון באפריל.



- פרויקט זיכרון ומורשת ניצולים עם קורס פו"מ המשטרה (פרויקט חדש), הכולל תיעוד וצילום, ראיונות, והצבת תערוכה לשנת ה-70 למדינה.

- פרויקט שב"ס אסירים וסוהרים – השתלמות תוכן ארוכה ובסופה תערוכת כרזות.

- ימי עיון בכירי הצבא ומערכת הביטחון.

#### ▪ **מורים ומשרד החינוך**

- המשך הטמעה נרחבת של התוכנית הלאומית "בשבילי הזיכרון" ברחבי הארץ. הצפי להגיע לפעילות בכ- 200 בתי ספר.

- הקמת אתר מקוון אשר יתמוך בתהליך הלמידה המשמעותית במערכת החינוך, בשיתוף עם משרד החינוך.

#### ▪ **תלמידים וצעירים**

- תכנון והקמה של סביבות הדרכה חדשות בבית ווהלין והטמעתן בפעילות במקום.

- פיתוח והפקה של ניידת חינוכית חדשה לגילאי יסודי וחט"ב.

- הפקה והטמעה של פעילות חינוכית של הניידת החדשה בשפה הערבית.

- קיום קונגרס תנועות נוער בנושא "ניצולי השואה מעצבים זיכרון ובונים מדינה בסימן 70 שנה למדינת ישראל".

- ביצוע תכניות ייחודיות בשבוע י' בטבת (בתפר בין 2017 ל- 2018), הכוללת פעילות ייעודית לכ- 1,500 תלמידי ישיבות תיכוניות ואולפנות; יום עיון לכ- 700 מתנדבי/ות השירות הלאומי; פעילות ייעודית לכ- 700 תלמידי חט"ב; מעגלי שיח לכ- 200 משתתפים מתנועות נוער דתיות; ועוד.

- לראשונה פיתוח והקמה של שתי קבוצות חקר של תלמידים הכותבים עבודות גמר בנושא השואה (בשיתוף קרן רמון).

- קיום שת"פ עם הלל ישראל בפיתוח מיזמי התנדבות חינוכיים בקרב הסטודנטים בכל הקמפוסים בישראל.

- תכנון והוצאה לפועל של שני קורסי הכשרת מדריכים חינוכיים בהיקף של 180 ש"ל כל אחד. בנוסף, מתוכננים 40 מפגשי לימוד והכשרת של צוותי ההדרכה הוותיקים.

- קיום פרויקטים אמנותיים:

▪ "זיכרון מוזיקלי" (בשיתוף חברת המתנ"סים ורשויות מקומיות): הפעלת התכנית בשלושה מרכזים ברחבי ישראל, סדרת מופעים בשבוע יום השואה וחשיפה של כ-6,000 תלמידים וצעירים לתוצרי הפרויקט.

▪ גלויות דור 4.0 (שיתוף המרכז האקדמי ויצ"ו חיפה): למידה, יצירה, תחרות עבודות והצבת סביבות השראה לימודיות במרחב בית הספר.

▪ "זיכרון מבעד לעדשה" (שיתוף רשת אורט ישראל): למידה, יצירה קהילתית, והצגת תוצרי הפרויקט ביד ושם ובבתי הספר ברחבי ישראל.

▪ "שברי זיכרון" (בשיתוף המכון הטכנולוגי חולון): יצירת סרטי אנימציה.

▪ יצירת זיכרון אמנותית ע"י ביי"ס און (ילדים בעלי מוגבלויות).

#### ▪ אירועי יום השואה

- "מרכז קהילתי פתוח" עבור צעירים ונוער (כ-600 משתתפי "מסע" וכ-300 מתנדבי שירות לאומי, תלמידי בתי ספר ועוד).
- עצרת תנועות נוער ביום הזיכרון.
- פעילויות מחוץ ליד ושם בבסיסים, מחוזות ותחנות משטרה.
- בין יום השואה ליום העצמאות תתקיים צעדת נצר אחרון בהשתתפות כ-1,500 תלמידים (בשיתוף משרד החינוך ומשרד הביטחון).
- אירוע השקה של אסופת הזיכרון "קולכם שמעתי" בצבא.
- שבוע פעילות שיא בקריית ההדרכה של צה"ל בנגב לכ-2,000 חיילים ומפקדים כולל סדנאות, הרצאות, מפגש ניצולים ועוד.
- בתי מדרש לבכירי הצבא ומערכת הביטחון בסימן 70 שנה להקמת המדינה וצה"ל, 75 שנה למרידות.
- צעדת נצר אחרון – לחיל האוויר ולמפקדים בצה"ל בשיתוף משרד הביטחון.

#### ▪ פרויקטים חינוכיים בתמיכת קרן ג'נסיס

- מגוון תכניות העוסקות בהרחבת הידע והתודעה בנושא שואת יהודי ברית המועצות. דגש מיוחד על פיתוח כלי למידה חדשים ותכניות לעידוד המנהיגות הצעירה בישראל ובחמ"ע.

#### ▪ פרסי חינוך יד ושם

- פרסים למפעל חיים בתחום החינוך, עבודות מחקר, ספר ילדים ועבודה חינוכית משמעותית בבתי ספר.

## 5. אגף המוזיאונים

### מגמות עיקריות

במהלך 2018 יוצגו שתי תערוכות מתחלפות חדשות של האגף. יימשך הטיפול ברישום ובקיטלוג של האוספים.

### תערוכות חדשות

#### תערוכת צילומים: הבזקים של זיכרון

התערוכה, תיפתח ב-24.1.2018, בסמוך ליום השואה הבינלאומי, ותתבסס על מבחר צילומים מאוסף יד ושם שצולמו בתקופת השואה.

התערוכה תתמקד בנקודות המבט של הצלמים אז מול נקודות המבט של המתבוננים העכשויים.

#### ישראל למדינת 70 בסימן תערוכה

התערוכה תיפתח סמוך ליום העצמאות ה-70 למדינת ישראל עד סוף 2017 גובשה התפיסה האוצרותית ונערכים לבחירת מעצב. התערוכה תתמקד במקומה של ארץ ישראל בתודעה ובמעשה של יהודי אירופה וצפון אפריקה לפני, תוך כדי ובסיום השואה.

### תערוכות נודדות

#### תערוכה חדשה: "יהודים מצילים יהודים"

התערוכה תעסוק ביהודים שסיכנו את חייהם ועשו למען הצלת יהודים אחרים מתוך סולידריות יהודית ושותפות גורל, ללא קשר דם ביניהם ולעיתים אף מבלי להכירם. התערוכה תתבסס על מחקרים של המכון הבין לאומי לחקר השואה וההוצאה לאור של יד ושם, חומרים ופריטים המוצגים במוזיאון לתולדות השואה, ויחידות לימוד שפותחו ע"י ביה"ס הבין לאומי להוראת השואה.

### Ready2print

#### תרגום תערוכות קיימות למתכונת ready2print

"שואה" - תוסב ל הונגרית ולאוקראינית (כבר קיימת בעברית, איטלקית, פורטוגזית, הולנדית, סינית מסורתית, פינית, צרפתית, גרמנית, מקדונית, סרבית, רוסית, רומנית, ספרדית, בולגרית)

"אלבום אושוויץ" - תופק בספרדית ובגרמנית (כבר קיימת בעברית, אנגלית, גרמנית וצרפתית)

"בסה" - תופק בגרמנית. (כבר קיימת בעברית, אנגלית וצרפתית)

"אין משחקים ילדתיים" - עקב בקשות רבות לתערוכה המתמקדת בילדים בשואה והמתאימה לתצוגה לילדים היום, תיבחן האפשרות להכין גרסא של תערוכה "ותיקה" ומוכרת זו במתכונת ניידת חדישה.

## **מחלקת אמנות**

### **רישום וקיטלוג**

יואץ קצב הרישום והקיטלוג של האוספים, תוך מתן דגש על אוסף יצירות האמנות.

### **שימור**

הוכנה רשימת פריטים הטעונים טיפול משמר ברחבי הר הזיכרון. לביצוע ע"י מומחי שימור.

### **מרכז מידע לאמנות שואה**

במרכז מצויים כיום כ-3,827 תיקי אמנים. תעודכן תכנית ההפעלה של המרכז לשם הנגשתו המשודרגת לחוקרים, לתלמידים, לאוצרים, לאספני האמנות, לאנשי תקשורת ולקהל הרחב. במהלך 2018 תגובש פרוגרמה להפעלת המרכז וייקבעו שיטות עבודה ונהלים לארגונו מחדש. הובלת הפרויקט תיעשה ע"י מתנדב.

## **מחלקת חפצים**

**רישום וקיטלוג** - יושלם הרישום והקיטלוג המלא של אוסף החפצים. במהלך 2018 יושלמו פערים, במקביל לקליטת חפצים חדשים.

יימשכו הפעולות להרחבת האוסף.

תחל עבודה על הפקת קטלוג חפצים המוצגים בבית הכנסת של יד ושם. הקטלוג יימכר בחנות הספרים והמזכרות שבהר הזיכרון ובאתר האינטרנט של יד ושם.

## **מבקרים**

ייעול ושיפור השירותים המוצעים לקהל המבקר באתר.

## **שילוט**

יימשך תהליך החלפת השילוט בקמפוס לשילוט נגיש, ברור ובולט, בתאום עם אגף טכנולוגיות מידע ואגף תקשורת.

## **נגישות**

יסתיים תהליך הנגשת אתר הר הזיכרון.

## 6. אגף הנצחה וקשרי קהילה

### אירועים וטקסים

- ציון יום הזיכרון הבין לאומי להנצחת קרבנות השואה עם הסגל הדיפלומטי, בהשתתפות נשיא המדינה.
- סיוע בהפקת אירוע לפתיחת תערוכה חדשה "הבזקי זיכרון" – תצלומים מתקופת השואה.
- הפקת מכלול אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשע"ח בנושא "ניצולי השואה מעצבים זיכרון ובונים מדינה - בסימן 70 שנה למדינת ישראל".
- הפקת עצרת ממלכתית לציון יום הניצחון על גרמניה הנאצית.
- פעילות משותפת עם עשרות ארגוני ניצולים - סיורים מודרכים ביד ושם, עצרות שנתיות, אזכרות, ימי עיון, מפגשים, הרצאות, טקסים ופעילות משותפת עם המחלקות השונות ביד ושם.
- סיוע לאגף קשרי חוץ בהפקת אירועים עבור משלחת תורמים בין-לאומית למען יד ושם בסימן 70 שנה להקמת המדינה.
- פיתוח מערך שותפויות עם מגוון גופי תרבות לשם הפקת וקיום אירועים משותפים בנושא זיכרון השואה במרחב הציבורי ישראלי, כגון: שיח סופרים ומשוררים, הצגות, ערבי שירה לדינו / יידיש, קונצרט "משיב הרוח", אירועים בשיתוף עמותת דורות ההמשך וכד'.

### הדרכות

- המשך פעילות של מח' הדרכה והיח' לביקורים רשמיים בסיורים מודרכים, ימי עיון, הרצאות והשתלמויות לאורחים מהארץ ומחו"ל, לרבות ארגוני הניצולים ודורות המשך.
- הרחבת הפעילות עם ארגונים וחברות במשק ומשרדי הממשלה, במטרה להביאם לסיורים מודרכים, ימי עיון והשתלמויות ביד ושם.
- ריענון תכני ההרצאות וימי העיון ביד ושם, העשרתם ופיתוחם.
- המשך ייזום ימי עיון להנהלות של משרדי ממשלה, גופים ציבוריים ונספחים צבאיים.
- המשך הכנת משרדי ממשלה, חברות וארגונים פרטיים לקראת סיורים בפולין.
- ניהול, הפקה וביצוע קורס מדריכים באנגלית וקליטת המדריכים החדשים לעבודה ביד ושם.
- המשך עבודה משותפת עם מדור פיתוח קשרי קהילה ותיירות על מנת להגדיל את מספר המשתתפים בפעולות מחלקת ההדרכה.
- המשך הדרכת אזרחים ותיקים במסגרת מיזם "שלישי בשלייקס פלוס".
- השתלמויות העשרה למדריכי המחלקה.
- השתלמות לעובדי יד ושם.
- סיורים לעובדים חדשים.
- הדרכת משלחות מרובות משתתפים ("ביקורי-מגה") כגון: פדרציית יהודי מונטריאול, פדרציית יהודי מיאמי וכיו"ב.
- פיתוח מסלולי הדרכה ייחודיים וקורסים קצרים עבור מגוון קהלים: מסגרת להכשרת מנהלים, ציבורים דתיים, כיתות אומן, קורס לעובדי ציבור, אנשים בעלי מוגבלויות, ועוד.
- הרחבת הדרכות והשתלמויות בנושא השואה לקהל הרחב.

## המדור לפיתוח קשרי קהילה ותיירות

- איתור דרכים חדשות להגדלת החשיפה ליד ושם במרחב הציבורי (ישראל וחו"ל).
- איתור פלטפורמות טכנולוגיות חדשות ועדכניות לשיווק ופרסום במרחב הסייבר.
- הרחבת מאגר הנתונים (DATABASE) של אנשי הקשר, מחוללי תיירות והשותפים לפעילות.
- פיתוח מוצר-שירות חדש ללקוח שיהווה אטרקציה לביקור חוזר ביד ושם.
- יצירת ממשקי עבודה חדשים עם גורמים רלוונטיים ומחוללי תיירות במרחב הציבורי (ישראל וחו"ל).
- המשך עבודה ושיתופי פעולה עם מחוללי תיירות וארגונים, כדוגמת משרד התיירות ולשכות התיירות של מדינת ישראל בעולם, התאחדות מלונות-ירושלים ועוד.
- שימור וטיפוח קשרים עם לקוחות קיימים.

## פרויקטים

- קורס המוכר לגמולי השתלמות לעובדי השירות הציבורי.
- קורס ומסע בנושא תרבות הלדינו ליוון לציבור הרחב.
- קורס ומסע בנושא תרבות היידיש בוילנה לציבור ברחב.
- כתיבת הרציונל השנתי ליום הזיכרון לשואה ולגבורה תשע"ט - שנת 2019
- מחשוב ארכיון האגף.
- ארבע השתלמויות עבור צוות האגף.
- הפקת סרטונים קצרים של סיפורי ניצולים כחלק מהיערכות לעתיד.
- ביצוע תחרות לעיצוב כרזה ממלכתית לציון יום הזיכרון לשואה ולגבורה תשע"ט.
- תכנון אסטרטגיה של פרויקטים עתידיים של האגף.
- הערכות לפעילות "מאחורי הקלעים" לשנת תשע"ח.
- ריכוז עבודת מטה בנושא פעילות לציבור הרחב בבקעת הקהילות ושותפות בפיתוח מסלול
- סיור באתר יד ושם באמצעות אפליקציה למכשירי הסלולאר.

## מרכז הזמנות

- המשך שימור הקשר עם סוכני נסיעות וגורמי תיירות.
- המשך פיתוח מערכת הזמנות מקוונת לצורך שיפור השירות לקהל הרחב, בשיתוף אגף מערכות מידע וטכנולוגיה.
- סיוע במאמצי מכירות ושיווק פעולות הדרכה ואירועים לקהל הרחב.

## כללי

- המשך עדכון אתר האינטרנט בהתאם לדרישות חוק חופש המידע.
- המשך ייצוג יד ושם בוועדות הכנסת ובעמותה הפרלמנטרית.
- טיפוח שימור וחיזוק הקשר עם ניצולי השואה ובני דורות ההמשך.
- הרחבת פעילות תרבותית עבור הקהל הרחב.
- טיפוח בפניות ציבור - יושק מרכז פניות חדש של כלל יחידות יד ושם.

## 7. מחלקת חסידי אומות העולם

### הכרה בחסידים

- הכרה בחסידים חדשים תמשיך להיות המטרה המרכזית של מחלקת חסא"ע. המחלקה תמשיך לטפל בפניות שמגיעות אליה מגורמים שונים בארץ ובעולם. אין אפשרות להעריך את מספר הפניות העתידיות, אך ידוע שהמידע שמגיע בדרך כלל אינו שלם וככל שהזמן חולף, התיקים דורשים יותר עבודה.
- מכיוון שברור שיש עדיין ניצולים שלא פנו ליד ושם להכיר במציליהם, יימשכו הפניות לקהילת הניצולים באמצעות הארגונים השונים.
- תימשך בדיקת תיקים קיימים פתוחים, ככל שאנשי הצוות יוכלו להתפנות לכך אחרי השלמת המשימות השוטפות.
- תיעשה פעולה, יחד עם אגף קשרי חוץ, לגייס כספים לפעילות השוטפת של המחלקה ולביצוע משימות מרכזיות נוספות.

### המאגר המקוון

- תימשך באופן שוטף הקלדת כל הנתונים של הפניות המגיעות למחלקה, כולל אלה שאינן עוברות את תנאי הסף. מאגר המקוון יעודכן כל שלושה חודשים בתיאום עם אגף טכנולוגיות מידע.
- תימשך כתיבת סיפורי הצלה, ככל שהמשאבים יאפשרו.
- תעודכן מפת עצי החסידים.

### הנחלה והנצחה

- השמות של חסידי אומות העולם שהוכרו ב 2017 יחרטו בגן החסידים.
- יימשך שיתוף הפעולה עם מחלקת האינטרנט באגף התקשורת, מחלקת תערוכות נודדות באגף המוזיאונים ובית הספר הבין-לאומי להוראת השואה להפצת מידע על חסידי אומות העולם.

## 8. אגף טכנולוגיות מידע

בשנת 2018 אגף טכנולוגיות מידע יפעל להמשך פיתוח ותחזוקה של מגוון המערכות הטכנולוגיות התומכות בפעילות יד ושם, הן בהיבט של תיעוד ושימור המידע והנגשתו לציבור, והן מבחינת שדרוג המערכות התפעוליות הפנימיות התומכות בפעילות העובדים.

### אתר האינטרנט של יד ושם

- שיפור יכולות חיפוש ומהירות תגובה של האתר.
- המשך הסבת תכני האתר ל"דרופל"
- המשך הסבת מאגרי המידע של יד ושם ל-YVNG – Yad Vashem New Generation.

### הנגשת עדויות

פיתוח מתודולוגיה ותשתית להנגשה של מאגר העדויות, במסגרת התחייבויות יד ושם כחלק מפרויקט שממומן ע"י קרן "וקסנר".  
ב- 2018 יועלו לפחות 100 עדויות ראשונות לאתר.

### ייעוץ ל-ITS

פרויקט משותף עם שירות האיתור הבינלאומי (ITS) להנגשת חלק ניכר מאוספי ה-ITS על פלטפורמת YVNG. הפרויקט נמצא בפיתוח בהתאם לאבני הדרך שסוכמו מול ITS.

### טיפול ושדרוג המערכות התפעוליות

אפיון רחב של כלל מערכות המחשוב באגפים השונים, בחינת צרכים ואיתור מערכת אחידה ככל האפשר, למתן פתרון מקיף לתהליכי העבודה, בין היתר עבור מרכז ההזמנות, בית הספר, ההוצאה לאור ואגפים נוספים.

### מערכת אלמוג

המשך פיתוח ותחזוקה של מערכת הכספים אלמוג: שדרוג מערכי התקציב, הרכש והנהלת החשבונות בארגון, תוך הטמעת תהליכי עבודה מתקדמים בתחומי הזמנות רכש, תהליכי קבלת אישורי הזמנות, בניית תקציבים, יצירת דו"חות מותאמים למשתמשים; יצירת ממשקים בין מערכת אלמוג למערכות תפעוליות נוספות ביד ושם.

### מערכת ה CRM

המשך פיתוח מערכת CRM: הסבת המערכת לגרסה מתקדמת "CRM 16" והמשך השקעה בפיתוחים נוספים, כולל יצירת ממשקים עם מערכות נוספות.

### אתר תרומות של אגף קשרי חוץ

כתיבה מחדש של האתר עם אפשרות חיבור למערכת התשלום האינטרנטית Paypal, ויצירת מחולל גנרי למבצעי גיוס כספים של אגף קשרי חוץ



## תיעוד אירועים

המשך אפיון והסבה של מערכת ספיר לשם טיפול ותיעוד של אירועים ע"י אגף הנצחה וקשרי קהילה.

### שיפור תשתיות, שיפור מערך הגיבויים ואבטחת המידע

הרחבה נוספת של מערך האחסון כדי לאפשר תמיכה בכמויות הגדלות של המידע הדיגיטלי הנאגר ביד ושם, כולל התקנת Storage נוסף. במקביל, מערך הגיבוי יורחב בהתאמה.

בנוסף, יתבצע שדרוג שרתים, שדרוג ציוד הקצה בתחנות ושדרוג מערך ה-WiFi והתקשורת.

### שדרוג המדיה במוזיאון לתולדות השואה ובביתן לתערוכות מתחלפות

שדרוג המדיה במוזיאון, לרבות מקרנים ומסכים, וכן תחזוקה שוטפת של האמצעים לתפעול המדיה שלם השגת חסכון בעלויות וקיצור זמני התגובה של מערכת המדיה.

ליווי טכני בבחירת ציוד המולטימדיה לתערוכה החדשה בביתן לתערוכות מחלפות. הקמת מערכות המולטימדיה בתערוכה.

### תחזוקה ושדרוג ביתן 27 באושוויץ

המשך תחזוקה שוטפת של הביתן, כולל טיפול במדיה.

הביתן והתצוגה שבו מתוכננים לעבור טיפול כולל השנה, הן ברמת התשתיות הפיסיות והן ברמת ציוד המדיה.

### שדרוג כיתות בית ספר אגף ישן

- המשך בדיקת חלופות טכנולוגיות לשדרוג הכיתות באגף הישן בבית הספר. ביצוע פיילוט ופריסה לשאר הכיתות בהתאם לתוצאות הפיילוט.
- בהתאם להתקדמות פיתוח התוכניות החינוכיות בביתן ווהלין ייתכן ויורחב הפרויקט גם לכיתות השלוחה בגבעתיים.
- העברת כלל עובדי אגף המוזיאונים למשרדים החדשים לאחר סיום השיפוץ במקום. במסגרת זו הקמת חדר ישיבות חדש במשרדים הללו.

### גרפיקה, הפקות דפוס ודיגיטציה

המשך ביצוע עבודות גרפיקה והפקות דפוס עבור כלל יחידות יד ושם תוך הקפדה על זמני תגובה קצרים ואיכות ביצוע גבוהה ותוך שמירה על כללי המיתוג החדשים ביד ושם.

- פרויקט שילוט חדש
- ביצוע הפקות דפוס ייחודיות
- ביצוע עבודות דיגיטציה, עריכה, חיתוך והמרת קבצים באופן שוטף עבור רוב המחלקות ואגפים, תוך דגש על קישור הקבצים לספיר והנגשת המידע עבור הפונים.

## 9. אגף התקשורת

- המשך הפעילות לחיזוק מעמדו ותדמיתו של יד ושם בציבור בישראל ובעולם ולחשיפת פועלו באמצעות פעולות תקשורתיות ושיווקיות.
- המשך הרחבת הקשר השוטף והיזום של יד ושם עם התקשורת הכתובה והאלקטרונית בארץ ובעולם. ייעוץ מאמצים להשיג חשיפה נרחבת ככל האפשר לאירועים ולפעילויות של היחידות השונות של יד ושם. לצד אלה, המשך הצגת יד ושם הן כסמכות מרכזית בתחום השואה, המגיבה ומסבירה מגוון סוגיות ומאורעות אקטואליים בעלי זיקה לשואה והן כמוסד דינאמי, פעיל ורלבנטי בזירה הישראלית, היהודית והבין-לאומית.
- המשך הענקת סיוע נרחב לכלי התקשורת הכתובה והאלקטרונית (לרבות אינטרנט) בתכנים, רעיונות וסיפורים בנושא השואה, בזיקה אל התכניות/המוספים/הגיליונות המתוכננים להתפרסם סמוך ליום הזיכרון לשואה. קיום אולפן פתוח של ynet ביד ושם ושיתוף פעולה עם גל"צ בפרויקט "בקולם".
- קיום שני סמינרים, בשיתוף ביה"ס, לעיתונאים מגרמניה (בהמשך להצלחת הסמינרים הקודמים) וסמינר לנציגי כלי תקשורת יהודיים מרחבי העולם.
- קיום רצועת שידור קבועה בשיתוף פעולה עם "כאן תרבות" ובה מדי שבוע ישודר ראיון עם אחד מעובדי וחוקרי יד ושם בנושאים שונים ומגוונים. הראיונות יועלו כפודקאסטים לאתר האינטרנט של תאגיד השידור כאן, וכן לאתר האינטרנט של יד ושם.
- המשך יישום הנהלים החדשים והטמעת המיתוג החדש של יד ושם במגוון הפלטפורמות והחומרים פרסומיים והשיווקיים של היחידות השונות כגון: כרטיסי ביקור, ניירות פירמה, מודעות, ברשורים, חוברות, כריכות ספרים, פולדרים, שלטים, חתימות אלקטרוניות של העובדים, מצגות, עיצוב אתר האינטרנט של יד ושם ועוד.
- מתן שירותי "תקשורת שיווקית" לאגף קש"ח, מחלקת קשרי קהל ושיווק תיירותי, אגף המוזיאונים, אגף הארכיונים, ההוצ"א, ביה"ס וליחידות אחרות ככל שיתאפשר, מתוך ראייה תדמיתית-כוללת של יד ושם.
- הפקת לוח שנה של יד ושם וכן חוברת דו"ח שנתי לסיכום שנת העבודה 2017.
- המשך כתיבה והפצה של הידיעון המקוון הדו-חודשי ושל הבלוג, והפצתם בתוך יד ושם ומחוצה לו.
- המשך והרחבת שירותי התקשורת השיווקית, במיוחד בתחום השיווק המקוון והוצאה לאור של קמפיינים שיווקיים גדולים.
- הוצאה לאור של כתב העת "יד ושם ירושלים": הוצאת 3 גיליונות בכל שפה, חלקם מוגדלים. בעברית הוצאה של גיליון נוסף בן 8 עמודים לקראת יום הזיכרון לשואה.
- עדכון תת-האתר עבור יום הזיכרון הבין-לאומי ובניית תת-אתר ליום הזיכרון לשואה ולגבורה.
- סיום סדרת התערוכות "מכתבים אחרונים" ובניית תערוכה חדשה "מכתבים אחרונים – 1944". כמו כן, העלאת תערוכה חדשה באתרי האינטרנט בספרדית, גרמנית, רוסית וצרפתית.
- תרגום התערוכה "הבית בפריז" מצרפתית לעברית ואנגלית והתאמת התכנים לקהלים דוברי עברית ואנגלית.
- קיום שידורים חיים מביקורים רשמיים נבחרים וימי שידור מיוחדים. קיום סדרת ראיונות עם יו"ר יד ושם, קיום סדרת סרטונים, עבור פעילות במדיה החברתית, המציגים את חווית המבקור ואת מגוון אפשרויות הביקור בקמפוס ועוד.
- המשך ייזום והעלאה של פרויקטים לאתר האינטרנט של יד ושם כדי להגביר את החשיפה לתכנים באמצעות פעילויות יד ושם ברשתות החברתיות ובאמצעות שיווק מקוון.

## 10. אגף משאבי אנוש וארגון

- במהלך שנת 2018 מתכנן האגף להמשיך ולהעמיק בכל פעילויותיו, לשפר את התקשורת והשירות הניתן לעובדי ומנהלי יד ושם.
- במהלך המחצית הראשונה של השנה תטופל באופן משמעותי מערכת המל"ם ויוטמע בה מודול ניהול משאבי אנוש (עד היום הופעל מודול הנוכחות ובמודול השכר).
- תכנון השתלמות למנהלי מחלקות.
- הטמעת נהלי סיום העסקת גמלאים וניפרד מכמה מהם ובנוסף, נציע למספר עובדים – פרישה מוקדמת לגמלאות. תכנית הפרישה המוקדמת נכתבת ונבחנת בימים אלו.
- הסדרה והאחדה של החוזים של כלל העובדים הבכירים.
- סיום הפקת נהלי העבודה של יד ושם והטמעתם מחדש בארגון.
- בניית ספר התפקידים והעיסוקים של כלל העובדים ביד ושם.
- לקראת המחצית השנייה של 2018 - היערכות לחידוש המו"מ עם ועד העובדים על הסכם עבודה קיבוצי.
- 

## 11. מחלקות אחזקה ותפעול

המחלקות ערוכות לבצע במשך השנה הקרובה שורה ארוכה ואינטנסיבית של משימות לוגיסטיות, הן השוטפות והן המיוחדות, בכל שטחי קמפוס הר הזיכרון. זאת, בתיאום עם כלל יחידות יד ושם, שעבורן מספקים עובדי המחלקה שירותים מקצועיים מגוונים, לרבות הכנות לשורה של אירועים מרכזיים ותערוכות מתחלפות. במהלך 2018, תתבצע בין היתר:

- השלמת השיפוצים הנדרשים להתאמת מתקני החינוך בבית ווהלין כולל: צביעה, סיוד, שדרוג תשתיות ביוב, חשמל ומים, ושיפור התנאים הפיזיים בכיתות ובחצר..
- שדרוג מערכות הקירור (חצר צ'ילרים של בניין ההנהלה)
- שיפוץ הריצוף בככר הכניסה ובבית הספר- החלפת מרצפות שבורות.
- ביצוע "מכרז רשימה" לקבלנים מורשים .

במקביל, יתמידו שתי המחלקות במאמצייהן הקבועים והיצירתיים לבצע צעדי התייעלות, במגמה להבטיח חסכון בתקציב הוצאות התחזוקה והתפעול של יד ושם.

## 12. אגף קשרי חוץ (קש"ח)

במרכז תכנית העבודה לשנת 2018, עומד הגיוס לפיתוח ולהקמה של מבני קמפוס המורשת בהר הזיכרון. זאת, בנוסף ליעד הגיוס השוטף בהיקף של כ- 30 מיליון דולר. במהלך המחצית הראשונה של השנה יושקע זמן ניכר בהכנות למשלחת התורמים הבין-לאומית שתבקר באוסטריה ובישראל בתחילת יולי 2018.

יתקיים דיון אסטרטגי לגבי עתיד גיוס המשאבים למען יד ושם, לטווח של 5 שנים קדימה. נדרש מהמערכת להיערך לכך מכל הבחינות. היערכות אסטרטגית זו כוללת בין היתר התייחסות אל חמישה נושאים מרכזיים:

1. התכנים, השפה והאופן שבו פונים לדור צעיר ולאוכלוסיות שונות בשם יד ושם.
2. מקומו של יד ושם במאבק באנטישמיות העכשווית בעולם.
3. איתור אפיקי גיוס חדשים.
4. הפנייה אל העולם הנוצרי.
5. הקמת חבר נאמנים של יד ושם.

ב-2018 נמשיך בבניית דפוס העבודה טובים ושיתוף פעולה ראוי עם האגודה האמריקאית ובהרחבת עבודת הגיוס בארה"ב.

ישופר התפקוד של מערך הדרכת ה-VIP ביד ושם על מנת לוודא מיצוי מיטבי של ההזדמנויות הגלומות בביקורים אלו כדי לגייס תרומות עבור יד ושם.

נפעל להעמקת הגיוס באינטרנט וברשתות החברתיות.

נעבוד יחד עם היו"ר החדש של האגודה הגרמנית להגדלת התמיכה ביד ושם מצד חברות וגופים ציבוריים שם.

נגבש נהלי העבודה להעברת כספי תרומות מהאגודה הקנדית ליד ושם.

יוכנו חומרי גיוס חדשים עבור קמפוס מורשת ופרויקטים שוטפים.

תקודם הקמה של חבר נאמנים.

## 13. אגודת נאמני יד ושם בישראל

אגודת נאמני יד ושם בישראל הוקמה בידי הנהלת יד ושם בשנת תשנ"ט (1999) ומקיימת מאז הקמתה פעילות שעיקרה גיוס תרומות מקרב ידידי יד ושם החיים בישראל.

אגודת הנאמנים אמונה על הרחבת חוג הידידים הישראלי של יד ושם התומך בנדיבותו במפעלי ההנצחה, התייעוד, המחקר והחינוך שיד ושם מקיים.

האגודה תמשיך לפעול כדי להרחיב את מעגל התורמים בישראל למען יד ושם.

יימשכו הפניות לקבלת תמיכה בעיקר מקרב תורמים פרטיים, קרנות פילנתרופיות ותוך איתור תורמים פוטנציאליים חדשים שיכולים לצוות את רכושם ליד ושם.

יתקיים מבצע דיוור ישיר לכ-10,000 התורמים הוותיקים הרשומים במאגריו.

יאותרו ויתקבלו נכסי נדל"ן חדשים מארגוני ניצולים בישראל ותימשך הפעולה לעיגון זכויות יד ושם בנכסים הקיימים במטרה לממשם.

תימשך ההפעלה של מרכז התורמים של יד ושם הממוקם ביציאה מהמוזיאון, בסיוע מתנדבים.

## 14. פיתוח ובניה

יד ושם מבצע פרויקטי בנייה רב-שנתיים כמענה לצרכי יד ושם. בשנת 2017 קודמו הפרויקטים הבאים:

- משרדי אגף המוזאונים
- הקמת קמפוס מורשת
- הרחבה ושדרוג שער הכניסה ליד ושם

### משרדי אגף המוזאונים

האגף האחרון ביד ושם שיוכן במשרדים מותאמים ברמה הנהוגה ביד ושם הוא אגף המוזיאונים. במהלך שנת 2017, שופץ בניין היכל השמות הישן והותאם לצורכי יחידות המוזיאונים והמערך למבקר. בראשית 2018 יאוכלסו בו כל יחידות האגף.

### הקמת קמפוס מורשת

קמפוס מורשת יוקם במהלך ארבע השנים הקרובות ויכלול:

- מתקנים לאחסון אוספי החפצים, האמנות והמסמכים האוטנטיים שנאצרו במהלך השנים ביד ושם. האוספים כוללים היום כ-30,000 חפצים, כ-11,000 יצירות אמנות וכ-200 מילון דפי תיעוד. פריטי האוספים האלה, שרובם נוצרו בתקופת השואה, טעונים תנאי שימור ואחזון בסטנדרטים גבוהים ביותר. זאת, על מנת להבטיח שמירת הנאותה לדורות הבאים.
- מעבדות שימור
- גלריות לתצוגה מתחלפת של פריטים מהאוספים

- אודיטורים ומבואה שבה יוצגו תערוכות שיתבססו על האוספים

במהלך שנת 2018 יסתיים התכנון הפונקציונאלי והאדריכלי של קמפוס מורשת, ויחלו ההכנות למכרז לבחירת קבלני ביצוע.

#### **הרחבה ושדרוג של שער הכניסה ליד ושם**

במהלך 2018 ישופץ מתחם שער יד ושם. יתווסף ציר יציאה לכלי רכב, ישופץ מבנה השער וביתן המאבטחים, תוקם רחבת כניסה ויבוצעו פעולות לשימור שער הברזל המקורי שתוכנן ע"י האמן רומן האלטר.